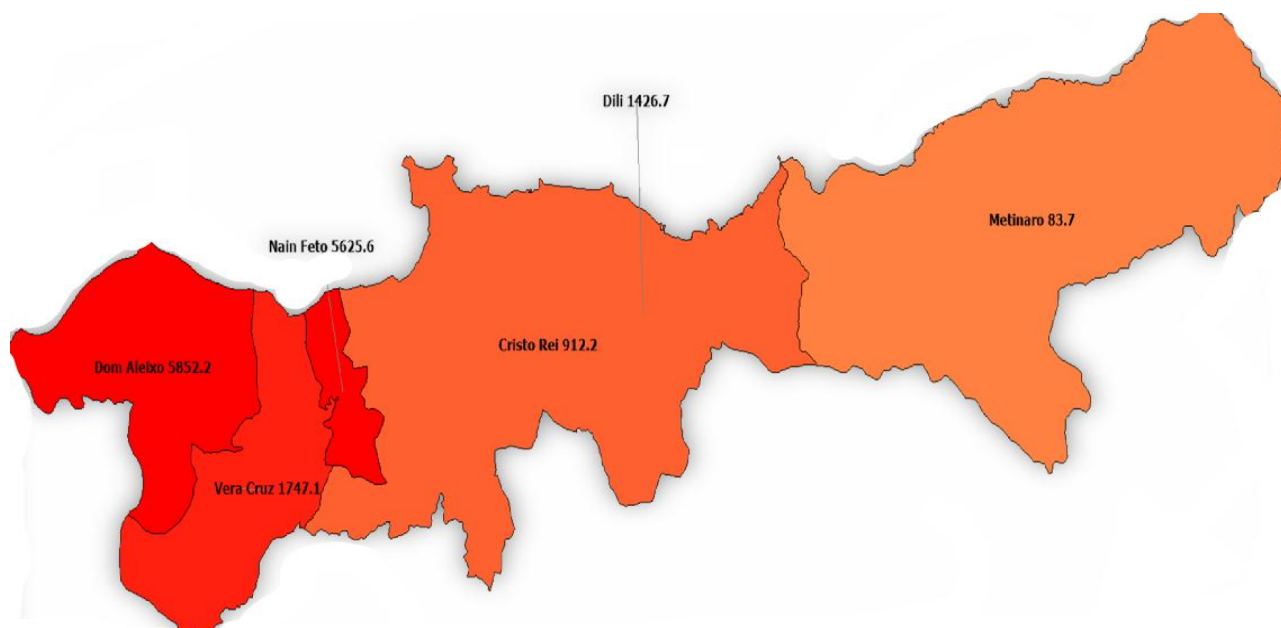




República Democrática Timor-Leste

Autoridade Munisípiu Díli



Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipál (PEDM)
2026-2030



MENSAJEM HOSI SUA EX.^{CIA} MINISTRO ADMINISTRASAUN ESTATAL KONA-BA PDM



Ministru ba Ministeriu Administrasaun Estatal (MAE) nudar orgaun xave ida Iha governu RDTL nian, ne'ebe iha responsabilidade konaba konsepsaun, exekusaun, koordenasaun no avaliasaun ba politika nasional atu mellora prestasaun servisu liu husi atendimentu publiku. Hahu tinan 2025, Ministeriu Administrasaun Estatal halo ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi sira ne'ebe planeadu tuir Visaun no Missaun MAE ba tinan 2025 – 2030. Mehi boot ida nebe sai hanesan vizaun, maka MAE prometidu atu “Materializa sistema governu descentralizadu ida ne'ebe mak suporta sistema demokrasia no aselersaun prosperiedade povo nian”. Atu atinji visaun refere, MAE mos define nia misaun nebe konsentra ba asuntos importante Dezentralizasaun Administrativa Institusional no sei hakat ba Dezentralizasaun administrativa Territorial / Poder Lokal.

Sistema Administrasaun Desentralizadu Institusional ne'ebe ho gestaun rekursus ba organizaun no estabeleimentu munisipius iha Timor Leste hanesan forma funsaun desenvolvimentu Administrasaun lokal estadu nian. Liu husi visaun no misaun, Ministerio Adminisrasaun Estatal buka atu atinji objetivu prinsipal 3 maka hanesan:

- 1) Promove instituisaun estadu ida ne'ebe forte, lejítimu no estavel iha teritoriu Timor Leste tomak.
- 2) Promove oportunidade ba partisipasaun demokratíku husi sidadaun lokal hotu-hotu.
- 3) Promove liu tan prestasaun servisu públiku ne'ebe efikas, efisiensia no ekuilibriu ba dezvoltamentu sosio-ekonomiku iha Nasaun nian e espasial ba Dezentralizasaun Poder Lokal.



Tinan 2024 Ministeriu da Administrasaun Estatal define ona politika ida nudar meius ida atu buka materializa sistema governu descentralizadu hodi elabora Revisaun Planu Estratejiku Dezenvolvimentu Munisipiu (PEDM), no iha tinan 2025 MAE ho ninia Serbíu Autoridade Munisipál dezenvolve no finaliza Revisaun PEDM Munisipal ba edisaun 2025 nudar finaliza tan PDM iha edisaun parte IX governu konstitusional Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipal sira nu'udar planu ida nebe buka inkorpora atividade dezenvolvimentu hotu-hotu ne'ebe implementa iha territóriu Municipal ida idak inklui Autoridade Administrativa ataúro. Ho Nune planu ne'e mos nu'udar serbíu ida ba integrasaun husi atividades planu investimentu ba dezenvolvimentu tomak iha Munisipal nian iha tinan 5 (lima) nia laran.

Ikus liu hodi Ministeriu nia naran, hau hatu'o bom susesu no obrigadu wa'in ba entidades serbíu Atoridade Munisipal/Autoridade Administrativa, tantu Parseiru Desenvolvimentu Internacional no Nasional ka Lokal nebe fo asistensia finanseiru ka tipu asistensia seluk, iha aspetu oi-oin durante elaborasaun revisaun planu estrategiku desenvolvimento Munisipal ba Munisipal tinan 2025 – 2030. Diresaun hosi superior no Diresaun Teknika iha nivel nasional no Munisipio ne'ebe ho esforsu makas konsege produz ona dokumentu ida nudar Planu Desenvolvimento Munisipal 2025-2030 edisaun IX governu konstitusional.

Dili,...../...../ 2025

Tomás dos Rosário Cabral
Ministro da Administração Estatal





MENSAJEM HOSI SUA EX.^{CIA} SECRETÁRIO DE ESTADO DO DEZENVOLVIMENTO LOCAL KONA-BA PDM



Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál koadjuva iha ezersísu tuir nia kna'ar Ministru Administrasaun Estata (MAE) nudar orgaun xave ida Iha governu RDTL nian, ne'ebe iha responsabilidade kona-ba konsepsaun, exekusaun, koordenasan no avaliasaun ba politika Nasional atu mellora prestasaun servisu liu husi atendimentu públiku. Hahu tinan 2024, Ministeriu

Administrasaun Estatal halo ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi sira ne'ebe planeadu tuir Visaun no Missaun MAE ba tinan 2024 – 2030. Missaun sira atu dudu Autoridade Munisipal sira no Autoridade Administrativa Ataúro hodi prepara planu estratejiku munisipal hanesan mos preparativus ba dexentralizasaun Poder Lokal iha futuru.

Secretario de Estado do Desenvolvimento Local enkoraja Presidente Autoridade sira atu koloka Planu Estratejiku aliña ho PDEN 2011-2030 nomos hatu'ur metas kada tinan tuir Planu Assaun Anual. Diresaun hosi superior no Diresaun Teknika iha nivel nasional no Munisipio ne'ebe ho esforsu makas konsege produz ona dokumentu ida nudar Planu Dezenvolvimentu Munisipal 2025-2030 edisaun IX governu konstitusional.

Dili...../...../ 2025

Mateus W. dos Santos Tallo

Secretário de Estado do Desenvolvimento Local



MENSAJEN HUSI PRESIDENTE AUTORIDADE MUNISÍPIU DÍLI



Ba sidadaun sira ne'ebé hela iha Munisípiu Díli maka hau hadomi, Ho orgullu no responsabilidade boot, ha'u hakarak hato'o mensajen ida-ne'e hodi afirma ita-nia kompromisu iha Planeamentu Estratejia Dezenvolvimentu Munisípiu (PEDM) Díli ba tinan lima oin mai (2026-2030). Munisípiu Díli, nu'udar munispiu kapitál ba Timor-Leste, poténsia boot nudar sentru ba kreximentu no dezenvolvimentu ne'ebé sustentável. Maibé, Díli

mos hasoru dezafiu oioin ne'ebé presiza ultrapasa hamutuk. Autoridade nia esforsu atu avansa Munisípiu Díli liuhusi prioridade prinsipál balun ne'ebé elabora ona iha planu dezenvolvimentu ba futuro: Dezenvolvimentu Infraestrutura Sustentável: Autoridade Munisípiu Díli planu atu hadi'a infraestrutura sidade nian, hodi foka ba dezenvolvimentu estrada sira, transporte públiku, no instalasaun públiku sira ne'ebé amigavel ba ambiente. Ida-ne'e sei ajuda fasilita ema nia mobilidade no enkoraja kreximentu ekonómiku lokál.

Autoridade fiar katak edukasaun ho kualidade mak fundasaun ba futuro ne'ebé nabilan. Ami sei kompromete atu hadi'a facilidade no infraestrutura edukasionál sira, nune'e mós hametin kooperasaun ho instituisaun edukasionál sira hodi hasa'e kualidade rekursu umanu sira iha Autoridade Munisípiu Díli. Saúde públika maka ami nia prioridade, ami sei haka'as-an atu hasa'e asesu no kualidade servisu saúde nian, no foka liu ba prevensaun moras no saúde públika, ho partisipasaun ativa husi comunidade. Empoderamentu ekonómiku no empreza mikro sira. Ami sei enkoraja kreximentu ekonómiku lokál liuhusi fornese apoiu ba empreza ki'ik no médiu sira. Liu husi programa formasaun no mentorizasaun, hein atu kria empregu no hasa'e kompetividade ekonómika rejionál.

Sustentabilidade ambientál no espasu verde: ami iha kompromisu atu mantein ekilíbrü entre dezenvolvimentu no sustentabilidade ambientál. Ida-ne'e inklui



dezenvolvimentu espasu verde sira no programa sira ne'ebé apoia jestaun lixu no redusaun poluisaun iha sidade.

Ha'u konvida sidadaun hotu-hotu, líder komunitáriu sira, no parte interesante sira atu partisipa ativu iha planeamentu no implementasaun dezenvolvimentu ida-ne'e. Kada kontribuisaun, ideia, no input husi ita-boot sira iha signifikadu tebes hodi realiza ita-nia vizaun fahe malu ba Munisípiu Díli ne'ebé di'ak liu. Mai ita hamutuk hodi harii futuru ida ne'ebé nabilan liu ba Díli, iha ne'ebé sidadaun ida-idak bele sente benefisiu husi polítika no programa ida-idak ne'ebé implementa. Obrigado ba apoiu no kooperasaun husi parte hotu.

Dili...../...../ 2025

Francisco dos Santos

Presidente Autoridade Munisípiu Díli





SUMÁRIO EXEKUTIVU

Planu Estrajia Dezenvolvimentu Munisipál (PEDM) hanesan dokumentu estratéjiku ida ne'ebé define meta, prioridade, no asaun sira ne'ebé atu implementa hodi promove dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku no sustentável iha munisípiu ida nia laran. Planu ne'e estabelese diagnóstiku ida kona-ba situasaun atuál, identifika dezafiu no potenciál lokál sira, no trasa konjuntu objetivu no medida sira ne'ebé ho objetivu atu hadi'a kualidade moris populasaun nian, proteje rekursu naturál sira, no valoriza rekursu endójenu munisípiu nian.

PEDM hanesan matadalan estruturadu ida ba administrasaun munisipál, hodi permite jestaun ida ne'ebé efisiente liu no orientadu ba rezultadu sira. Promove transparénsia no partisipasaun públika liuhosi envolve comunidade no organizasaun lokál sira iha definisaun prioridade dezenvolvimentu nian. Liután, garante katak investimentu no inisiativa lokál sira aliña ho objetivu dezenvolvimentu nasionál, hanesan prevee iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN), no ho instrumentu ordenamentu territoriál ne'ebé aplikavel.

Ho aprovasaun PEDM Dili nian ba 2026-2030, hatudu katak munisípiu Dili hetan instrumentu ida ne'ebé la'ós de'it orienta polítika públika lokál nian, maibé mós fasilita mobilizasaun rekursu sira, kooperasaun entre instituisaun sira no monitorizasaun ba rezultadu sira ne'ebé hetan, kontribui ba konstrusaun ida ne'ebé justu liu, no k omunidade lokál sira ne'ebé sustentável.

PEDM Dili 2026–2030 mak dokumentu planeamentu estratéjiku ne'ebé prepara hodi orienta dezenvolvimentu integradu Munisípiu Dili iha períodu tinan lima oin mai. Planu estratejia ne'e aliña ho polítika nasonál, Planu Estratejia Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN 2011-2030), Objetivu Dezenvolvimentu Sustentável (ODS), no prioridade Governamentál, ho objetivu atu hadia kualidade moris sidadaun no hametin governasaun lokál. Liuhusi implementasaun PEDM Dili 2026 – 2030 nian, maka munisipiu Dili iha ona instrumentu importante ida atu planea mobiliza rekursu, no kontribui atu hadia comunidade nia moris.



INDISE

Mensajem Hosi Sua Ex.Cia Ministro Administrasaun Estatal Kona-Ba PDM	i
Mensajem Hosi Sua Ex.Cia Secretário De Estado Do Desenvolvimento Local Kona-Ba PDM	iii
Mensajen Husi Presidente Autoridade Munisípiu Díli.....	iv
Sumário Exekutivu	vi
Indise	vii
Lista Tabela	xii
Figura	xiv
Gráfiku	xvi
Abreviasaun Akronimu	xvii
Kapitulu I Introdusaun	1
1.1. Antesedensia	1
1.1.1. Enkudramentu Legal	2
1.1.2. Polítika Desenvolvimentu Munisipál	4
1.1.3. Planu Estratejia Desenvolvimentu Munisipal (PEDM)	5
1.2. Perfil Munisipiu Díli.....	6
1.2.1. Etimolojia	6
1.2.2. Situadaun Demografia	7
1.2.2.1. Populasaun Autoridade Munisipiu Díli.....	9
1.2.2.2. Situadaun Jeográfika	12
1.2.2.3. Superfisie	13
1.2.2.4. Relijiaun	14
1.2.2.5. Evolusaun Governasaun Lokal	16
1.3. Análiza Ambiente Autoridade Munisípiu Díli	19
1.3.1. Analiza Ambiente Interna.....	19





1.3.2. Análiza Ambiente Externa	21
1.3.3. Política.....	21
1.3.4. Ekonomia.....	25
1.4. Ko'operasaun Parseiru Dezenvolvimentu Sira.....	40
1.4.1. Parseiru Lokal.....	41
1.4.1.1. Tipu Parseiru Lokal No Kooperasaun.....	41
1.4.1.2. Atividade Ko'operasaun Lokal	42
1.4.1.3. Benefisiu Ba Ko'operasaun Lokal	42
1.4.1.4. Dezafiu Iha Ko'operasaun Lokal	43
1.4.2. Parseiru Nasionál.....	43
1.4.2.1. Parseiru Nasionál No Funsan Kooperasaun.....	43
1.4.2.2. Atividade Kooperasaun.....	44
1.4.2.3. Benefisiu Kooperasaun Nasionál.....	45
1.4.2.4. Dezafiu Kooperasaun Nasionál.....	45
1.4.3. Parseiru Internasional	45
1.4.3.1. Parseiru Internasional No Área Apoiu	46
1.4.3.2. Projetu Koperasaun Internasional Iha Munisípiu Díli	46
1.4.3.3. Benefisiu Kooperasaun Internasional	47
1.4.3.4. Dezafiu Iha Koperasaun Internasional.....	47
Kapitulu II Kultura Organizasaun	49
2.1. Kultura Organizasaun.....	49
2.2. Vizaun.....	49
2.3. Misaun.....	50
2.4. Objetivu Estratéjiku.....	50
2.5. Sistema No Valor.....	51
2.5.1. Sistema	51
2.5.2. Valor	54





Kapitulu III Potensia Rekursu Lokal.....	55
3.1. Rekursu Renovaveis	55
3.1.1. Rekursus Umanu Autoridade Munisípiu Díli.....	55
3.1.2. Rekursu Finansiéru Lokal.....	57
3.1.2.1. Taxa Lisensiamentu Publisitaria	57
3.1.2.2. Taxa Estasionamentu.....	59
3.1.3. Produsaun Agríkultura.....	61
3.1.4. Rekursus Florestais.....	63
3.1.5. Pekuária	64
3.1.6. Peskas	64
3.1.7. Fatin Turístiku Iha Autoridade Munisípiu Díli	65
3.1.7.1. Cristo Rei	66
3.1.7.2. Tasi Ibun Areia Branca.....	67
3.1.7.3. Tasitolu.....	68
3.1.7.4. Estátua Papa João Paulo Ii Tasitolu	68
3.1.7.5. Merkadu Tais.....	69
3.1.7.6. Arquivo & Museum Rezisténsia Timorense (AMRT)	70
3.1.7.7. Igreja Motael.....	71
3.1.7.8. Farol No Avenida Marjinal	72
3.1.7.9. Semitériu Santa Cruz	73
3.1.7.10. Jardim Dos Heróis Da Pátria.....	75
3.1.7.11. Paiól Taibesi.....	75
3.1.7.12. Palásiu Guvernu	76
3.1.7.13. Palácio Nobre.....	77
3.1.7.14. Subar Fatin Sr. Xanana Gusmão” Iha Lahane	78
3.1.7.15. Estátua Xaver Do Amaral	79
3.1.7.16. Estátua Nicolau Lobato	80





3.1.7.17. Aeroportu Internacional Presidente Nicolau Lobato Iha Comoro	81
3.1.7.18. Universitas Timor Timur (UNTIM)	82
3.1.7.19. Liceu Díli	83
3.1.7.20. Ospital Antigu Lahane	84
3.1.7.21. Centru Nasional Chega	85
3.1.7.22. Mangrove Iha Hera	86
3.2. Rekursu La Renovavel	87
3.2.1. Rai Henek	87
3.2.2. Gravila / Seixo (Gravel)	89
3.2.3. Bloku Pedreira	89
Kapitulu IV Pilar Dezenvolvimentu Sira.....	91
4.1. Pilar Dezenvolvimentu Sosial	91
4.1.1. Edukasaun.....	91
4.1.2. Saude	99
4.1.3. Asaun Sosial	105
4.1.4. Protesaun Sivil No Dezastre Naturais	111
4.1.5. Ambiente	115
4.2. Pilar Dezenvolvimentu Infraestrura Basiku.....	122
4.2.1. Estradas, Pontes No Kontrolu De Seia (Skala Ki'ik)	122
4.2.2. Bee Moos No Saneamentu Baziku	130
4.2.3. Transporte Terrestre	135
4.2.4. Dezenvolvimentu Rurál (PNDS).....	138
4.3. Pilar Dezenvolvimentu Ekonomia	142
4.3.1. Agrikultura	142
4.3.2. Peska.....	149
4.3.3. Pekuaria	152
4.3.4. Floresta	158





4.3.5. Siguransa Alimentar	163
4.3.6. Turísmu.....	169
4.3.7. Rekursu Renovavel (Komersiu No Industria)	175
4.4. Dezenvolvimentu Institusional.....	182
4.4.1. Finansas	182
4.4.2. Aprovisionamentu	187
4.4.3. Rekursu Umanu	193
4.4.4. Organizasaun Não-Governamental No Organizasaun Kumunitaria ...	199
4.4.5. Patrimoniu No Lojistika	204
4.4.6. Ajénsia Fiskalizasaun	208
4.4.7. Ajénsia Planeamentu	213
Kapitulu V Matriks No Konsiderasaun Iku	218
5.1. Matriz.....	218
5.2. Konkluzau.....	322
Bibliografia	322
Redasaun.....	326





LISTA TABELA

Tabela 1 Númeru Populasaun Postu Administrativu Lima (5) iha Munisípiu Díli	9
Tabela 2 Suku sira iha kada Postu Adminisrtativo no númeru popuplasaun	10
Tabela 3 Númeru Populasaun Munisípiu Díli tuir idade	11
Tabela 4 Area perímetro kada postu administrativu	13
Tabela 5 Diagnóstiku no Analiza FFOA (SWOT Analysis).....	27
Tabela 6 Tipu Parseiru Lokal no Kooperasaun.....	41
Tabela 7 Benefísiu ba ko'operaun lokal	42
Tabela 8 Parseiru nasionál no funsaun kooperasaun.....	43
Tabela 9 Benefísiu kooperasaun nasionál	45
Tabela 10 Parseiru internasionál no área apoiu.....	46
Tabela 11 Projetu koperasaun internasionál iha Munisípiu Díli.....	46
Tabela 12 Benefísiu kooperasaun internasionál.....	47
Tabela 13 Reseitas taxa lisensiamentu publisitaria	58
Tabela 14 Taxa Estasinamentu.....	60
Tabela 15 Plantasaun Prinsipal 10 Munisípiu Díli.....	62
Tabela 16 Dadus Atual Servisu Munisipál Edukasaun Díli.....	92
Tabela 17 Dadus Atual Servisu Munisipál Saude.....	100
Tabela 18 Dadus Atual Servisu Munisipál Asaun Sosial	106
Tabela 19 Dadus Atual Servisu Munisipál Protesaun Sivil No Dezastre Naturais....	112
Tabela 20 Dadus Atual Ambiente	117





Tabela 21 Dadus Atual Estradas, Pontes no seias.....	123
Tabela 22 Dadus Atual Bee Moos no Saneamentu Baziku.....	131
Tabela 23 Dadus Atual Transporte Terrestre	135
Tabela 24 Dadus Atual Dezenvolvimentu Rurál/PNDS	139
Tabela 25 Dadus Atual Servisu Munisipál Agrikultura (SMA)	144
Tabela 26 Situasaun ka Dadus Atual Servisu Munisipál Peska.....	149
Tabela 27 Dadus Atual Pekuaría.....	153
Tabela 28 Dadus Atual floresta.....	159
Tabela 29 Dadus Atual Alimentar.....	164
Tabela 30 Dadus Atual Alimentar.....	170
Tabela 31 Dadus Atual Rekursu Renovavel (Komersiu no Industria).....	176
Tabela 32 Dadus Atual Finansas.....	183
Tabela 33 Dadus Atual Aprovisionamentu	188
Tabela 34 Dadus Atual Rekursu Umanu.....	194
Tabela 35 Dadus Atual ONGOK	200
Tabela 36 Dadus Atual Patrimoni u no Lojística.....	205
Tabela 37 Situasaun ka Dadus Atual Ajensia Fiskalizaun.....	209
Tabela 38 Situasaun ka Dadus Atual Ajensia Planeamentu.....	214





FIGURA

Figura 1 Lokalizaun jeográfika Munisípiu Díli	13
Figura 2 Fatin Relizioju iha Munisípi Díli.....	15
Figura 3 Produsaun Agríkultura.....	62
Figura 4 Peska no Faan Ikan	65
Figura 5 Cristo Rei	66
Figura 6 Tasi Ibun Area branca.....	67
Figura 7 Tasitolu	68
Figura 8 Estatua João Paulo II Tasitolu	69
Figura 9 Tais Market Colmera	70
Figura 10 Arquivo & Museum Rezisténsia Timorese.....	71
Figura 11 Igreja Motael.....	72
Figura 12 Farol & Avenida Marginal	73
Figura 13 Semiteriu Santa Cruz, Masakre Timor-Leste	74
Figura 14 Jardim dos Heróis da Pátria	75
Figura 15 Paiól Taibesi	76
Figura 16 Palásiu Guvernu.....	77
Figura 17 Palácio Nobre.....	78
Figura 18 Subar Fatin Sr. Xanana Gusmão” iha Lahane	79
Figura 19 Estátua Xaver do Amaral.....	80
Figura 20 Estátua Nicolau Lobato.....	81





Figura 21 Aeroportu Internasional Presidente Nicolau Lobato iha Comoro	82
Figura 22 Universitas Timor Timur (UNTIM)	83
Figura 23 Liceu Dili	84
Figura 24 Ospital Antigu Lahane	85
Figura 25 Centru Nasional Chega	86
Figura 26 Mangrove iha Hera	87
Figura 27 Rai henek Mota Comoro	88
Figura 28 Montana Diak, Hera	89
Figura 29 Miramar Blok, Comoro	90





GRÁFIKU

Grafiku 1 Dadus populasau tuir sensus 2022	9
Grafiku 2 Númeru uma kain	12
Grafiku 3 Area perímetro kada postu administrativu.....	14
Grafiku 4 Númeru inteletuais bazeia ba nivel Edukasaun	56
Grafiku 5 Reseitas taxa lisensiamentu publisitaria tinan lima (5).....	58
Grafiku 6 Taxa Estasionamentu tinan lima (5)	60
Grafiku 7 Plantasaun Prinsipal 10 Munisípiu Díli	63
Grafiku 8 Pekuária ba Animal	64
Grafiku 9 Dadus Atual Servisu Munisipál Edukasaun Díli	93
Grafiku 10 Dadus Atual Fasilidade Servisu Munisipál Saude.....	100
Grafiku 11 Dadus Atual Servisu Munisipál Asaun Sosial	106
Grafiku 12 Dadus Atual Ekipamentu SMASA	118
Grafiku 13 Dadus Atual Dezenvolvimentu Rurál/PNDS	139
Grafiku 14 Dadus Atual Produsaun Agrikultura.....	144
Grafiku 15 Dadus Atual Pekuaría 2025	154





ABREVIASAUN AKRONIMU

AMD	: Autoridade Munisípiu Dili
PAM	: Prezidente Autoridade Munisipál
Sec.AMD	: Secretario Autoridade Munisípiu Díli
SM	: Servisu Munisipál
APA	: Administradór Postu Administrativu
APA	: Assembleia Postu Administrativu
CCM	: Konsellu Koordenasaun Munisipál
CCM	: Conselho Konsultivu Munisipál
OGE	: Orsamentu Jéral Estadu
PAA	: Planu Asaun Anual
ASPA	: Assembleia Postu Administrativu
DBFTL	: Dalan Ba Futuru Timor-Leste
PEDM	: Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipál
PED	: Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipál
PMOPA	: Programa Traballu Postu Administrativu
PMOHA	: Programa Traballadór Aldeia Hafoun
ODS	: Objetivu Dezenvolvimentu Sustentável
SIGFM	: Sistema Jestaun Finanseira Munisipál Integradu
SIPMA	: Sistema Informasaun Planeamentu, Monitorizasaun no Avaliasaun
UCCLA	: União das Cidades Capitais de Língua Portuguesa
PD	: Parseiru Dezenvolvimentu
PDIM	: Planu Dezenvolvimentu Integradu Munisípiu
PNDS	: Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku
PDD	: Plano Distritu Dezenvolvimentu
PDID	: Plano Distritu Integradu de Dezenvolvimentu





INE-TL	: Instituto Nasional de Estatística de Timor-Leste
UNTIM	: Universidade Nasional Timor Timur
RENETIL	: Resistência Nasional Estudantil
UNTAET	: United Nations Transitional Administration in East Timor
PESTEL	: Política, Ekonomia, Sosiál, Teknolojia, Meiu-Ambiente, Lei
FONTIL	: Forum ONG Timor-Leste
ONG	: Organizasaun Naun Guvermental
PEMD	: Planeamentu Elaborasaun Monitorizasaun Dezenvolvimentu
UNDP	: United Nations Development Programme
ADB	: Asian Development Bank
JICA	: Japan International Cooperation Agency
MoU	: Memorandum of Understanding
SIG	: Sistema Informasaun Jerál
UE	: União Europeia
OIM	: Organizasaun Internasionál ba Migrasaun
SWOT	: Strengths Weaknesses Opportunities Threats
MAE	: Ministériu Administrasaun Estatál
SEDL	: Sekretariu Estadu Dezenvolvimentu Lokal
INAP	: Instituto Nasional da Administrasaun Públika
STAE	: Secretaria Técnico de Administração Eleitoral
CNE	: Comissão Nacional de Eleisaun
MPIE	: Ministériu Planu no Investimentu Estratéjiku
MdF	: Ministériu das Finanças
MOP	: Ministériu Obras Públicas
GERTIL	: Grupu Estudu Rekonstrusaun Timor-Leste
Camões I.P	: Instituto da Cooperação e da Língua, I.P.
UNTL	: Universidade Nacional Timor Lorosa'e
UNTIM	: Universitas Nasional Timor Timur





UNPAZ : Universidade da Paz
ARCTEL : Autoridade Reguladora para a Comunicação Social e
Telecomunicações
ANATL : Administrasaun Navegasaun Aéro Timor-Leste





KAPITULU I

INTRODUSAUN

1.1. Antesedensia

Timor-Leste halo ona progresu dezentvolvimentu hodi hametin kreximentu sosio-ekonómiku, maibé dezafiu mos barak tebes. Governu Timor-Leste artikula ona nia vizaun dezentvolvimentu liu husi Planu Estratéjia Dezentvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011-2030, ne'ebé hatudu kompromisu polítiku ida ne'ebé klaru ba protesaun sosiál, no hahú daudaun série ida kona-ba reforma governasaun no finansas públikas. Planu Estratéjiku Dezentvolvimentu Timor-Leste nu'udar vizaun tinan ruanulu ne'ebé reflète aspirasaun povu Timor nian atu kria nasaun ida ne'ebé prósperu no forte. Planu ne'e dezentvolve ona atu inspira mudansa, atu apoia asaun koletiva ne'ebé brani no atu halo planu ba futuru ida ne'ebé di'ak liu.

Nune'e mos kada governu ne'ebe maka ukun iha ninia programa dezentvolvimentu, no dadaun ne'e programa husi IX Governu Konstitusionál sai hanesan instrumentu polítiku ida, ne'ebé liuhusi nia programa durante tinan lima mai ne'e, ezeutivu ne'e hakarak kaer filafali roteiru ne'ebé Timor-Leste define tiha ona atu bele kumpre 'Ajenda 2030 ba Dezentvolvimentu Sustentável, husi Organizasaun Nasoens Unidas', roteiru ne'e mós fó-sai bazeia ba Planu Estratéjiku Dezentvolvimentu (PED), iha ne'ebé ko'alia kona-ba ninia meta no prioridade tuir ODS (Objetivu Dezentvolvimentu Sustentável), ho objetivu atu hetan progresu konketu ba dezentvolvimentu sustentável.

Hafoin Timor-Leste restaura tiha ninia independénsia iha 20 Maiu 2002, Díli sai nudar kapital ba nasaun Timor-Leste ho populasau kalkula hamutuk kuaze 324.738 abitante (sensus 2022). Politika dezentvolvimentu Munisípiu Díli nian bazeia ba Planu Estratéjiku Dezentvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011-2030, ne'ebé Timor-Leste tomak adota, no mós programa espesífiku sira hanesan Programa Dezentvolvimentu Integradu





Munisipál (PDIM). Objetivu prinsipal mak atu harii nasaun ida ne'ebé prósperu, seguru no sustentável, ho fokus ba dezvoltimentu kapitál sosiál, ekonómiku no infraestrutura bázika.

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipál (PEDM) iha Timor-Leste hanesan instrumentu fundamentál ida ba planeamentu no jestaun territoriál ne'ebé hakarak orienta dezvoltimentu sustentável no integradu munisípiu sira-nian, aliña ho Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011-2030. Planu Dezenvolvimentu Munisipál serve hanesan matadalan estruturadu ida ba administrasaun munisipál, hodi permite jestaun ne'ebé efisiente liu no orientadu ba rezultadu sira. Planu promove transparénsia no partisipasaun públika liuhosi envolve comunidade no organizasaun lokál sira iha definisaun prioridade dezvoltimentu nian. Liután, garante katak investimentu no inisiativa lokál sira aliña ho objetivu dezvoltimentu nasional sira.

1.1.1. Enkudramentu Legal

1. Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste;
 - a) Artigu 5 konaba'a Desentralizasaun define katak *“O Estado respeita, na sua organização territorial, o princípio da descentralização da administração pública”* no
 - b) Artigu 72 konaba'a Podér Lokal ne'ebé define katak *“O poder local é constituído por pessoas coletivas de território dotadas de órgãos representativos, com o objetivo de organizar a participação do cidadão na solução dos problemas próprios da sua comunidade e promover o desenvolvimento local, sm prejuízo da participação do Estado”*.
2. Lei n.º 3/2009, de 15 de Julho – Estabelese quadro legal ba Autoridade Munisípiu hanesan orgaun administrativu iha nivel lokál. Lei ne'e propose sistema desentralizadu, maibé seidak implementa iha fatin. Sai base legál prinsipiál ba preparasaun kapasidade no estrutura.



3. Lei n.º 9/2016, de 8 de Jullu – Estabelese Desentralizasaun Administrativa no Kria Autoridade Munisípiu sira. Lei ne'e klarifika definisaun, estrutura, funsaun no Autonomia ba Munisípiu sira. Autoridade Munisípiu sei iha: Autonomia administrativa, Kapasidade patrimonial, Kompeténsia ba iha planeamentu lokal, obras públikas, saneamentu, ambiente, dezvoltamentu komunitáriu no servisu Munisipál sira seluk inklui mos Postu Adminstrativu no delegasaun territorial
4. Lei n.º 23/2021, de 10 de novembro, de Timor-Leste, que institui a Lei do Poder Local e da Descentralização Administrativa.
5. Lei Nú. 14/2023, lora 24 fulan-Maiu tinan 2023, ne'ebé representa Alterasaun Datuluk ba Lei Nú. 11/2009, lora 7 fulan Outubru nian, ne'ebé responsavel ba atualizasaun divizaun administrativa territóriu Timor-Leste.
6. Decreto-Lei n.º 84/2023, de 27 de Dezembro – Atualiza Estrutura Organizasionál Autoridade Munisípiu. Define klaramante servisu Munisipál sira, kualifikasaun ba Prezidente Autoridade Munisípiu, sistema jestaun interna no iha ligasaun ho funsaun husi Governu sentral. DL ne'e ajusta sistema atu akomoda dinamika real iha terenu
7. Diploma Ministeriál Nú. 85/2023, lora 29 fulan-Dezembu, ne'ebé estabelese no organiza servisu Munisipál sira Husi autoridade munisipál.
8. Diploma Ministerial N.º 72/2024, Procedimentu Formulasau no Aprovasau Plano Dezenvolvimentu Munisípiu (PDM)
9. Decreto-Lei n.º 85/2025, de 3 de Abril – estabelese regime orgânico específiku ba AMD, konsidera estatuta Díli nian hanesan kapitál Nasaun. Dekretu-Lei ne'e fó oderes adisionál ba Autoridade Munisípiu Díli iha área planeamentu urbanu, kontrol sistema transporte urbano, rekoilla lixos, jestaun merkadu no mós ajusta modelo finansamentu, hodi reduz dependénsia ba Orsamentu Jéral Estadu (OGE).





Nune'e, munisípiu nu'udar modelu governu lokál ida ne'ebé iha autonomia administrativa, finanseira no orgaun representativu ka ho liafuan seluk munisípiu kompostu husi órgaun lejizlativu no ezeutivu ho funsaun no poder ne'ebé determina liu husi lei. Munisípiu ezerse funsaun hirak ne'ebé descentraliza husi governu sentrá. Iha tinan 2012, Governu Timor-Leste hahú halao prosesu descentralizasaun administrativu no poder lokal. Descentralizasaun ne'ebé refere iha leten kompreende hahalok tolu: Descentralizasaun Administrativa, Descentralizasaun Fiskal no Descentralizasaun Política. Descentralizasaun ne'e iha benefísiu real rua: (1) enkoraja partisipasaun, iniciativa no kreatividade comunidade iha dezvoltamentu no mós, enkoraja ekilíbriu rezultadu dezvoltamentu (justu) liu husi utilizaun poténsia ne'ebé disponível iha rejiaun ida-idak; (2) hadia alokasaun rekursu liu husi mudansa papél tomada desizaun ka política pública ba nível governu ne'ebé ki'ik liu.

1.1.2. Política Desenvolvementu Munisipál

Política dezvoltamentu Munisípiu Díli nian bazeia ba Planu Estratéjiku Desenvolvementu Nasionál (PEDN) 2011-2030, ne'ebé Timor-Leste tomak adota, no mós programa espesífiku sira hanesan Program IX governu konstitusional no Programa Desenvolvementu Integradu Munisipál (PDIM). Objetivu prinsipal mak atu harii nasaun ida ne'ebé prósperu, seguru no sustentável, ho fokus ba dezvoltamentu kapitál sosiál, ekonómiku no infraestrutura bázika. Prioridade prinsipál sira inklui: infraestrutura bázika - hadia estrada, bee moos, saneamentu, no eletrisidade hodi fasilita kresimentu ekonómiku no qualidade moris. Setór sosiál: fó prioridade ba investimentu iha edukasaun no saúde, inklui harii klínika no postu saúde, no mós eskola sira. Kresimentu ekonómiku: dudu kresimentu ekonómiku liuhusi dezvoltamentu setór xave hanesan agrikultura, turizmu, no petróleu (iha nivel nasional), no mós fó apoiu ba iniciativa empreendedorizmu lokál. Urbanizasaun planifikada: promove dezvoltamentu urbanu organizadu, funksionál no reziliénsia iha Díli hodi balansu kondisaun moris entre área urbanu no rurál. Governasaun no descentralizasaun: implementa poder lokál no reforsa





jestaun administrativa no finanseira iha nivel munisipál atu garante efisiénsia no transparénsia iha ezelesaun projetu sira. Jestaun finanseira: alokasaun orsamentu liuhosi programa hanesan PDIM no PNDS (Programa Nasionál Dezenvolvimentu Suku) hodi finansia projetu kiik iha munisípiu no suku sira

1.1.3. Planu Estratejia Dezenvolvimentu Munisipal (PEDM)

Planu Dezenvolvimentu Munisipál hanesan dokumentu estratéjiku ida ne'ebé define meta, prioridade no asaun sira ne'ebé atu implementa hodi promove dezenvolvimentu sósiu-ekonómiku no sustentável iha munisípiu ida nia laran. Planu ida-ne'e estabese diagnóstiku ida kona-ba situaun atuál, identifika dezafiu no potenciál lokál sira, no trasa konjuntu objetivu no medida sira ne'ebé ho objetivu atu hadi'a kualidade moris populusaun nian, proteje rekursu naturál sira, no hasa'e rekursu endójenu munisípiu nian. Importánsia atu aprova Planu Dezenvolvimentu Munisipál ida iha faktu katak ida-ne'e serve hanesan matadalan estruturadu ida ba administrasaun munisipál, hodi permite jestaun ida ne'ebé efisiente liu no orientadu ba rezultadu sira. Planu promove transparénsia no partisipasaun públika liuhosi envolve comunidade no organizaun lokál sira iha definisaun prioridade dezenvolvimentu nian. Liután, garante katak investimentu no inisiativa lokál sira aliña ho objetivu dezenvolvimentu nasional, hanesan trasa iha Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu, no ho instrumentu planeamentu territoriál ne'ebé aplikavel. Ho aprovasaun Planu Dezenvolvimentu Munisipál ida, munisípiu ida-idak sei iha instrumentu ida ne'ebé la'ós de'it orienta política públika lokál sira, maibé mós facilita mobilizasaun rekursu sira, kooperasaun interinstitusionál no monitorizasaun ba rezultadu sira ne'ebé alkansa ona, hodi kontribui ba konstrusaun comunidade lokál sira ne'ebé ekuitativu liu, justu no sustentável liu.





1.2. Perfil Munisípiu Dili

Díli mak kapital Timor-Leste nian, ne'ebé halo fronteira ho Munisípiu Manatuto (leste), Munisípiu Aileu (sul), Munisípiu Liquiça (oeste) no Mar Sawu (norte) inklui Administrativu Atauro. Munisípiu Dili iha postu administrativu 5 mak hanesan: Vera Cruz, Nain Feto, Metinaro, Dom Aleixo, Cristo Rei ne'ebé inklui suku 31. Munisipiu Dili hanesan sentru ekonómiku no polítiku nasaun nian.

1.2.1. Etimolojia

Antes Portugues sira estabesele/introduz sira nia autoridade iha rai Díli , iha rai ne'e iha ona autoridade tardisional nebe ukun hatur/ fahe ba reino ka regulado nebe “liurai” maka autoridade maximo tau ukun ba nia reino sira. Embora liurai maka autoridade maximo mas nia la exerse autoridade komun ba Distritu Díli laran tomak maibe iha Distritu ne'e rasik Liurai/reino Motael, reino Hera maka ukun área Díli no submete diretamente ba imperio Belos iha Wehali, parte osidente; Depois quando Governo portugues introduz sira nia autoridade/ukun, liu husi Governador Antonio Coelho Guerreiro, iha tinan 1698, komesa halo intervensaun ba autoridade tradisional sira iha Timor inklui iha rai Díli, sira halo mudansa ba Autoridade tradisional hirak ne'e, liu husi karta patente fo atribuisaun titulos hanesan Dom, divisas hanesan Brigadeiro, Koronel, Tenente - Koronel, Maijor, Tenente ba liurai sira conforme kompeténsia ka kbit ne'ebé liurai sira iha, ida ne'e akontese kuandu Timor hola parte hanesan Administasaun réjiaun Estado husi India Portuguesa; Governador Antonio C. Guerreiro hatur kapital Timor Portugues iha lifau- Oecusse. Tanba situasaun seguransa la permite, kapital timor muda mai Díli, iha lora 1 Outubro 1769, iha tempu governador Antonio Jose Teles de Maneses ne'ebé simu ho di'ak, husi liurai Motael no liurai Sica-Bidau ne'ebé ikus mai ofisialmente anunsia ba Timor laran tomak katak Díli maka sai hanesan kapital Timor Portugues iha lora 10 Outubro 1769.

Depois iha lora 20 de Abril 1859, liu husi Governador Afonso de Castro estabesele 11 Distritus, Díli para alende kapital de Timor Portugues, sai mos hanesan





Distritu ida ho nia sede iha kapital Díli ne'ebé kompostu husi reinu Motael, Ulmera, Hera, Caimauc, Dailor, Failacor, no Lacro; Liu husi Governador Celestino da Silva, iha loron 1908, Díli sai hanesan Konsellu, no sai mos Komando militar ho naran Komando Militar de Motael; Iha Dezembru 1963 Díli transforma hanesan Câmara Munisipál; iha tempu okupasaun Indonezia, Díli hanesan mos “ Kota administrativa “ kompostu husi “Kecamatan Díli Barat no Kecamatan Díli Timor; Nune'e mós, hafoin apresenta rezultadu konsulta populár, iha loron 4 fulan-setembru tinan 1999, sidade ne'e hetan vandalizmu no sunu edifísiu no uma barak, tuir serbisu no vingansa husi milísia pro-autonomia sira. Neineik-neineik, sidade ne'e harii fali liu husi esforsu sira husi nia sidadau nian ne'ebé rekupera sira nia uma iha tempu dame nian. Governu Timor-Leste independente hala'o obra rekonstrusaun lubuk ida, inklui konstrusaun edifísiu foun no reabilitasaun, hadi'a artéria sidade nian, hodi kria espasu no jardín foun ne'ebé signifika kativamente kualifika no hadi'a espasu urbanu. iha tempo independensia Díli mantein hanesan Distritu ho nia Sub Distritu 6 hanesan: Sub Distritu Nain Feto, Dom Aleixo, Vera Cruz, Cristo Rei, Metinaro no Sub Distritu Atauro.

Iha V Governu Konstitusional, liu husi Dekreto-Lei No. 04/2014, no Resolusaun Governou No. 28/2014, no bazeia ba Lei Divisaun Teritorial, mak designasaun Distritu ba Munisípius no designasaun Sub Distritu ba Postus Administrativus. Distritu Díli ita hanaran Munisípiu Díli ho Postus Administrativus : Postu Administrativu Cristo Rei, Postu Administrativu DOM Aleixo, Postu Administrativu Metinaro, Postu Administrativu Nain Feto, Postu Administrativu Vera Cruz no Postu Administrativu Atauro.

1.2.2. Situasaun Demografia

Bazeia ba dadus Sensus Populasaun 2022 ne'ebé fó sai husi Instituto Nasional Estatística Timor-Leste (INETL), populasaun Munisípiu Díli atinje ona ema hamutuk 324,738. Kompara ho dadus sensus anteriór (2015), número ne'e aumenta por volta de 17%, ho taxa kresimentu médiu anuál 2.4% – 2.6%. Projesaun sira indika katak Díli nia





populasaun bele to'o ema $\pm 390,000$ iha tinan 2030, karik tendénsia kresimentu atuál kontinua. Kompozisaun populasaun bazeia ba idade, Munisípiu Díli iha estrutura populasaun ne'ebé maioria joven ho Populasaun liu 60% ho idade tinan 30 mai kraik, idade mediana nasional besik tinan 21. Ida-ne'e refleto poténsial boot iha dezvoltamentu rekursu humanu, maibé mós apresenta dezafiu sira iha fornecimentu edukasaun, empregu no servisu abitasaun ba jersaun foun sira. Klasfikasaun tuir jéneru iha Díli balansu tebes: Mane: $\pm 49.5\%$ no Feto $\pm 50.5\%$

Populasaun Díli iha taxa urbanizasaun aas liu iha Timor-Leste. Liu 70% Husi nia populasaun hela iha área urbana sira ne'ebé maka densu, ho konsentrasaun aas iha postu administrativu sira hanesan Dom Aleixo no Cristo Rei. Presaun boot ba infraestrutura no instalasaun públiku sira (bee, eletrisidade, transporte, saneamentu). Kresimentu husi populasaun informál sira iha área mota ninin, foho-lolon no área sira ne'ebé risku ba dezastre no fô impaktu ba iha jestaun planeamentu territóriu no fornecimentu uma adekuadu. Sidade Díli sai hanesan destinu prinsipál ba migrasaun interna husi distritu sira seluk. Besik 36,9% husi total populasaun Díli nian maka migrante, liuliu husi área sira hanesan Baucau, Ermera, Liquiçá, Manufahi, Bobonaro, Covalima, Viqueque, Lautem no Ainaro. Motivasaun prinsipál sira ba migrasaun mai Díli buka oportunidade serbisu ka ekonómiku, asesu ba facilidade edukasaun, saúde no reunifikasaun família, nu'udar rezultadu eziyéncia ba servisu báziku sira, empregu no uma aumenta maka'as tinan-tinan. Número uma-kain iha Díli: besik 65,000 – 70,000, densidade populasaun: besik ema 1,425/km², aas liu Munisípiu sira seluk no número médiu membru kada uma-kain: 4.8 – 5.2 ema.



1.2.2.1. Populasaun Autoridade munisípiu Díli

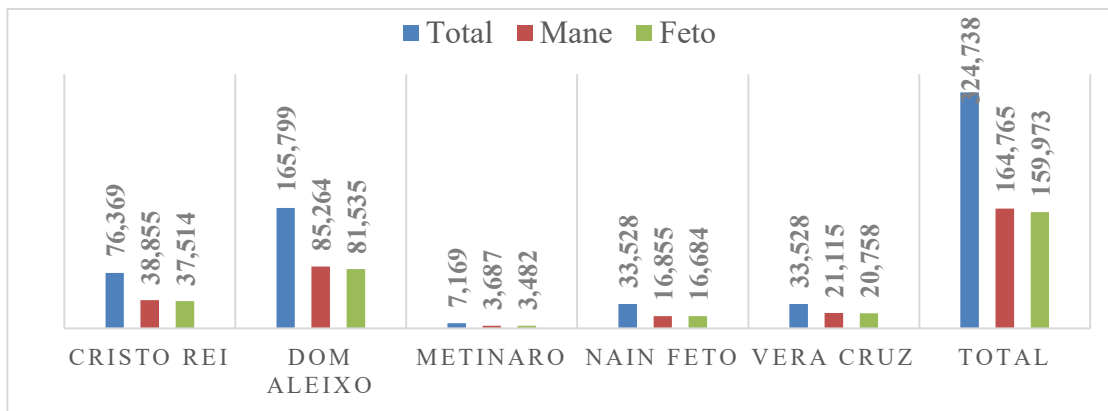
Dadus populasaun tuir sensus 2022, Munisípiu Díli iha total populasaun hamutuk 324,738 abitanes.

Tabela 1 Númeru Populasaun Postu Administrativu Lima (5) iha Munisípiu Díli

Postu Administrativu	Total	Mane	%	Feto	%
Cristo Rei	76,369	38,855	11,97	37,514	11,55
Dom Aleixo	165,799	85,264	26,26	81,535	25,11
Metinaro	7,169	3,687	1,14	3,482	1,07
Nain Feto	33,528	16,855	5,19	16,684	5,14
Vera Cruz	33,528	21,115	6,50	20,758	6,39
Total	324,738	164,765	51,05	159,973	49,26

Fontes: Sensus Populasaun no Uma-kain 2022

Grafiku 1 Dadus populasaun tuir sensus 2022



Fontes: Sensus Populasaun no Uma-kain 2022



Tabela 2 Suku sira iha kada Postu Adminisrtativo no númeru popuplasaun

Cristo Rei		Dom Aleixo		Metinaro		Nain Feto		Vera Crus	
Suku	Nú.Po	Suku	Nú.Po	Suku	Nú.Po	Suku	Nú. Po	Suku	Nú.Po
Ailok	3.640	Bairopite	34,289	Mantelolau	842	Akadiru hun	3,722	Caicoli	5,295
Balibar	1,820	Bebonuk	3,775	Sabuli	2,052	Bemori	4,146	Colmera	1,683
Becora	22,678	Comoro	58,891	Wenunuk	4,275	B.Lecidere	1,212	Dare	4,052
B.Santana	8,231	Fatuhada	18,541			Grincerfor	651	L.Ocidental	6,643
Camea	17,362	K. Alor	4,552			L.Oriental	14,973	Mascariñas	5,665
Kulu-hun	7,174	Madohi	20,359			Santa Cruz	8,824	Motael	4,720
Hera	12,758	Manleuana	15,392					Vila Verde	13,815
Metiaut	2,706								
Total	76,369		165,799		7,169		33,528		41,873

Fontes: Sensus Populasaun no Uma-kain 2022

Dadus estatístikus (Sensus 2022) hatudu katak populasaun Munisípiu Díli hamutuk 324,738 abitanes ne'ebé kompostu husi mane 51,05% no feto 49.26%. maka rejistu hanesan hela iha rural (Sensu Populasaun 2022). Wainhira halo deskrisaun detaillus konaba grupu populasaun, dadus husi sensus populasaun no uma kain 2022 ita bele hare numero populasaun Munisípiu Díli hanesan iha tabela tuir mai ne'e:



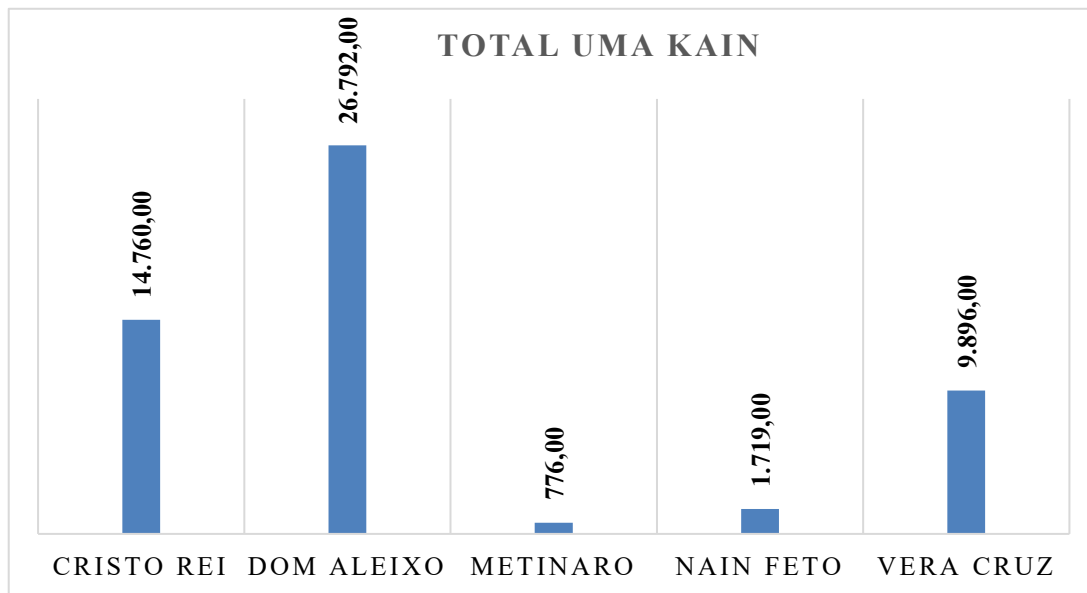
Tabela 3 Númeru Populasaun Munisípiu Díli tuir idade

NO	POSTO ADM5	TOTAL UMA KAIN	ABITANTE		IDADE															
			M	F	Total Postu	0-5	6,-10	11,-15	16,-20	21,-25	26,-30	31,-35	36,-40	41,-45	46,-50	51,-55	56,-60	61,-55	66+	
1	CRISTO REI	14760	38,855	37,514	76,369	7.124	8.030	7.679	7.924	7.702	7.382	6.372	5.558	4.627	3.288	2.729	2.188	2.651	3.115	
2	DOM- ALEIXO	26,729	85,264	81,535	165,8	10.146	12.899	12.840	13.535	12.684	12.601	11.286	11.714	36.526	8.318	7.229	6.127	3.896	6.998	
3	NAIN FETO	7,76	16,855	16,684	33,528	2.584	3.166	3.096	3.181	3.213	3.047	3.162	2.881	2.611	2.054	1.670	1.473	1.620	925	
4	METINA RO	1,719	3,687	3,482	7,169	795	911	813	794	640	620	672	564	409	323	378	349	338	165	
5	VERA CRUZ	9,896	21,115	20,758	41,873	3.312	3.565	3.449	3.546	3.697	3.520	3.282	2.765	2.683	2.392	1.994	1.584	1.699	1.073	

Fontes: Sensus Populasaun no Uma-kain 2022

Depois dé Timor-Leste Restaura nian Independénsia iha loron 20 fulan Maiu tinan 2002, mosu migrasaun interna husi Munisípius mai Munisípiu Díli, barak liu kompostu husi jovens husi Munisípiu Baucau, Viqueque, Lautem, Bobonaro no Ermera. Covalima, Ainaro no Same. Dadus estatístikus revela katak husi 2015 to'o 2022, populasaun iha Munisípiu Díli aumenta 12,58%.

Grafiku 2 Númeru uma kain



Fontes: Sensus Populasaun no Uma-kain 2022

1.2.2.2. Situasaun Jeográfika

Situasaun Jeográfika Munisípiu Díli ne'ebé adekuadu atu inklui iha dokumentu Planeamentu estratéjiku ba tinan lima (5) hanesan tuir mai ne'e; Díli baliza iha parte norte ho Tasi Wetar, ho koordinasaun estremu sira tuir mai ne'e: Latitude (Norte 8°28'51.67"S);(Súl 8°37'35.33"S) Longitude (Leste 125°51'40.30"E);(Oeste 125°29'45.23"E) 2. Fronteira administrativa sira: Norte: Tasi Atauro, Súl: Munisípiu Aileu, Leste: Munisípiu Manatuto no Oeste: Munisípiu Liquiçá. Díli fahe ba postu administrativu 5 mak hanesan: Postu Adiministrativo Dom Aleixo, Cristo Rei, Nain Feto, Vera Cruz no Postu Adiministrativo Metinaro.

Díli nu'udar Munisípiu ida husi Munisípius sanulu resin hat (14) iha Timor-Leste, ne'ebé sai mós kapitál ba Nasaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste. Munisípiu ne'e situa iha ilha Timor nia kosta Norte, iha Tasi savu, halo baliza ho Munisípiu Manatuto husi parte Leste, Aileu iha parte Súl, Liquiçá iha parte Oeste. Iha Munisípiu Díli nia oin, husi parte Norte, situa Ilha Ataúro.



Figura 1 Lokalizaun jeográfika Munisípiu Díli



Fontes; Instituto Nacional de Estatística Timór-Leste, I.P

1.2.2.3. Superfisie

Hare mapa pozisaun Munisípiu Díli hela iha kosta Norte , no situa iha parte sentral ka loromonu Timor-Leste nian entre 8° 34” latitude Sul no ± 125° 35 “ longitude Leste. Munisípiu Díli nia total superficie 368.12 Km2. Postu Administrativu.

Tabela 4 Area perímetro kada postu administrativu

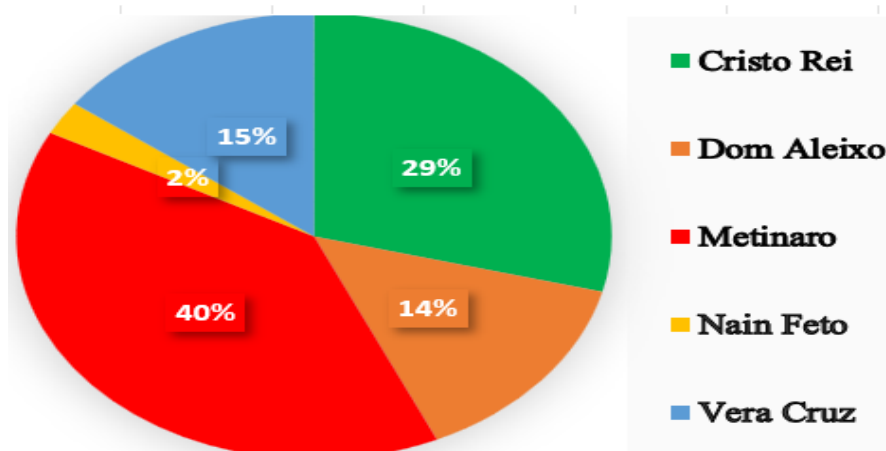
Postu Administrativo	Área perímetru	
	(km)	(km)
Crito Rei	75,46	54,424
Dom Aleixo	37,01	34,85
Metinaro	102,71	76,342
Nain feto	6,35	17,006
Vera Cruz	38,68	28,722
Total	260,21	

Fontes: Sensus Populasaun no Uma-kain 2022





Grafiku 3 Area perímetro kada postu administrativu



Fontes: Sensus Populasaun no Uma-kain 2022

1.2.2.4. Relijiaun

Relijiaun mak sistema fiar no pratika espirituál ne'ebé fô diresaun, valor morál no identidade ba ema. Nia ajuda ema hatene sentidu moris, halo relasaun ho espirituál, no forma parte importante husi kultura comunidade. Timor-Leste iha diversidade relijiózu, maibé maioria absoluta identidade katólíka. Iha sorin seluk, existe mos relijiaun Protestant/Evanzeliku, Islam, Hindu no Budista, ho nia comunidade ne'ebé ki'ík. Diversidade relijiózu iha Timor-Leste hatudu katak povu Timor oan simu influénsia husi relijiaun barak, maibé mantén forte nia identidade katólíka. Tanba relijiaun tradisionál *lulik* seidak lakon, Timor-Leste forma paisajen relijiózu ne'ebé uniku hamutuk kultural, espiritual no sosial, no fô baze ba harmonia entre relijiaun hotu.



Figura 2 Fatin Relizioju iha Munisípi Díli



Igreja Katedral Díli.



Igreja Protestante



Mosquita anur Díli



Pura Giri Nathal Taibesi

Fontes; Fatin Relizioju¹

¹ https://www.google.com/+ Igreja+Katedral+Díli&sca_esv+ Igreja+ Protestante +&sca_esv+ Mosquita+anur+Díli&sca_esv+ Pura+Giri+Nathal+ Taibesi&sca_esv



Tuir sensus nasional Timor-Leste nian iha tinan 2022, kuaze 97,6% husi populasauñ Díli nian maka Katóliku. Espesifikamente liu, bazeia ba Sensus 2022, proporsaun relijioza jerál sira iha nasaun maka: Katóliku: 97.6%, Protestante: 1.979%, Musulmanu sira: 0.24%, Seluk: restu (inklui tradisionál, Budista, Hindu) maka besik 0.14%

1.2.2.5. Evolusaun Governasaun Lokal

Evolusaun Governu Lokal iha Autoridade Munisípiu Díli ba desenvolvimentu no mudansa sira ne'ebé la'o iha Munisípiu Díli lokalmente iha Timor-Leste. Tuir mai evolusaun kontestu istóriu;

1. Díli sai kapitál Timor Portugés (1769), governadór António de Lemos muda kapitál ba Díli tanba problema ho grupu Tropas iha Lifau. Díli sai sentru administrativu no governu kolonial Portugés ba Timor-Leste. Administrasaun kolonial Díli funsiona hanesan sentru governu, sira iha Palásiu Governadór, no autoridade kolonial hatutan politika Português. Autoridade kolonial uza sistema indiretu ho apoio lia-na'in ka xefe tradisionais, ba administra suku no Aldeia. Ne'ebé hatudu sinteza entre sistema tradisionál no estrutura kolonial.
2. Tempu Indonézia (1975–1999) okupasaun no mudansa administrativu iha 7 Dezembru 1975: Indonézia invade Timor-Leste, inklui Díli ho justifikasaun "integrasaun" 17 Jullu 1976: Indonézia deklara Timor-Leste hanesan provínsia 27 ho naran ofisiál Timor Timur. Díli sai kapitál ba provínsia Timor Timur ho nia estrutura Governasaun muda tuir sistema Indonézia: iha Gubernur, Bupati (Administrador Distrital), Camat (Postu), no Kepala Desa (Suku).

a. Mudansa Urbana no Infraestrutura

Díli dezenvolve tan ho infraestrutura modernu, ho prezénsa militar no governu sentral. Baze militar barak situada iha Díli (ex: Colmera, Comoro, Fatuhada). Díli hetan estradas foun, edifisiu públiku (kantór governu, eskola, polisia,





bandara). Hala'ó konstrusaun, planeamentu urbanu la partisipativu zona barak mosu informal iha periferia (ex: Becora, Aimutin).

b. Edukasaun no Lian

Bahasa Indonezia sai lian ofisiál iha governu no Edukasaun. Lian Tetum no Português proíbe iha eskola, governu, media. Eskola hó ideolojia Pancasila, no istória versaun Indonézia (Timor integrante). Universidade Nasional Timor Timur (UNTIM) estabelese iha Díli (tinan 1986) – universidade públiku nudar instrumentu integrasaun.

- 3. Períodu Tranzisaun (1999–2002):** United Nations Transitional Administration in East Timor (UNTAET) halo governu tranzisaun iha Timor-Leste depoisde referendum iha tinan 1999. Estrutura lokal iha Díli durante tempu ne'e la'ós autonomia lokal, maibé administrasaun sentral. Kria baze ba governu lokal, hanesan suku, postu administrativu, no munisípiu. Referénsia Legal: UNTAET Regulation 2000/13: Establishment of District Administrations

a. Estrutura Administrativu Lokal iha Díli:

Munisípiu Díli iha Postu Administrativu 5 maka: Dom Aleixo, Nain Feto, Cristo Rei, Vera Cruz no Metinaro no iha suku 31. Hanesan mos lider komunitariu hotu iha Timor-Leste, katak Xefe Suku no Xefe Aldeia eleitu husi povu ba mandatu tinan hitu (7).

b. Lei kona ba Governu Lokal

Lei N.º 3/2009 – *Lei ba Governu Lokal no Eleisaun Suku Foun* defini estrutura governu lokal, estabelese eleisaun xefe suku no aldeia, Governu lokal no lian ba comunidade, *Implementa eleisaun suku iha 2009*. Lei N.º 9/2016 – *Lei Organika ba Administrasaun Lokal*, Revoga Lei 3/2009, hodi define estrutura ba Munisípiu, Postu Administrativu, Suku no Aldeia. Klarifika kestaun poder, organizasaun no relasaun entre administrasaun lokal no governu sentral. Lei N.º 11/2009 – *Lei Eleisaun ba Órgãos Suku* Estabelese prinsipiu eleisaun direita, sekreta, no independente ba Xefe Suku no Aldeia. Kandidatu la representa





partidu polítiku – kandidatura individual, Mandatu tinan hitu (7). Eleisaun iha Díli hala'o iha 2009, 2016, no 2022 tuir lei ida ne'e. Lei N.º 3/2014 – *Desentralizasaun Administrativu* Objetivu fõ autonomia ba Munisípiu sira iha futuru, inklui mos Munisípiu Díli, maibé sei depende husi Ministériu Administrasaun Estatal (MAE). Realidade Prátiku iha Díli presidente Autoridade Munisipál no Administrador Postu Administrativu nomeasaun tuir Lei 9/2016, Lei 3/2014, Xefe Suku no Xefe Aldeia eleitu husi Povu tuir Lei 11/2009, Lei 3/2009, 9/2016.

Iha V Guvernu konstituisinal Munisípiu Díli sai hanesan projetu pilotu ba Desentralizasaun, ho objetivu atu hakbesik servisu públiku ba povu no aumenta governasaun partisipativa. Evolusaun estrutura Autoridade Munisípiu Díli iha Prezidente, Diretores, Departamentus, Konsellu Munisípiu no Administrasaun Postu. Ho nia Funsau planeamentu lokal, dezvoltamentu urbanu, servisu básiku (limpeza, ambiente, infraestrutura), koordenaun ho Sukus.

- a. Desafiu mak hanesan kapasidade téknika no rekursu humanu limitadu, koordenaun ladun diak entre nivel nasional no lokal, falta autonomia finanseira, sei dependensia ba nasional.
- b. Progresu: partisipasaun comunidade aumenta, mudansa maneira atu uza dadus lokal no iha inisiativas ba jestáun urbana, limpeza no transporte.

Evolusaun Governasaun Lokal iha Munisípiu Díli mak parte husi esforsu kontinua atu hadia estrutura Governasaun ne'ebé responsivu, transparente no efektivu. Díli, hanesan kapitál, iha papel importante atu sai modelu ba reforma Adminitrasaun lokal iha Timor-Leste.





1.3. Análiza Ambiente Autoridade Munisípiu Díli

Munisípiu Díli hanesan kapital nasaun nian, hanesan área urbana ne'ebé importante liu iha Timor-Leste, hasoru dezafiu ambientais, seríu liu tanba populasaun barak, urbanizasaun la planeadu no kapasidade limitadu ba jestáun ambiente. Kondisaun Díli indika sidade ne'e vulnerável ba dezastre naturál sira hanesan inundasaun 2021, ho impaktu uma-kain ne'ebé signifikativu. Relatóriu sira seluk destaka dezafiu no progresu sira ne'ebé la'o daudaun iha moris-di'ak labarik no adolexente nian, dezvoltimentu ekonómiku ne'ebé sentralizadu iha fundu petrolíferu ida, no vulnerabilidade ambientál sira hanesan desflorestasaun no erozaun ne'ebé fô impaktu ba agrikultura subsisténsia. Sidade ne'e mós hanesan pontu fokál ida ba esforsu umanitáriu no dezvoltimentu nian, hodi hatán ba nesesidade imediata sira hanesan instalasaun no ai-han nian, no serbisu ba melloria sira iha saúde, edukasaun no protesau no tempu naruk.

1.3.1. Analiza Ambiente Interna

Autoridade Munisípiu Díli iha baze institusionál ne'ebé forte, estrutura organizasionál klaru no potenciál boot atu promove Díli hanesan munisípiu modernu. Maibé enfrenta dezafius substansial iha área operacional, jestaun resídu, drenajen, planeamentu urbanu no kapasidade ténika. Hamutuk ho apoiu governu sentral, inovasaun, fortalecimentu rekursus umanus no partisipasaun comunidade, Autoridade Munisípiu Díli bele mellora qualidade servisu públiku no dezvoltimentu sustentável iha Munisípiu Díli.

A. Dezafius Intérna ba Administrasaun no Dezvoltimentu Munisipál

Artigu 5 KRDTL hateten katak sei hari'i no hala'o descentralizasaun administrasaun pública hodi estabelese governu lokál (artigu 71 no 72). Tanba ne'e hahú iha 2002 hafin restaurasaun independênsia, governu estabelese ona ho sistema administrasaun distritál ho regulamentu UNTAET 1/2000 ho alokasaun rekursu inklui kolokasaun funsionáriu sira ho ninia estrutura administrativa iha nível



administrasaun distritál no sub-distritál ne'ebé sei ho forma limitadu no mínimu tebes hare'e husi kondisaun no pozisaun Timor-Leste iha momentu ne'eba. Situadaun ida ne'e kontinua to'o tinan 2012. Iha governasaun konstitusionál dalima, kumesa iha mudansa iha estrutura ho atribuisaun kompetênsia ba sistema governasaun iha nível Munisipál no nível Postu Administrativu. Hafoin iha tinan 2016, hamosu Dekretu Lei Nú.3/2016 altr. Dekreto Lei No.9/2018 hodi halo tan mudansa estrutura ho signifíkante, haktuir mandatu deketu lei mensionadu, ne'ebé sistematiza katak situaun no kondisaun tantu estruturál no réal kumesa hetan ninia mudansa, maibé seidauk iha kbi'it atu hatan ba nessesidade sira hodi haraik prestasaun servisu ba públiku ho efisiente no efikáz kuantu mais exelênte. Akontesimentu sekuéntiva sira ne'e mósu internalmente no sei kontinua haraik dezafius oin-oin ba Autoridade Munisipál ne'e rasik mak hanesan tuir-mai ne'e:

- Estrutura administrativa ne'ebé legalmente kria ona no hatutan tan ho ninia delegasaun kompetênsia administrativa sira maibé, ninia estrutura orgánika ne'e seidauk priénxe hotu ho efisiênte no efikáz, estrutura bo'ot maibé kona-ba pesoál ne'ebé atu pozisiona iha estrutura refere;
- Prosesu rekrutamentu ou konkursu ba estrutura refere kontinua sentraliza iha *Comissão da Função Pública (CFP)*, enkuantu Autoridade Munisipál sei lá iha kompetênsia rasik atu rekruta nune'e fó impaktu ba estrutura sei mamuk tantu iha nível Sekretariadu Autoridade Munisipál nomós nível Diresaun Servisu Munisipál sira;
- Hare'e husi aspetu rekursu umanu lá sufisiente, tantu kuantidade no qualidade ba kada área servisu, Rekursu umanu iha funsaun públika lá nato'on atu priénxe hodi hatan ba nessesidade prestasaun servisu ba públiku tantu administrativa nomós operacional.
- Promósaun kareira ba funsionáriu públiku estagnadu, nune'e afeita mós ba priénxementu rekezítus hodi hatu'ur pesoál designadu sira ba iha kargu diresaun no xefia (lá iha nível adekuadu tuir lei atu tu'ur iha kargu sira ne'e);





- Fasilidades no ekipamentus ba apóiu nesesidades prestasaun servisu ba públiku sei limitadu ka mukt hela;
- Limitasaun iha kompetensia Presidente Autoridade Munisípiu Díli nian nudar kapital nasaun nian.

1.3.2. Análiza Ambiente Externa

Munisípiu Díli mak kapital nasional, tanba ne'e influensadu direktamente husi mudansa politika, ekonomia, sosiedade, teknolojia, ambiente natural, no lei politika nasional. Ambiente externa ne'e signifika faktór sira ne'ebé la kontroladu direktamente husi administrasaun munisípiu, maibé influensia forte ba dezvoltimentu lokal.

1.3.3. Polítika

Sistema demokrásia maka sistema governasaun ne'ebé hili husi povu demokratikamente hodi kumpri interese povu tomak no kapasidade hodi ezejuta poder haktuir ba lei. Experiénsia hatudu husi país foin dezvoltidu sira katak frakasu iha oinsá atu konstrui ou dezvoltolve sistema administrasaun pública ho efikáz no eficiente hodi rezolve problema dezvoltimentu no promove governasaun di'ak kada vez sempre kria deskonfiansa husi elite polítika no sosiedade sira ba sistema demokrásia ne'e rasik. Konstituisaun RDTL mós hatu'ur ona prinsipiu jerál administrasaun pública Timor-Leste hanesan previstu iha artigu 137. Administrasaun públiku hare'e ba prosekusaun interese públiku nian, ne'e mak respeitu ba interese lejítimu sidadaun no instituisaun konstitusionál sira-nian. Administrasaun públiku nia estrutura iha dalan ida atu se'es husi birokratizasaun, buka dada besik populaun sira-nia serbisu no kaer metin interese partisipasaun nian iha nia jestaun efetivu. Lei hari'i administradu sira-nia direitu no garantia, liu-liu hasoru hahalok sira-ne'ebé viola sira-nia direitu no interese lejítimu. Bazeia ba prinsipiu sira ne'e, reforma administrasaun pública RDTL tenki hetan atensaun espesial hodi asegura implementasaun burokrasia ne'ebé profisionál. Hare'e





prestasaun servisu públiku, funsionáriu estadu/burokrasia tenki servisu ho profisionál. Atu alkansa ida ne'e, presiza kondisaun tolu ne'ebé tenki kumpri mak hanesan tuir mai ne'e:

- a. Funsionáriu estadu/burokrasia estadu tenki kompetente atu hala'o nia kna'ar no responsabilidade,
- b. Funsionáriu estadu tenki hala'o nia kna'ar bazeia ba prinsípiu meritokrasia. Prinsípiu ne'e hare'e ba prosesu kolokasaun, nomeasaun, transferénsia no remunerasaun tenki bazeia ba kompetênsia apropiadu, experiénsia no todan ou frekuénsia responsabilidade,
- c. Funsionáriu estadu tenki hametin prinsípiu imparcialidade. Atu asegura justisa no interesse komúm, bandu funsionáriu estadu hala'o atividade partidu polítiku ou halo diskusaun asuntu partidu polítiku ne'ebé bele interfere sira nia responsabilidade iha prestasaun servisu atendementu ba públiku.

Alein ida ne'e, funsionáriu estadu atu presta servisu ba sidadaun hotu ho honestu no lá ho diskriminativu ba étniku, relijiaun no identidade primordiál seluk. Estabelese administrasaun públika ne'ebé responsável no hakribi aktu korupsaun sira. Atu asegura sustentabilidade sistema demokrasia, administrasaun públika tenki iha kapasidade servisu ho maneira responsável, katak asaun tomak ne'ebé implementa husi funsionáriu estadu tenki ho responsabilidade bazeia lei ne'ebé vigora no ema barak nia vida moris. Relativamente ho asuntu ne'e, importante atu hatu'ur prosedimentu ne'ebé regula obrigasaun no dever governu hodi trasa ho responsável política no desizaun sira. Ne'e importante lo'os atu asegura asaun funsionáriu estadu/ MAE hodi dezempeñu kna'ar solenamente ba interesse komún haktuir ba lei ne'ebé vigór. Responsável governu presiza tebes atu asegura administrasaun públika ne'ebé livre husi korupsaun, koluzau no nepotísmu. Krime sira ne'e tenki kombate tamba ida ne'e estraga interesse ema barak nian maske neneik maibé ikus mai sei destroi prinsípiu demokrasia no fó prejuizu boot ba estadu no povu tomak nia moris.





Asegura implementasaun jestaun servisu públiku ne'ebé efisiente no efikáz. Nasaun ho idade joven hanesan Timor-Leste, prestasaun servisu públiku halao papél importante ho razaun oin-oin iha mínimu bele kontribui husi razaun sira hanesan tuir-mai ne'e,

- a. Servisu públiku nu'udár meiu ida atu alkansa objetivu husi demokrasia reativamente ho oinsá hatan ba direitu umanu kada sidadaun. Servisu públiku presiza atu delibera povu husi kiak no mukit no tulun aselersaun moris di'ak ho justu no hanesan,
- b. Servisu públiku hola papél importante atu kria sentidu unidade nasional,
- c. Servisu públiku iha propóritu atu redúz lakuna entre riku no kiak nomós lakuna entre rejiaun ida ba rejiaun seluk. Pelu kontrariu, atendimentu públiku ne'ebé fraku no a'at sei introdúz kompetisaun no vigansa entre grupu sira, ne'ebé sei hamósu situasaun perigu ba moris hamutuk entre timor-oan sira nu'udár nasaun.

Atendimentu públiku nu'udar instrumentu atu estimula kompetisaun nasional hodi hasoru kompetisaun ekonómia globál. Liu-husi atendimentu públiku, governu sei iha kapasidade atu desenvolve potencia pública sira hanesan kapitál umanu iha ekonómia globál sei ejize rekursu umanu ne'ebé kada vez kualifikadu liu. Iha sorin seluk, atendimentu públiku ne'ebé baratu no lais sei hamósu klima investimentu konduzivu hodi atrai investidór sira tantu nasional nomós estranjeiru. Dezafiu ne'ebé administrasaun pública Timor-Leste hasoru em jerál maka nível lokal asosiadu ho ejizénsia ba descentralizasaun administrativa. Prinsípiu descentralizasaun administrativa previstu iha artigu 5 Konstituisaun RDTL, Estadu respeita, iha nia organizasaun rai-laran nian, kona-ba prinsípiu atu fahe kbi'it administrasaun pública nian.

Lei-oan maka hatuur no hametin karakterístika eskalaun oin-oin rai-laran nian nomós kompeténsia administrativu órgaun sira-ne'e nian. Oe-cussi Ambeno no Ataúro, sira hetan tratamentu administrativu no ekonómiku espesial. Tuir mai mós iha artigu 72 hateten: Sei hari'i kbi'it lokal ho ema ne'ebé kolektiv iha rai-laran ne'ebé iha órgaun





representativu, ho kna'ar atu organiza partisipasaun sidadaun ida-idak nian kona-ba solusaun problema rasik iha sira-nia comunidade no atu promove dezvoltamentu lokál, no lá afeita partisipasaun estadu nian. Organizasaun, kompetênsia, funsionamentu no kompozisaun orgaun kbi'it lokál nian sei define tuir lei.

Mandatu konstitusional ne'e to'o dadaun ne'e seidauk bele la'o tuir kna'ar konstituisaun nian, maske iha delegasaun kompetênsia administrativa sira tuir Dekretu Lei Nú. 3/2016 altera ba Decreto Lei Nú. 9/2018 no ikus altera ba dala 5 Dekretu Lei Nú. 84/2023 Estatutu Administrasaun Munisipais, Autoridades Munisipais no Grupu Tékniku Interministerial ba Desentralizasaun Administrativa, maibé seidauk la'o ho efetivu no efisiente. Iha tinan 1 ou 2 mai sei prosede ba poder lokál tamba iha ona Lei Nú 23/2021 no Lei Eleisaun Poder Lokál Nú. 22/2022 hodi fó dalan ba poder lokál atu akontese.

Desentralizasaun administrativa pozitivamente sei kria nesidades ajustamentu institusionál, sistema, prosedimentu sira inklui aspetu sira personalidade nian. Iha aspetu institusionál desentralizasaun administrativa iha parte ne'e sei kria nesidade sira ba estabelesimentu instituisaun foun iha governu lokál hodi hala'o delegasaun poder no kompetênsia husi governu sentrá. Nune'e'e mós, delegasaun poder no kompetênsia husi governu sentrá ba governu lokál sei nesecita ajustamentu kna'ar husi Ministériu sira inklui sira nia sistema hodi implementa iha nível governu lokál. Enkuantu iha aspetu sistema no prosedimentu, implementasaun política desentralizasaun administrativa sei muda sistema relasaun entre governu nasional no lokál. governu lokál la'os tan liman ain husi governu sentrá maibé nia iha autonomia administrativa finanseiru no patrimonia propria atu hala'o poder lokál ne'ebé delega ba nia ho kbi'it tomak.

Konserteza ida ne'e laos deit hamósu kompleksidade relasaun ko'ordenasaun entre nível nasional no lokál, maibé entre instituisaun sira iha nasional mós. Asuntu importante seluk nu'udár konsekuénsia husi mudansa ne'e, maka nesidade atu akompaña sistema no aplikasaun padraun atendimentu, nune'e'e implementasaun





desentralizasaun administrativa sei bele kontribui ba interesse nasionál no promove atendimentu iha teritóriu tomak. Iha aspetu privadu, desentralizasaun administrativa nesesita númeru rekursu umanu ne'ebé bo'ot inklui pesoál ne'ebé atu priense pozisaun ne'ebé iha governu lokál. Iha kontestu ne'e, problema sei mósu la'os deit nakait ho kolokasaun, maibé preparasaun no dezvoltamentu rekursu umanu no kapasidade nesesitadu, atu nune'e'e bele hala'o kna'ar no funsaun governasaun lokál ho di'ak.

1.3.4. Ekonómia

Iha nível Globál, rekuperasaun ekonómia post-pandemia COVID hetan negativu no rai barak mak sedauk konsege rekupera nia ekonómia, nune'e inflasaun sae. Iha Kontestu Timor-Leste ni-nian, hafoin kore-an husi Pandemia Covid 19, ekonómia Timor-Leste hetan rekupera ho lais no iha tinan 2021, ekonómia sae ba 2,9% enkuantu iha tinan 2022, kontinua sae ba 3,0% haktuir Relatório Banku Mundiál iha tinan 2022. Ida ne'e indika katak, iha Timor-Leste nia kontestu ekonómia sae, mas kresimentu ida ne'e akontese tamba despezas publikas mak injeta kapasidade fiskál atu ekonómia bele rekupera. Iha kontekstu Munisípiu ni-nian, inklui Munisípiu Díli, comunidade nia moris seidauk to'o nível ida bele kompete iha merkadu tambá maiória mak sei dependensia ba guvernu, duke halo esforsu atu involve-an iha atividade ekonómia. Tamba ne'e, presiza iha política ida ne'ebé diak hodi promove involvimentu comunidade sira iha atividade ekonómia no empodera sira ho kbit fiskál no formasaun abilidade sira hodi dudu sira involve-an ho átiu. Fenomena ida vizível mak ema rai liur *Chineses* no ema rai seluk tan ne'ebé kontinua hola oportunidade loke sira nia negósiu to'o iha nível postu administrativu, suku no to'o aldeia, sai nu'udar ameasa ida atu hafraku kapasidade Timor oan sira no dezmotiva sira atu kontinua hola parte ho átiu iha vida negósiu. Aliende analiza interna no esterna estratéjika iha aspetu administrasaun pública ne'e, atu komprende no hatene klean liutan kona-ba kauza husi obstáculos no dezafiu sira ne'e, iha tabela tuir mai maka informasaun husi ezersísiu analiza diagnóstiku ne'ebé halo ona uza instrumentu





analiza *Forsa, Frakeza, Oportunidade no Ameasa (FFOA)* ba setór importante no relativu sira iha nível munisipál. Iha instrumentu analiza FFOA ne'e konsidera *Forsa no Frakeza* sira nu'udár analiza ambientál estratéjika interna nomós *Oportunidade no Ameasa* sira nu'udár analiza ambientál estratéjika externa.

Rezultadu husi diagnóstiku no analiza ba *Forsa, Frakeza, Oportunidade no Ameasa (FFOA)* husi setór ida-idak nian mak hanesan iha tabela tuir-mai ne'e:



Tabela 5 Diagnóstiku no Analiza FFOA (SWOT Analysis)

1. Análiza Dezafius Ambientál Estratējika Interna	
Forsa	Frakeza
Servisu Munisipál Saude	
a. Apoiu Servisu munisipál bele fó suporta lojístiku ba ekipamentu, transporte no material ba saúde atu ajuda implementasaun servisu. b. Envolvmentu comunidade iha atividade promosaun saúde, bele ajuda programa relevante sai susesu. c. Asesu direta ba família nian no fó oportunidade atu deteta problema saúde sedu. d. Sistema kuidadu primáriu atu responde ba nesesidade básiku saúde iha comunidade. e. Efetivasaun inspesaun merenda eskolar ajuda prevene problema nutricional no moras relasionada ho ai-han.	a. Funsionáriu saúde presiza aumenta númeru no kapasidade ténika. b. Orsamentu atu suporta programa fiskalizasaun, kampaña no lojístika seidauk sufisiente. c. Dalan atu asesu saúde primária iha área periferia ka aldeia balun seidauk efetivu. d. Falta sistema dados integradu atu ajuda planeamentu, monitorizasaun no avaliasaun programa. e. Profisionál saúde presiza atualizasaun no kapasitasaun ba área inspesaun, promosaun no prevensaun merenda eskolar
Servisu Munisipál Edukasaun	
a. Servisu Munisipál Edukasaun fó suporta ba Pré-eskolar, Ensino Básiku no Ensinu Rekorente, ne'ebé ajuda aumenta asesu edukasaun ba grupu ne'ebé ho idade diferente.	a. Falta material didátiku, livru, mobiliáriu no rekursu pedagójiku iha eskola sira. b. Sala aula menus, sanitáriu la hijiene, agua no eletrisidade presiza mellora.



b. Eskola sira iha bairu no suku ajuda asesu fásil ba estudante sira. c. Profesór sira hatene kontekstu comunidade, língua no kultura, facilita aprendizajen. d. Fó oportunidade ba adultu ka estudante ne'ebé lakon eskola hodi kontinua estudu. e. Bele fó diretriz, materiál no formasaun ba melloramentu sistema	c. Kapasitasaun pedagójika, metodolojia pré-escolar no ensinamentu modernu seidauk sufisiente. d. Estudante barak liu iha sala, aula aumenta karga ba profesór no diminui kualidade aprendizajen. e. Sistéma avaliasaun, inspesaun no koleta dadus seidauk integradu
--	---

Servisu Munisipál Obras Publika no Telekomunikasaun

Estrada & Ponte a. Estrada prinsipais ho alkatraun no ponte sira ne'ebé suporta mobilidade urbana. b. Projetu reabilitasaun estrada no ponte frekuentemente maka sai prioridade nasional. c. Servisu Munisipál iha kapasidade operacional ba manutensaun baziku. Drenajen a. Parte sidade estabelese drenajen ne'ebé hodi kontrola inundasaun. b. Areia risku ba inundasaun hetan intervensaun prioridade. Estasionamentu	Estrada & Ponte a. Alkatraun no ponte laiha manutensaun regular. b. Sinais ba motorizada no ba ema la'o ain seidauk sufisiente. c. Reabilitasaun ka manutensaun dala barak tarde tanba rekursu ki'ik. Drenajen a. Área periferia no bairu balun seidauk estabelese drenajen. b. Lixu no sedimentu hamosu inundasaun. c. Presiza planeamentu urbanu mais forte ba mitigasaun inundasaun. Estasionamentu a. Tráfiku aumenta, maibé espasu estasionamentu seidauk akumuladu.
--	--





a. Fatin sira hanesan Lecidere, Colmera, Audian no Comoro iha espasu estasionamentu reguladu. b. Iha tarefa hodi kontrola ba estasionamentu ne'ebé ajuda ordenamentu tráfiku.	b. Estasionamentu ilegal iha estrada halo tráfiku sai difisil. c. Kontrola manual maka halo prosesu lentu no la transparente.
---	---

Servisu Munisipál Água Saneamentu no Ambiente

Água a. Sistema fornecimento bee iha areia sira iha Dili, populasaun urbana asesu ona bee mos. b. Suporta manutensaun, distribuisaun no fornecimento bee mos. c. Areia balun tanki komunal ajuda asesu emerjénsia. Saneamentu a. Sistema coleta diária/regular iha área urbana. b. Kontradista ajuda transporta no jestaun resíduos sólidos. c. Área designadu hodi tau resíduos sólidos. Ambiente a. Atividade limpeza tasi ibun, rai hun, estrada ni-nin no espasu públiku halo regularmente.	Água a. Presaun bee menus, falta bee iha bairro balun. b. Kanál, kanu no válvula barak presiza reabilita. c. Sistema monitorizasaun qualidade la integradu. Saneamentu a. Maneja resíduos la tuir standard ambiental. b. Falta sistema separasaun (<i>orgâniku, plastiku, metal, toxiku</i>). c. Equipamentu coleta, container no materiais limpeza sei falta. Ambiente a. Kontrola ba poluisaun, lixo ilegal no qualidade ambiente seidauk forte. b. Lixo iha kolam, drenajen ka tasi ibun seidauk kontroladu. c. Equipa ambiental presiza aumenta no fo tan formasaun.
--	---





b. Sensibilizasaun ba comunidade kona-ba lixu, plastik no protesaun ambiental. c. Instituisaun hanesan UNDP, UNICEF, no NGO lokal halo programa ambientais.	
Servisu Munisipál Agrikultura	
a. Teknikus ekstensaun agrikola ne'ebé hatene pratika agrikultura sustentável, mekanizasaun no prátika diak. b. Iha rai mamuk ne'ebé bele transforma ba produsaun agrikola. c. Viverus ai-horis agrikola no floresta ajuda distribui ba povu ho qualidade kontroladu. d. Ekipamentu hanesan traktor, power-tiller, pompa bee no makinas basiku sira hodi apoia comunidade.	a. Produitu importa baratu fo risku ba produitu lokal. b. Labarik barak iha aldeia no Suku laiha vontade ba areia agrikultura. c. Rai mamuk la prepara diak, erosaun, no lakon fertilidade. d. Monitorizasaun fraku, praga bele espala lalais.
Servisu Munisipál Jestaun Merkadu no Turismo	
a. Regula merkadu, feira, no atividade turístiku. b. Fatin historiku, kultura, no natural ne'ebé atrativu ba turista. c. Espasu físiku ba feira, merkadu lokal, no pontus komersial.	a. Kapasidade limitadu iha Marketing, sinalizasaun, material informativu b. Falta dadus hodi difikulta iha planeamentu turístiku no otimiza feira. c. Falta Sanitáriu, estasionamentu, asesu estrada, iluminasaun, seguransa;





d. Koordinasaun ho komersiante hodi Fasilita autorizasaun, lei, no regulamentu feira. e. Posibilidade kria pakote turistiku, roteiro kultural no kulinaria lokal	d. Menus formasaun ba turizmu/jestaun merkadu. e. Prosedimentu ne'ebé tarde hodi desmotiva komersiante sira.
Servisu Munisipál Protesaun Sivil no Jestaun Dezastre Naturais	
a. Regulamentu emergjensia, evakuasaun no koordinasaun hodi resposta ba dezastre. b. Koordinasaun ho comunidade sira hodi asesu ba suku, aldeia, no komersiante. c. Tekniku iha esperiensa responde dezastre urbanu, inundasaun, deslizamentu, fogu urbanu. d. Prosedimentu ba abrigo, transporte evakuasaun, no distribui ajudasaun.	a. Falta rekursu ba equipamento urbana, veíkulu, no sentru emergjensia. b. Abrigu temporariu, sentru monitór, no sistema drenajen iha kapasidade limitadu. c. Tekniku iha treinamentu dezastre urbanu sei menus d. Falta GIS aktualizadu ba mapa hazard, inundasaun, deslizamentu, fogu urbanu. e. Okupa area mota, foho planu drenajen aumenta vulnerabilidade. f. Ko'ordenaun inter instituisional fraku hodi resposta dezastre ka sistema alerta.
Servisu Munisipál Seguransa Alimentar	
a. Seguransa Alimentar foku ba koordinasaun politika lokal. b. Seguransa alimentar no nutrisaun ba populasaun Díli.	a. Orsamentu limitadu ba programa seguransa alimentar. b. Falta armazenamentu ba aihan, laboratóriu analisá, no transporte ne'ebé la adekuadu.





c. Kolabora ho ONG, ajénsia internasionál, no ministeriu sira. d. Mobiliza rekursu tanba situasaun in seguransa alimentar ka dezastru naturál.	c. Funsionáriu sira presiza hetan formasaun ba jestaun seguransa alimentar no inspeksaun sanitária. d. Integra ho saúde, agrikultura no edukasaun la forte, bele haforsa traballu duplikadu.
Servisu Munisipál Asaun Sosial	
a. Servisu iha estruktura ofisial hodi ofrese asisténsia sosiaál ba populasaun vulnerável. b. Asisténsia no ofrese ai-han no la'ós ai-han, servisu funerál públiku, no kampaña konsiensia publiku. c. Servisu iha ligasaun ho comunidade lokal, iha kapasidade atu identifika populasaun vulnerável.	a. Orsamentu limitadu hodi atende rekizasaun ne'ebé bo'ot. b. Transporte, armazen ai-han, no estrutura funerál presiza mellora. Funsionáriu presiza formasaun tan ba jestaun asisténsia sosiál, atendimentu emosional, no realizasaun kampaña. Integra ho saúde, edukasaun, no política protesaun populasaun vulnerável la otimizadu.
Sekretariadu (Governasaun no Kapasidade Institusionál)	
a. Servisu Munisipal iha estrutura organizasionál ba koordinasaun politika lokal. b. Funsionáriu hatene situasaun ekonómika, sosial, no demográfika iha Díli. c. Kolabora ho governu sentral, ONG, fundasaun internasionál no ajénsia bilateral.	a. Menus orsamentu munisipál hodi aumenta kuinesementu iha implementasaun programa. b. Funsionáriu presiza formasaun ba jestaun institusional, planeamentu estratejiku, no politika monitorizasaun.





d. Prezensa regulamentu no politika lokal ne'ebé suporta implementasaun programa munisipal.	c. Menus koordenasaun hodi integra ho setor saúde, edukasaun, no seguransa alimentar. d. Lentu foti desizaun iha implementasaun, no resposta ba emerjénsia.
---	--

2. Análiza Dezafius Ambiental Estratéjika Externa	
Oportunidade	Ameasa
Servisu Munisipál Saude	
a. Apoiu ba kampaña, treinamentu, ekipamentu no programa saúde primária. b. Ekspande programa nutrisaun, saúde reprodutiva, higiene no saneamentu. c. Uza plataforma digital hodi fahe informasaun konaba saúde, monitorizasaun merenda eskolar, dados moras no alerta sedu. d. Lider comunidade, jovens no grupo Igreja bele ajuda fahe mensajen saúde. e. Disponibilidade fundus ba prevensaun moras transmisivel (ex: dengue, TB, malaria) no moras la transmisivel.	a. Mudansa klimátika (mos mosca, mosquito) bele aumenta dengue, malaria no infeksaun respiratória. b. Aumentu moras, ai-han la saudável, no tabaku aumenta risku diabetes, hipertensaun no obesidade. c. Krizi ekonomia afeta fornese ai-han saudavel iha eskola no kapasidade família atu asesu kuidadu saúde. d. Dezastre naturáis Inundasaun, no situasaun emerjénsia bele estraga servisu saúde primária no lojística. e. Kampaña saúde bele frakeza bainhira informasaun falsa iha rede sosial aumenta.
Servisu Munisipál Edukasaun	





a. Doadores internasionál, UNICEF, UNESCO, GIZ, KOICA no ONG sira fô apoiu ba pré-eskolar, materiál, formasaun professór no programa alfabetizasaun. b. Uzabilidade teknolojia simples (tablets, videos, radio edukativu) bele aumenta aprendizajen. c. Envolvimentu parentis, lideransa komunitaria no organizasaun juvenil ajuda prevene absenteismu no abandona eskola. d. Merenda eskolar bele ajuda aumenta prezensa estudante no melloramentu saúde iha prosesu aprendizajen. e. Oportunidade atu aumenta kompetensia básiku ba pré-eskolar no bázika.	a. Estudante aumenta barak, presiza ba sala aula, professór no infraestrutura baziku. b. Família la iha kbi'it atu sosa livru, uniforme no transporte ba labarik. c. Área periferia ka aldeia sira bele hetan servisu edukasaun la hanesan ho área urbanu. d. Inundasaun, sunu rai bele estraga eskola no interrompe prosesu aprendizajen. e. Afeta kampaña edukasaun no konfiansa ba sistema ensino.
Servisu Munisipál Obras Publika no Telekomunikasaun	
Estrada & Ponte a. Posibilidade aumenta projetu no reabilitasaun infraestrutura. b. Ekonomiku bele aplika ba Materiais ne'ebé mais durável c. Expandisaun Dili bele ajuda planea ba konesaun internet ne'ebe efisiente. Drenajen	Estrada & Ponte a. Inundasaun, erosaun estraga estrada no ponte. b. Aumenta número kareta tráfiku pezadu no desgaste estrada. c. Finansiamentu ki'ik, labele halo manutensaun no la realiza. Drenajen





a. Donor sira disponivel ba programa anti-inundasaun. b. Mobilizasaun publiku atu prevene entupidumentu drenajen. c. Oportunidade implementa sistema drenajen adekuada ba área urbana. Estasionamentu a. Sistema estasionamentu uza bileti. b. Investidor privadu bele ajuda halo estasionamentu multi funsaun. c. Disiplina motorista ba estasionamentu ordenadu	a. Estasion udan forte aumenta risku inundasaun. b. Okupasaun ilegal no konstrusaun ne'ebé laiha drenajen afeta inundasaun. c. Lixu iha dalan aumenta risku entupidumentu no inundasaun. Estasionamentu a. Populasaun no kareta aumenta mas espasu estasionamentu la aumenta. b. Estasiona ilegal no la respeita sinalizasaun. c. Regulamentu estasionamentu la aplika ho diak, sei mosu problema króniku.
Servisu Munisipál Água Saneamentu no Ambiente	
Água a. Implementa projetu husi duadores JICA, WB, EU bele suporta fornesimentu Bee mos. b. Instalasaun sistema filtraun no reservatóriu modernu aumenta qualidade no disponibilidade bee. c. Digitalizasaun sistema modernu Smart-metering, GIS mapping ba kanu no rede distribuisaun. Saneamentu	Água a. Mudansa klimátika no inundasaun nebe variabilidade tempu afeta fornesimentu bee. b. Demanda bee aumenta, halo presaun boot ba rede distribuisaun bee. c. Lixu no <i>limbah</i> industriál bele kontamina bee. Saneamentu a. Produsaun lixu aumenta, Populasaun aumenta halo kapasidade landfill liu limitasaun.





a. Projetu manéja resíduos sólidos hodi fo oportunidade kria programa 3R (<i>Reduce, Reuse, Recycle</i>). b. Investidor privadu bele ajuda troka kontainer, kareta koleta no planta resiklajem. c. Programa edukasaun no pilot-projetu ba separasaun resíduos. Ambiente a. Projetu mitigasaun poluisaun, reabilitasaun praia, reflorestasaun. b. Ajuda kontrol inundasaun no erosaun. c. Parseria ho universidade halo Peskiza ambiental, monitorizasaun no inovasaun	b. Poluisaun iha dalan, drenajen no tasi ibun. c. Labele kontrolu, estraga ambiente no saúde pública. Ambiente a. Inundasaun, landslide, erosaun presiza resposta ambiental ruma. b. Trafiku, emisaun industrial no domestika kontinua estraga qualidade ambiente. c. Implementasaun fraku, fiskalizasaun limitadu
Servisu Munisipál Agrikultura	
a. Kresimentu Populasaun, demanda ai-horis, batar, fehuk, hudi, modo tahan no produktu fresku aumenta. b. Projetu kona-ba klima, seguransa alimentar, no agro-indústria loke oportunidade atu fortalese kapacidade SMA. c. Aumenta produsaun, diversidade nutrisaun no reziliensia kona-ba mudansa klima.	a. Udan la iha, inundasaun, rai maran no labele koileta produktu sira. b. Produto importadu baratu fo risku ba produto lokal. c. Falta forsa laboral iha aldeia no suku. d. Rai mamuk la prepara diak, erosaun no lakon fertilidade. e. Falta seguransa irigasaun bee variavel, produsaun moris-sai depende fortuna.





d. Valoriza produktu lokal, mantolun, batar, aifarina (<i>processing batar/ai-farina</i>), ai-manas no fruta prosesadu. e. Reflorestasaun, agrofloresta no produktu floresta (muda nativu, medisinal, hudi ai-nan) bele fó renda la'os destrutivu. f. Sistema irigasaun simples, cekdam ki'ik, water harvesting no pompa solar. g. Teknologia dijital liu husi avisu informasaun klima, merkadu, praga, no treinamentu online ba estensaun.	f. Flutuasun presu merkadu ai-horis la estável, produtor sira bele risku no lakon kapitál g. Praga no moras ai-horis kona-ba monitorizasaun fraku, praga bele espalah lalais.
---	---

Servisu Munisipál Jestaun Merkadu no Turismu

a. Kresimentu turístiku Aumenta turista domestiku no internacional. b. Feira lokal iha oportunidade promove produktu lokal (artesanatu, ai-horis, souvenir). c. Dezenvolve fatin kultural, istóriu, gastronomia, no feira lokal. d. Projetu promosaun turístiku, sistema dijital no treinamentu staf sira. e. Atrai turista no aumenta reseita komersiante lokal.	a. Fatin turístiku sira iha area viziñu bele atrai turista. b. Lixu, praga, jestaun ladiak ba fatin turístiku, fo imagem ladiak. c. Faktor ekonomiku menus turístiku barak tama sai, halo komersiante lokal sofre. d. Mudansa klima udan no inundasaun afeta feira no aktividade turístiku. e. Pandemia ka praga bele limita turista no funksionamentu merkadu. f. Desmotiva feirante no atrasa eventu turístiku.
--	---

Servisu Munisipál Protesaun Sivil no Jestaun Disaster Natural





a. Teknolojia alerta urbana GIS, sensor udan, sirene urbano, CCTV ba monitorizasaun area risku. b. Treinamentu, ekipamentu urbana, sentru evakuasaun, <i>sistema flood early warning</i>. c. Simulasaun dezastre, planu evakuasaun, <i>konsensia ba praga</i> no ahi urbanu. d. Hotel, supermarket, estasaun transporte, facilita resposta emergjênsia. e. Dezenvolvimentu infraestrutura resiliente – Drenajen urbana, ponte, estrada, abrigo, pompa agua. f. Aproveita mobilizasaun publika ho <i>konsensia</i> ba risku desatre	a. Udan intensivu, inundasaun, anin boot no rai halai afeta ba Dili. b. Komunidade iha area risku la reguladu, risku moris sai a'as. c. Falta fundus ba manutensaun, equipamentu no treinamentu. d. Faktor ekonomiku urbana sei fraku, turístiku tama sai, populusaun vulnerável afeta kapasidade hodi responde. e. Komplika evakuasaun no mobilizasaun komunidade. f. Infraestrutura baziku fo impaktu resposta emergjensia
--	--

Servisu Munisipál Seguransa Alimentar

a. Disponível fundus husi FAO, WFP, UNICEF ba projetu seguransa alimentar. b. Insentivu ba to'os komunidade no agrikultura urbana iha Díli, aumenta disponibilidades alimentos lokal. c. Kolabora ho eskola no komunidade promove <i>talentu</i> alimentar saúdavel. d. Teknolojia bele uza monitor	a. Mudansa klimátika no dezastre naturáis sira bele afeta produsaun no distribusaun aihan b. Aumenta akizasaun ai-han, bele suporta kapasidade jestaun munisipal. c. Krize ekonomika Presu alimentus aumenta, inflasaun no desempregu bele afeta seguransa alimentar.
---	--





armajen aihan, risku falta aihan no indikadores nutrisaun.	d. Afeta produsaun, distribusaun, no konsumsaun alimentos.
Servisu Munisipál Asaun Sosial	
a. Finansiamentu duadores internasionál FAO, UNICEF, UNDP, no ONG sira bele fornese fundus ba projetu asisténsia sosial. b. Kampaña prevensaun violénsia doméstika bele aumeta efektividade servisu. c. Voluntáriu no lider comunidade bele ajuda distribusaun ai-han no realizasaun atividade sosial. d. Sistem monitorizasaun ba asisténsia, rejistu funerál, no <i>feedback</i> publiku bele aumenta transparénsia	a. Inflasaun no desempregu aumenta demanda asisténsia, limitadu kapasidade servisu. b. Populasaun vulnerável aumenta no servisu presiza atende demanda. c. Afeta lojística distribusaun ai-han, realizasaun kampaña, no servisu funerál. d. Kresimentu violénsia doméstika prevensaun la efetivu bele afeta reputasaun servisu.
Sekretariadu (Governasaun no Kapasidade Institusionál)	
a. Ajénsia internasionál, no ONG ba projétu kapasitasaun institusional. b. Teknolojia bele fortalese sistema monitorizasaun, transparénsia, no efisiénsia administrativa. c. Engajamentu lider comunidade no sosiedade sivil bele aumenta efetividade programa. d. Programa kapasitasaun tékniku ba funsionáriu no lider munisipál.	a. Inflasaun no rekursu limitadu afeta implementasaun servisu. b. Mudansa lideransa nasional ka lokal bele afeta continuidade politika. c. Kresimentu populasaun aumenta akizisaun servisu munisipal. d. Afeta koordenasaun, lojística, no implementasaun programa governamental.

Fontes: Resultadu Diskusaun ho sektorais baTématiku Pilar hat (4)





1.4. Ko'operasaun Parseiru Dezenvolvimentu Sira

Munisípiu Díli mekaniza responsabilidade no obrigasaun tomak hodi hasa'e partisipasaun parte hotu nian tantu autór públiku no mos privadu sira hotu nian hodi hamutuk desenvolve munsípiu Díli, sai desenvolvidu ho lais liutan. Atu kontribui ba atinji meta desenvolvimento sira ne'ebé sei sai nu'udár obstakúlu no dezafiu sira ne'e, Autoridade Munisipál Díli estabelese ko'operasaun ho entidade parseiru desenvolvimento sira hotu tantu públiku no privadu iha nível hotu tantu nasional, internacional, ko'operasaun bilateral, ajénsia ONU nian iha Timor- Leste liu-liu hamutuk haforsa tulun ba desenvolvimento prosesu descentralizada. Durante ne'e autoridade munisipál Díli mós estabelese ona mekanizmu servisu sira hodi hametin akordu ne'ebé armónia no protokolu, amizade sira hodi bele facilita kona-ba troka experiénsia ou interkâmbiu ba diversus domínios vida sosiál no ekonómika populasau nian.

Ba efeito ida ne'e, Autoridade Munisipál iha iniciativa sei esforsu hodi reforsa servisu apóiu ONG hodi hasa'e sinerjia iha implementasaun planu desenvolvimento Munisipál ida ne'e, ho nune'e bele redús possibilidade atu akontese duplikasaun ba esforsu tomak ne'ebé Autoridade Munisípiu Díli halo. Ho sinerjia entre servisu públiku no privadu inklui parseiru desenvolvimento sira, prioridade sira hotu ne'ebé kontempla iha planu ida ne'e bele realiza ho susesu no efisiente.

Autoridade Munisipál Díli mós sei tau atensaun atu iha possibilidade sira ne'ebé bele celebra ko'operasaun ho Munisípiu ou sidade sira iha rai liur hanesan husi Nasaun *Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP)* nune'e'e mós wainhira Timor- Leste ni-nian parténsia ba bloku organizaun rejional sudeste aziatiku nia (ASEAN) formaliza ona. Hare'e mós ba situasaun jeográfika ne'ebé Munisípiu Díli iha, importante mós atu jestór munisipál sira hahú no kontinua husi agora no ba futuro buka hametin, haburas no promove lasus amizade entre comunidade no autoridade sira husi nasaun viziñu Indonesia no bele mós estabelese relasaun no ko'operasaun di'ak ho estrutura poder lokal inter-munisipalidade iha teritóriu Timor-



Leste inklui mós ho rejiaun administrativa sira husi nasaun ne'ebé deit inklui nasaun viziñu Indonesia (Timor-Osidentál-NTT) waihira poder lokál entrega ona mai Munisípiu.

Autoridade Munisipál mak xavi ba dezvoltamentu tomak liu-liu setorál sira seluk nian iha nível munisipalidade laran nune'e'e tenke aproveita no konsidera esperiênsia rekoñesida sira husi Munisípiu sira seluk ne'ebé hatudu ona sira nia vontade di'ak atu kopera ho Munisípiu Díli, hanesan Munisípiu husi Portugal nomós sidade amiga sira iha Austrália, Indonesia no India, liu-liu ba iha faze sira ba implementasaun Munisípiu nian. Aleinde ne'e mós, Munisípiu Díli presiza no kontinua disponibiliza ko'operaun di'ak ho ajénsia no parseiru dezvoltamentu sira hotu inklui Ajénsia Internacional ne'ebé ni-nia representante sira iha Munisípiu Díli ba dezvoltamentu ida lais, efisiente no hanesan ba parte no iha aspetu hotu.

1.4.1. Parseiru Lokal

Autoridade Munisípiu Díli (AMD) konsidera parseiru dezvoltamentu lokal sira sai fator importante hodi promove servisu públiku, dezvoltamentu komunitáriu no resposta ba dezañu ambientál, sosial, no infraestrutura baziku. Organizasaun sosiedade sivil lokál sira servisu besik ho AMD kona-ba asuntu oi-oin, hahú husi saúde no edukasaun to'o igualdade jéneru no protesun ambientál. Hirak-ne'e inklui ONG, organizasaun juventude, igreja, universidade, empreza lokal, no comunidade tomak.

1.4.1.1. Tipu Parseiru Lokal no Kooperasaun

Tabela 6 Tipu Parseiru Lokal no Kooperasaun

Parseiru Lokal	Tipu Ko'operaun	Área Apoio
Organizasaun Sivil Lokal (Belun, FONGTIL)	Advokasia, formasaun, monitorizasaun	Desentralizasaun, Governasaun diak, konflitu
Igreja (Katóliku, Protestante, Islamiku no Budista.	Konsientizasaun comunidade	Edukasaun morál, limpeza, solidariedade





Universidade (UNTL, UNPAZ, UNITAL, DIT no IOB)	Estudu no formasaun	Planeamentu urbanu, ambiente, survey
Empreza lokal (ex: ETO, P&P)	Parseria publikú-privadu	Limpeza, transporte, infraestrutura
Organizasaun juventude no grupu komunitáriu	Voluntáriu no implementasaun	Sosializasaun ba limpeza, jardin no konsealizasaun

Fontes: Universidade Nasionál Timor Lorosa'e – UNTL. (2020). Estudu Kona-ba Planeamentu Urbanu no Ambiente iha Dili. Dili: UNTL-F

1.4.1.2. Atividade Ko'operasaun Lokal

Kampanha " Díli Mos" Parseria ho juventude, Igreja no ONG lokal hodi halo limpeza sira iha suku no aldeia. Reflorestasaun foho lolon iha área Munisípiu Díli, kolaborasaun ho eskola, organizasaun relijiozu no comunidade. Workshop ba Lideransa Suku/Postu hamutuk ho ONG Belun, STAE, no rede ONG lokal. Parseria ho Universidade sira halo mapementu urbanu, estudu kona-ba plaza públiku, trânsito no resku natural.

1.4.1.3. Benefísiu ba ko'operasaun lokal

Tabela 7 Benefísiu ba ko'operasaun lokal

Benefísiu	Deskrisaun
Aprosimasaun ho comunidade	Aumenta konfiansa no partisipasaun direita husi comunidade
Sustentabilidade ba projetu	Komunidade envolvu diretamente iha implementasaun no monitorizasaun
Aumenta kapasitasaun lokal	Treinamentu ba juventude no lideransa komunitáriu bele kontinua ativu
Inovasaun lokal	Solusaun lokal ne'ebé inovador no realista

Fontes: Dokumentu guia kona-ba envolvimentu comunidade, kapasita lokál no sustenta projetu





1.4.1.4. Dezafiu iha Ko'operasaun Lokal

Falta koordenasaun regular entre Autoridade Munisípiu Díli no parseiru lokal. Parseiru lokal balu iha kapasidade limitadu hodi fasilita grande projetu. Falta mekanismu formal no kolaborasaun (MoU, plataforma partisipasaun). Rivalidade polítiku iha nivel lokal bele kompromete kolaborasaun. Ko'operasaun ho parseiru lokal fó kontribuisaun signifíkante ba dezvoltimentu comunidade iha Munisípiu Díli. Tanba Autoridade Munisípiu Díli nia limitasaun, envolvimentu ONG, igreja, empresa no grupu comunidade fó susténsia ba servisu no aumenta partisipasaun sosiál. Nune'e, presiza fo prioridade ba ko'ordenasaun, transparénsia no fortalecimento lideransa komunitaria.

1.4.2. Parseiru Nasionál

Iha prosesu dezvoltimentu lokal no implementasaun descentralizasaun administrativu iha Timor-Leste, Autoridade Munisípiu Díli (AMD) depende tebes ba kooperasaun ho parseiru dezvoltimentu nasionál. Parseiru sira ne'e inklui ministeriu, instituisaun públiku autónoma, akademia no instituisaun reguladora. Apoio iha formasaun politika, teknika, orsamentu no kapasitasaun institusionál.

1.4.2.1. Parseiru nasionál no funsaun kooperasaun

Tabela 8 Parseiru nasionál no funsaun kooperasaun

Parseiru Nasionál	Funsaun	Área Kooperasaun
Ministériu Administrasaun Estatal (MAE) INAP	Supervisaun no politika descentralizasaun Formasaun no kapasitasaun	Apoiu kapasitasaun, orientasaun, monitorizasaun Rekursu umanus
Ministériu Planeamentu e Investimentu Estratéjiku (MPIE)	Planeamentu nasional no investimentu	Alokasaun ba projetu infraestrutura
Ministériu Finansas	Transferénsia orsamentál	Transferénsia fundo ba operasaun AMD



Ministeriu Agrikultura no Ambiente	Polítika ambiental	Programa reflorestasaun, edukasaun ambiental
STAE & CNE	Apoiu ba governasaun lokal	Eleisaun no formasaun ba lideransa komunitaria
Institutu Nasional de Estatística de Timor-Leste (INE-TL)	Dadus ofisiál	Fornesimentu dadus sosiodemográfiku ba planeamentu
Universidade Nasionál Timor Lorosa'e (UNTL)	Formasaun no peskiza	Parseria ba mapamentu sidade urbano no estudu ambiental
Servisu Regulator Transportes no Komunikasaun (ARCTEL, ANATL)	Regulamentu transportes	Koordenasaun ho AMD ba planu mobilidade urbana

Fontes; Ministério da Administração Estatal – MAE. (2021). Plano Estratéjiku Dezentralizasaun Administrativa. Dili: Governu Timor-Leste.

1.4.2.2. Atividade Kooperasaun

Dezenvolvimentu Infraestrutura lokal k halo koordinasaun ho MPIE no MOP ba estrada, drainage, merkadu no seluk-seluk tan. Transferénsia Orsamentu Munisípiu: Ministériu Finansas halo transfere ba Autoridade Munisípiu Díli anualmente. Formasaun Lideransa Lokal: MAE ho STAE fasilita formasaun ba lideransa komunitaria. Programasaun Ambientál: Ministériu Ambiente halo kolaborasaun hodi halo sosializasaun ba limpeza, plantasan. Rekolla dadus populusaun: INE-TL halo koordinasaun ba sensus iha nivel munisípiu.





1.4.2.3. Benefísiu kooperasaun nasional

Tabela 9 Benefísiu kooperasaun nasional

Benefísiu	Deskrisaun
Aliñamentu polítika nasional	Projetu AMD iha harmonizasaun ho politika dezvoltamentu nasional
Apoiu orsamentál	Transferénsia regular fundu operacional husi MdF
Apoiu tékniku no dados	Parseiru nasional fô dados no asesoria téknika
Reforsa kapasidade	Treinamentu no formasaun organizadu ho apoio instituisaun nasional

Fontes; Secretaria Estado Descentralização Administrativa (SEDA). (2020). Guia Kooperasaun entre Munisípiu no Parseiru Lokal. Dili: SEDA

1.4.2.4. Desafiu Kooperasaun Nasional

Burokrasia ladun lao ho diak, desizaun husi nivel nasional dalaruma han tempu. Koordenaun la klaru: Papél no responsabilidade entre Autoridade Munisípiu Díli no Ministériu sira la define klaru. Falta plataforma koordenaun regular: Komunikaun formal no sistema relatóriu entre nivel lokal no nasional sei fraku. Limitasaun ba autonomia: Autoridade Munisípiu Díli sei depende tebes ba aprovasaun orsamentu husi ministeriu ba projetu no gastus.

1.4.3. Parseiru Internasional

Parseiru internasionál sira hala'o papél xave ida hodi apoia dezvoltamentu munisípiu Dili nian liu hosi projetu oi-oin no finansiamentu. AMD hetan benefísiu boot husi ko'operaun ho parseiru internasionál. Parseiru sira ne'e kontribui ho rekursu tékniku, finansiamentu, formasaun kapasidade, no asesoria institusionál. Ko'operaun ne'e sustenta projetu prioridade hanesan infraestrutura, ambiente, limpeza, governasaun lokal, no resiliénsia ba mudansa klimatika.



1.4.3.1. Parseiru internasionál no área apoiu

Tabela 10 *Parseiru internasionál no área apoiu*

Parseiru Internasionál	Tipu Apoiu	Área Koperasaun
JP JICA	Tékniku no materiál	Limpeza urbana, sistema lixo, formasaun
DE GIZ (Alemanha)	Tékniku no planeamentu	Urban resiliensia, planu dezvoltamentu lokal
UN UNDP	Tékniku, klimatika	Mudansa klimátika, planeamentu resisténsia
PT Camões I.P.	Treinamentu no edukasaun	Kapasitaun funsionáriu, partisipasaun sidadania
Asian Development Bank (ADB)	Investimentu infraestrutura	Projetu urbanizasaun, sistema drainajen, estradas, no seluk-seluk tan.
OIM (IOM)	Mobilidade urbana no desastres	Reasentamentu, preparasaun ba resposta emergêcia
UCCLA	Kapasitasaun lingua Portugés informatika ba funsionáriu AMD.	Informatika no lingua Portuguesa

Fontes: UCCLA. (2022). Infrastructure and Public Space Development in Dili. Lisboa:

1.4.3.2. Projetu koperasaun internasionál iha Munisípiu Díli

Tabela 11 *Projetu koperasaun internasionál iha Munisípiu Díli*

Projetu	Parseiru	Deskrisaun
Projetu Limpeza Urbana	JICA	Treinamentu no fornimentu ekipamentu ba jestaun resíku
Urban Resiliense Project	GIZ + UNDP +Mercy Corps	Aumenta kapasidade ba preparasaun ba mudansa klimátika
Planifikasaun Urbanu	ADB	Apoiun tekniku ba planu urbanizasaun Díli





Reflorestasaun no kampaña limpeza	UNDP + Camões	Kampaña awareness iha suku no postu administrativu
Kurzu Portugés no Informátika	UCCLA+KML+UE	Kapasitasaun Profesionál
Kompetisaun “Ideias – Díli Inovar”	UCCLA +KML+UE	Emprezáriu Feto
Projetu urbanizasaun, mural, semináriu	UCCLA +KML+UE	Governasaun Urbana
Prevensaun saúde iha suku (2009–2010)	UCCLA +KML+UE	Saúde Komunitária
Infraestrutura	UCCLA +KML+UE	Balkaun Úniku, eskola, jardim, memória

Fontes: UCCLA. (2022). Infrastructure and Public Space Development in Dili. Lisboa

1.4.3.3. Benefísiu kooperasaun internasionál

Tabela 12 Benefísiu kooperasaun internasionál

Benefísiu	Deskrisaun
Finansamentu projetu	Hetan fundu ba implementasaun projétu prioridade
Formasaun no kapasitaun	Treinamentu ba funsionáriu AMD iha área teknika, lingua no informatika
Transferénsia teknolojia	Uza metodu, sistema, no abordajem modernu
Parseria global	Aumenta visibilidade Díli iha rede internasionál

Fontes: União das Cidades Capitais de Língua Portuguesa – UCCLA. (2020). Cooperação Urbana com Dili: Formação, Cultura, e Desenvolvimento Local.

1.4.3.4. Dezafiu iha koperasaun internasionál

Projetu baseia liu ba prioridade parseiru, la fó prioridade ONG lokal. Limita kapasidade absorve projetu (depedénsia liu ba apoio esternu). Falta continuidade depois





projetu remata. Regras parseiru sira dala ruma rigorozu no komplikadu ba nivel lokal. Kooperasaun ho parseiru internasionál fô impaktu signifíkante ba dezvoltimentu sustentável iha Munisípiu Díli. Iha kontribuisaun importante ba limpeza, governasaun lokal, infraestrutura, ambiente no resposta klimatika. Atu mantén benefisiu ne'e, Autoridade Munisípiu Díli presiza lidera koordenasaun, fortalese kapasidade interna no prioriza planeamentu integradu ho susténsia longu prazu.





KAPITULU II

KULTURA ORGANIZASAUN

2.1. Kultura Organizasaun

Kultura organizasaun mak prinsípiu sira ne'ebé fó diresaun ba organizasaun no hatudu dalan atu hetan objetivu. Nia hanesan kompas ida ne'ebé orienta prosesu hola desizaun no defini identidade organizasaun, tanto iha laran nian no iha liur mós. Kultura organizasaun inklui hahalok, prosedimentu no expetativu sira ne'ebé guia interasaun funsionáriu sira, no hanesan rítimu servisu ne'ebé forma atitude, asaun sira no organizasaun rasik. Aleinde ne'e, estratéjia organizasionál hatudu saida mak organizasaun halo, nune'e kultura hatudu oinsá nia halo. Kultura organizasaun la'ós sempre akontese tuir natural; dala barak nia bele evolui organikamente, maibé iha situasaun seluk mós, líder senior no Rekursus Umanu mak hamósu kultura ne'e ho intensionalidade. Atu mantein kultura diak, lider presiza mostra hahalok konsistente no valór lor-loron hanesan ezemplu ba funsionáriu sira. Iha liafuan simples, kultura organizasaun hanesan espelu ne'ebé refleta identidade kolektivu iha fatin servisu, inklui valór, atitude no maneira ema servisu hamutuk.

2.2. Vizaun

“**Hamurak Dili**” katak Dili hakmatek, Moos no Furak. Díli sei sai espasu ne'ebé moos no atrativu, ne'ebé rezulta husi promosaun prátika ambientál ne'ebé sustentável, kombina ho manutensaun ba estética urbana ida ne'ebé valoriza istória no diversidade kulturál husi ita-nia comunidade. Díli organizadu no seguru, hodi promove kultura ida ne'ebé inkluzivu no armoniozu, enkuantu garante seguransa públika ne'ebé efetivu ne'ebé tranquilidade ba sidadaun hotu-hotu. Díli sei sai espasu ne'ebé moos no atrativu, ne'ebé rezulta husi promosaun prátika ambientál ne'ebé sustentável, kombina ho manutensaun ba estética urbana ida ne'ebé valoriza istória no diversidade kulturál husi





ita-nia comunidade. Munisípiu Díli nudar kapital nasional ne'ebé ordenadu, limpu, seguru no sustenta, ho governasaun lokal ne'ebé forte, partisipativu no responsavel

2.3. Misaun

“One Team, One Family, no One Aim”

One team katak servisu iha Autoridade Munisipiu Díli hanesan ekipa ida. One family katak bainhira iha fatin servisu ka iha ne'ebe deit konsidera malu hanesan familia ida. One aim katak servisu hotu-hotu hala'o hodi atinji objetivu ida, hodi Munisipiu atinji prosperiedade.

Tanba ne'e, AMD sei promove transformasaun sustentável Díli nian liuhusi implementasaun política sira-ne'ebé dudu dezvoltamentu sosiál no ekonómiku. AMD fo prioridade aas ba fortalecimento administrativo no jurídiku, hodi foka ba formasaun kontínua ba funsionáriu sira no kriaun sistema governasaun ne'ebé transparente no enkoraja partisipasaun sidadaun ne'ebé ativa no direita.

2.4. Objetivu Estratéjiku

Objetivu estratéjiku Autoridade Munisípiu Díli fó orientasaun ba Autoridade lokal atu hadia moris comunidade liu husi jestaun ne'ebé efetivu, inkluzivu no sustentável. Estratéjia ne'e presiza implementa ho lideransa ne'ebé forte, ko'ordenasaun intersetorial, partisipasaun comunidade no apoio kontínua husi governu sentral. Iha meio ambiente ne'ebé komplekso hanesan Díli urbanizadu, densidade populasaun aas no presaun ba servisu Autoridade Munisípiu Díli presiza atua ho vizaun klaru, Misaun konkretu no estratéjia hakmatek.

1. Fortalese governasaun lokal ne'ebé transparente no efetivu, reforsa lideransa lokal no kapasidade institusionál. Halo jestaun orsamentál no prestasaun konta ne'ebé transparente. Implementa sistema monitorizasaun no avaliaun ba servisu públiku.



2. Mellora prestasaun servisu públiku no asesu ba comunidade. Hadia servisu limpeza, saneamentu, saúde, edukasaun no seguransa lokal. Garante inkluziun grupu vulnerável (feto, idozu no labarik sira). Aumenta prezensa ba servisu iha área perifériku no rurál.
3. Promove dezvoltimentu ekonomiku lokal no empregu apoiu ba mikro no pequeno negósiu. Estimula agrikultura urbana, artesenatu no turizmu comunidade-baze. Halo formasaun profisionál ba juventude.
4. Asegura planeamentu urbana sustentável no jestaun rai implementa zonamentu no kontrola dezvoltimentu des-ordenadu. Proteje ambiente natural, hadia infraestrutura urbana no rurais. Promove resiliénsia ba mudansa klimatika.
5. Aumenta partisipasaun komunitária no konsultasaun demokrátika estabelese fórum partisipativu no sistema audiénsia pública. Hamosu fidússia/ konfiansa entre autoridade no comunidade. Fortalese edukasaun sidadanía no lideransa lokal.

2.5. Sistema No Valor

Sistema no valór sira maka konseitu rua ne'ebé iha relasaun ba malu. Sistema maka konjuntu ida husi parte sira ne'ebé interligadu no servisu hamutuk hodi atinji objetivu espesífiku ida. Entretanto, valór maka fiar sira kona-ba saida maka konsidera di'ak, loos, ka importante, ne'ebé sai hanesan matadalan ba asaun no hahalok sira. Iha kontestu kulturál, sistema valór maka konseitu jerál kona-ba padraun di'ak no aat ne'ebé adota hosi sosiedade ka grupu ida.

2.5.1. Sistema

Autoridade Munisipál Díli hanesan Governu lokal iha nivel munisípiu ne'ebé representa Governu Sentral. Nia estrutura inklui Prezidente, Sekretáriu, Diretores Servisu Munisipáis no Postu Administrativu no Sukus halo jestaun besik liu ba comunidade. Objetivu mak fó autonomia lokal, halo servisu públiku sai diak no fó prioridade ba transparénsia no dezvoltimentu sustentavel. Estrutura Autoridade





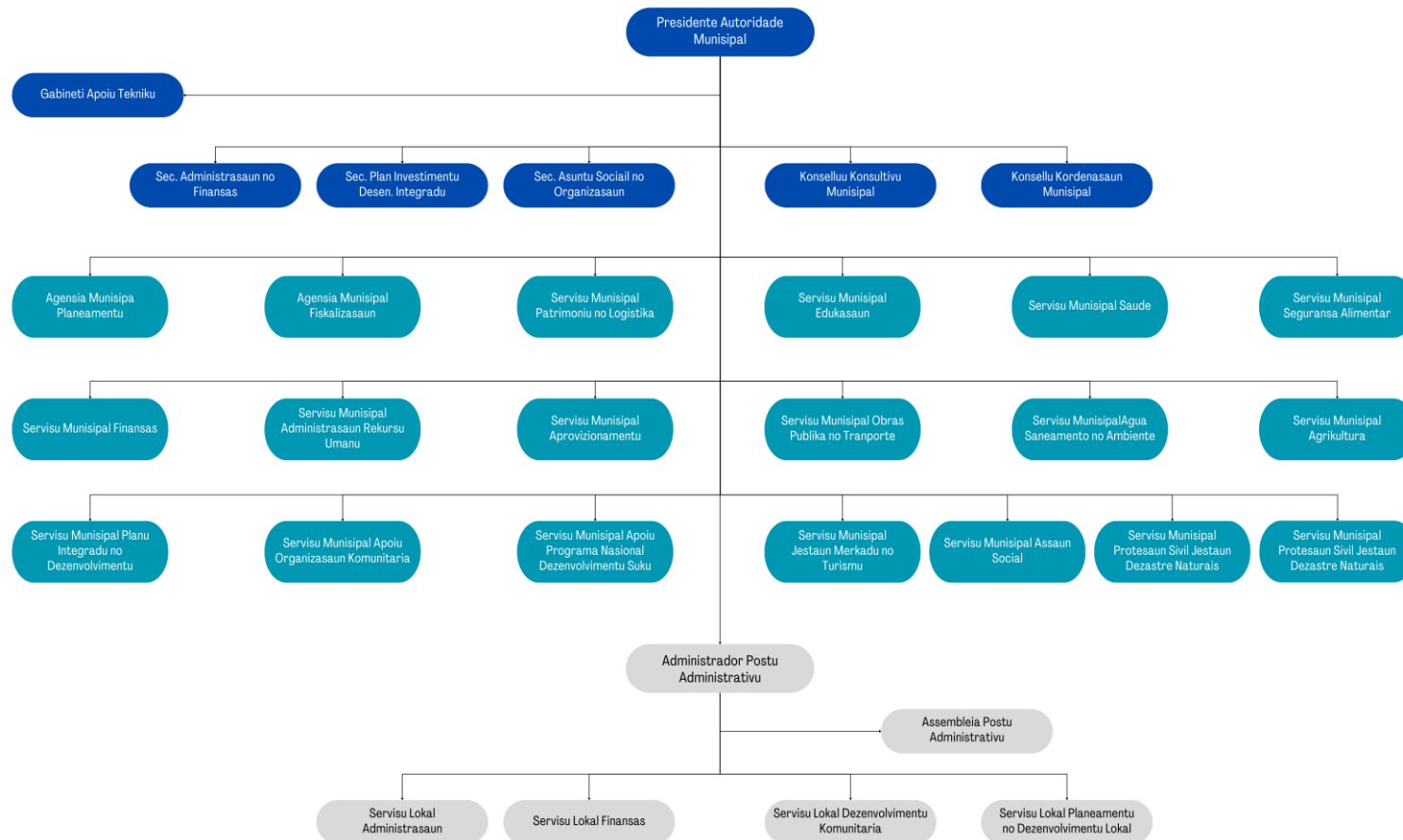
Munisipál Díli (AMD) nian responsabilidade mak hetan husi Governu Sentral atu halo jestaun iha Díli no área sira ne'ebé inklui iha kapitál-nia liman. Prezidente Autoridade Munisípiu nomeia husi Governu Sentral, ho kompromisu ida ne'ebé forte atu transforma no desenvolve desenvolvimento lokal.

Sistema hanesan koleksaun husi parte sira (ou subsistema) ida integradu hodi atinje objetivu sira (Sistema ida ema ninian mak bolu halo Sistema organizaun). Sistema ne'e iha input, iha prosesu, iha output, no iha outcomes, ho feedback ne'ebé kontinua bebeik ho bebeik husi parte varius sira ne'e. Se parte ida husi Sistema ne'e muda sai, natureza husi Sistema ne'e mos sei mudansa hotu. Sistema nu'udár padraun no regulaun orientadu ida ne'ebé regula, ejize no obriga ema ou instituisaun sira atu halo tuir durante hala'o sira nia kna'ar no responsabilidade ba aktu desenvolvimento hotu ne'ebé mak hala'o iha Munisípiu Díli.

Iha kontestu Munisípiu Díli, iha sistema servisu ida ne'ebé estruturadu iha organograma iha ne'ebé papel no reponsabilidade distribui ona ba estrutura iha liña topu, liña médiu no liña baixu sira hodi halo kompeténsia ne'ebé Lei N°. 23/2021, 10 de Novembro kona-ba Poder Lokál no Diploma Ministerial N° 85/2023 kona-ba servisu Munisipál hanesan refleta ona iha Organograma iha okos. Sistema ida ne'e, distribui papel no reposabilidade haktuir saida mak kontempla ona iha Dekretiu Lei no Diploma Ministerial refere. Sistema ne'e mós haré husi oinsa servisu sira ne'e koalia ba malu hodi presta servisu ba povu Munisípiu Díli.



Estrutura Organizasaun Munisípiu Díli



Fontes; www.mj.gov.tl



2.5.2. Valor

Valor sira ne'e hatudu prinsipiu, dalan política no espírito servisu públiku ne'ebé Autoridade Munisípiu Díli fó ba comunidade, iha área desenvolvimento fisiku no sosial. Transparénsia. Governu lokal iha komitmentu atu fó informasaun kona-ba osamentu, atividade no rezultadu desenvolvimento ba públiku. Prosesu kompras no relatóriu ezekusaun publika ba sociedade liu husi portal Munisipál. Responsabilidade uza osan públiku tenki iha kontabilidade no Autoridade Munisípiu halo auditoria interna liu husi Ajénsia Fiskalzasaun no envolve Ajénsia Planeamentu ba monitoriza ezekusaun programa sira.

Desentralizasaun Servisu públiku hakarak hakbesik an ba comunidade, liu husi empoderamentu Aldeia, Suku no Postu Administrativu. Munisípiu iha kompeténsia atu toma desizaun tuir lei haruka. Partisipasaun Komunitade iha Konsulta pública ba planu Asaun Anual (PAA) liu husi Konsellu Konsultivu Munisipál (KKM), identifika prioridade projetu suku liu husi enkontru konsellu Suku no avaliasaun projetu. Munisípiu fó prioridade ba justisa no igualidade Feto, ema idozus ho defisiénsia no juventude iha oportunidade hanesan iha desenvolvimento.

Efisiénsia servisu no uza osan tuir prioridade ne'ebé fó benefísiu direita ba comunidade. Exempu fó prioridade ba bee mos, saneamentu, dalan Aldeia no limpeza, resiliénsia sosial no Ambientál. Munisípiu prepara ba desenvolvimento ne'ebé prontu hodi enfrenta risku, tanba mudansa klimátika, dezastre naturais no presaan sosial. Identidade kultural lokal, Autoridade Munisípiu Díli valoriza kultura, tradisaun no identidade comunidade iha desenvolvimento.



KAPITULU III

POTENSIA REKURSU LOKAL

3.1. Rekursu Renovaveis

Rekursu renovável konsidera fatór fundamental ba implementasaun programa dezvoltimentu sira ne'ebé tenke halo hodi hetan objetivu, visãun no misaun PEDM Munisípiu Díli 2025-2030. Iha análise ne'e, presiza hare'e realidade atual husi existénsia no potencialidade rekursu renovável iha Munisípiu Díli, tanto iha aspétu kuantitativu no kualitativu. Hare'e katak Munisípiu Díli iha kapasidade konsiderável atu promové transformasaun energiá renovável, ne'ebé bele suporta dezvoltimentu sustentável iha futuru. Planeamentu iha futuru presiza konsidera estratejia ba kurtu prazu, médiu prazu no longu prazu:

a. Kurtu prazu

Identifika lokál estratejiku no implementa projetu pilotu enerjia renovável hodi prove servisu enerjiá báziku no reduz depéndensia husi fosil.

b. Médiu prazu

Eskala projeitu pilotu ba nivel comunidade no sektór produtivu, inklui edukasaun comunidade hodi garante mantenamentu no sustentabilidade.

c. Longu prazu

Desenvolve infraestrutura enerjiá renovável ne'ebé integra ho sistéma rejional no nasionál, promove ekonomia verde no resiliensia ambiental.

Estratéjia ne'e bele transforma Munisípiu Díli iha pozisaun relevante husi pontu de vista enerjiá renovável, suporta objetivu PEDM no hodi promove dezvoltimentu sustentável ho impaktu pozitivu ba populasan lokal.

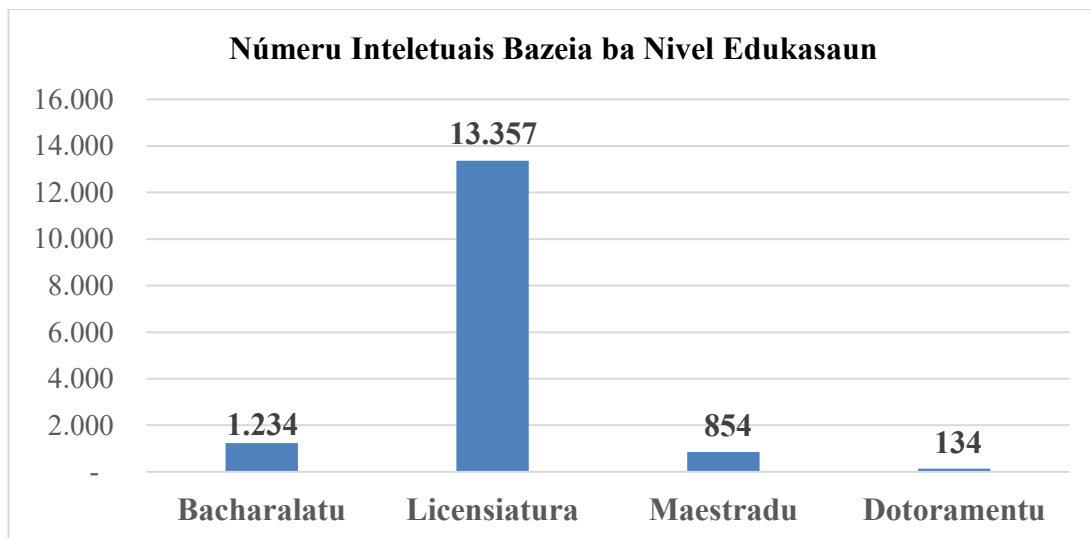
3.1.1. Rekursus Umanu Autoridade Munisípiu Díli

Iha sorin seluk, rekursus renovaies ne'ebé bele konsidera inklui mos rekursu umanus ne'ebé Munisípiu Díli iha no atuálmente barak liu mak sei halao sira nia



profisaun iha setór oioin iha Dili no balun dadaun ne'e fila fali ba Munisípiu ida-idak. Sira ne'ebé dadaun ne'e hela iha Munisípiu Díli konsidera barak mak ho grau edukasaun Licenciatura, Bacharelato no Maestrado no konsidera natón no profesionál, esperiênsia no iha kualidade sira ne'ebé bele kontribui ba servisu administrasaun munisipál hodi implementa programa desenvolvimentu ho di'ak liutan hodi atinji moris di'ak no prosperiedade ba comunidade Munisipiu Díli. Haktuir ba dadus intelektuais iha nível edukasaun Licenciatura, Bacharelato no Maestrado no Dotoramentu. Iha nível Edukasaun Bacharelato okupa Nível dahuluk ho número 1,234 ou 8% nível edukasaun licenciatura (Lic) okupa nível ho número 13,357, ou 86%, tuir kedas ho Maestrado (M) ho número 854 ou 5% no nível edukasaun Dotoramentu (Dr.) iha número 134 ou 1%. Ho realidade rekursu umanus ne'ebé mak munisipalidade Díli iha dadaun ne'e bele konsidera katak Munisípiu Díli sei lá duvida ba rekursu umanus potenciál sira ne'ebé mak Kompetente hodi hatan ba expetativa no nesesidade desenvolvimentu ba povu iha Munisípiu Díli mesmu gradualmente dezafius sempre enfrenta iha períodu ida ba períodu seluk.

Grafiku 4 *Númeru intelektuais bazeia ba nivel Edukasaun*



Fontes: Dadus husi Postu Administrativu lima (sistema SIIGSA)



3.1.2. Rekursu Finansiéru Lokal

Rekursu finansiéru lokal Munisípiu Díli representa baze importante ba dezvoltamentu lokal no implementasaun servisu públiku. Efisiénsia iha prosesu kobre, jestaun no monitorizasaun reseitas lokál, inkluí taxas, lisensiamentu publisitária, no estasionamentu, hatudu potensial boot atu aumenta autonomia finanséira munisípiu Díli. Dadas finansiéru iha tinan hirak liu ba hatudu katak, Díli iha kapasidade atu hetan rekursu signifíkante, maibé presiza kontinua kontribuisaun ba meloramentu sistema administrasaun, fiskalizasaun no transparénsia. Meloramentu ida ne'e sei ajuda aumenta konfiansa públiku no suporta dezvoltamentu sustentável, planeamentu estratéjiku no prestasaun servisu diak ba comunidade.

3.1.2.1. Taxa Lisensiamentu Publisitaria

Taxa Lisensiamentu Publisitária iha Munisípiu Díli bazeia ba Decreto-Lei n.º 51/2016 (28 de dezembro), ne'ebé regula mensajen publisitária ne'ebé hare husi espasu públiku. Sistema ida ne'e hakarak ordena no kontrola kolokasaun publisidade, aumenta rendimentu munisipál Díli, hanesan iha tabela tuir mai.



Tabela 13 *Reseitas taxa lisensiamentu publisitaria*

Reseitas Taxa Lisensiamentu Publisitaria Munisipiu Dili.						
No	Periodu Tinan					
	Fulan	2020	2021	2022	2023	2024
1	Janeiru	\$ 70.512,62	\$ 28.968,53	\$ 19.253,16	\$ 462,24	\$ 19.375,48
2	Febreiru	\$ 10.036,89	\$ 2.102,06	\$ 4.829,34	\$ 565,09	\$ 10.121,71
3	Marsu	\$ 13.504,65	\$ 29.836,61	\$ 39.602,93	\$ 11.538,51	\$ 13.892,78
4	Abril	\$ 9.339,20	\$ 210,39	\$ 7.561,20	\$ 10.073,88	\$ 9.664,05
5	Maio		\$ 591,12	\$ 3.647,84	\$ 7.215,62	\$ 11.233,79
6	Juñu	\$ 1.275,32	\$ 6.236,91	\$ 9.491,05	\$ 2.334,16	\$ 11.679,00
7	Jullu	\$ 3.851,96	\$ 1.587,75	\$ 7.278,09	\$ 3.238,98	\$ 11.875,58
8	Agostu	\$ 2.477,83	\$ 558,91	\$ 10.397,40	\$ 13.145,32	\$ 6.247,47
9	Setembru	\$ 6.804,89	\$ 16.680,43	\$ 1.886,65	\$ 9.805,02	\$ 3.069,12
10	Outobru	\$ 23.354,83	\$ 2.338,45	\$ 12.390,12	\$ 12.184,28	\$ 6.867,63
11	Novembru	\$ 21.360,87	\$ 20.697,34	\$ 10,00	\$ 37.527,20	\$ 1.270,41
12	Dezembru	\$ 7.417,22	\$ 12.570,66	\$ 8.981,00	\$ 1.681,93	\$ 45.552,47
	Total	\$ 169.936	\$ 122.379	\$ 125.329	\$ 109.772	\$ 150.849

Fontes; Servisu Munisipál Jestaun Merkadu no Turismu.

Grafiku 5 *Reseitas taxa lisensiamentu publisitaria tinan lima (5)*



Fontes; Servisu Munisipál Jestaun Merkadu no Turismu.



Reseitas taxa lisensiamentu publisitária iha Munisípiu Dili hatudu sinal pozitivu iha tinan 2024, evidénsia rekuperasaun boot komparaun ho dados iha tinan anteriór. Aumentu ida ne'e fô indikasaun katak administrasaun no atividade publisitária rejesi dinamika foun, ne'ebé kontribui ba fortaleimentu ekonomia lokal. Dados sira ne'e importante tebes ba formulasaun politika fiskál, planeamentu munisipál, no dezvoltamentu sistema monitorizasaun ne'ebé mais efikáz atu garante transparensia no sustentabilidade reseitas iha futuru.

3.1.2.2. Taxa Estasionamentu

Diploma Ministerial Konjunto n.º 16/2018 mak *fundamentu legál prinsipal* ne'ebé legaliza no autoriza Autoridade Munisipál (AM) atu *kria, regula no kobre taxa* iha zona estasionamentu. Nune'e, mos sistema estasionamentu pagu iha Díli iha baze legal forte, transparente ho Dekreto-Lei n.º 3/2017, ne'ebé determina katak zona estasionamentu tenki establisidu liu hosi diploma ministerial. Tanba ne'e bazeia Diploma Ministerial Konjunto n.º 16/2018 fô klaridade no legitimidade ba Autoridade Munisípiu Díli hodi implementa estasionamentu pagu iha Díli, ajuda regula tráfik, ordena espasu públiku, no hala'o kobransa tuir regras.

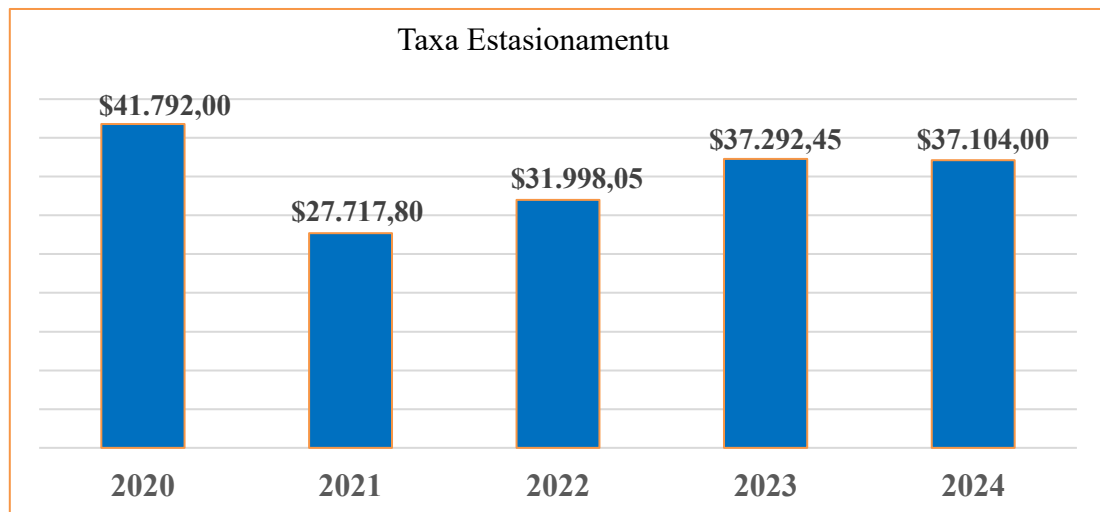


Tabela 14 Taxa Estasinamentu

Reseitas Taxa Estasionamentu Munisipiu Dili						
NO	Fulan	Periodu Tinan				
		2020	2021	2022	2023	2024
1	Janeiru	\$ 7.348,65	\$ 4.050,90	\$ 1.305,35	\$ 2.008,15	\$ 3.195,05
2	Febreiru	\$ 4.587,25	\$ 3.776,20	\$ 2.741,05	\$ 3.648,60	\$ 1.538,75
3	Marsu	\$ 2.687,85	\$ 1.109,00	\$ 3.447,70	\$ 4.102,80	\$ -
4	Abril	\$ -	\$ -	\$ 4.930,30	\$ 2.778,65	\$ 1.357,80
5	Maio	\$ -	\$ -	\$ 1.611,10	\$ 3.311,25	\$ 6.446,30
6	Juñu	\$ -	\$ 677,60	\$ -	\$ 2.337,35	\$ 5.796,40
7	Jullu	\$ 4.755,35	\$ 3.959,40	\$ 1.730,45	\$ -	\$ 4.395,70
8	Augustu	\$ 3.999,90	\$ 4.684,65	\$ 3.902,25	\$ 3.517,15	\$ 2.839,10
9	Setembru	\$ 5.716,10	\$ -	\$ 4.218,20	\$ 4.535,65	\$ 2.673,65
10	Outobru	\$ 4.979,30	\$ 3.618,15	\$ 3.725,30	\$ 4.818,15	\$ 3.714,10
11	Novembru	\$ 4.091,75	\$ 2.084,85	\$ 2.825,80	\$ 3.367,85	\$ 2.578,50
12	Dezembru	\$ 3.625,85	\$ 3.757,05	\$ 1.560,55	\$ 2.866,85	\$ 2.568,65
	Total	\$ 41.792,00	\$ 27.717,80	\$ 31.998,05	\$ 37.292,45	\$ 37.104,00

Fontes; Servisu Munisipál Obras Publika no Transporte.

Grafiku 6 Taxa Estasionamentu tinan lima (5)



Fontes; Servisu Munisipál Obras Publika no Transporte



Reseita taxa estasionamentu entre tinan 2020-2024 mostra osilasaun, maibé foin estabiliza ba US\$ 37.000.00 ba tinan 2023 no 2024. Retomada pós-2021 reflete possível aumento uzu estasionamentu pago no melloria fiskalizasaun. Ita presiza kontínua hodi fortalese jestãun no infraestrutura estasionamentu atu sustenta no aumenta rendimentu Munisipál Dili.

3.1.3. Produsaun Agríkultura

Munisípiu Dili, maski koñesidu liu tanba serbí hanesan kapitál nasional, iha mos área agrikultura ne'ebé importante tebes ba comunidade lokal. Jeografia Dili tenke konsidera parte rua: rai-tetuk no rai-foho, ne'ebé hotu-hotu fô potencialidade ba agrikultura. Iha parte rai-tetuk, ne'ebé eziste liu iha Postu Administrativu Cristo Rei no Metinaro, rai ida ne'e apresia tanba facilidade ba irigasaun no asesibilidade. Área sira ne'e importante tebes ba *natar no to'os*, ne'ebé produs variedade ai-han lokal hanesan hare, batar, fore, ai-farina, ai-tukan no hortikultura seluk. Produsaun ne'e suporta seguranza ai-han comunidade no mos intruduz kontribuisaun ba merkadu lokal iha Dili. Iha parte rai-foho, ne'ebé luan no a'as liu hosi tasi, liu-liu iha Postu Administrativu Vera Cruz, topografia montaña halo fatin ne'e apropriadu ba produsaun *kafé*. Kafé produs husi área sira ne'e, maski la boot hanesan munisípiu seluk, mos iha qualidade no kontribui ba rendimentu familia no agronegósio ki'ik. Kafé hanesan kultura agrikultura importante iha Timor-Leste.



Figura 3 Produsaun Agrikultura



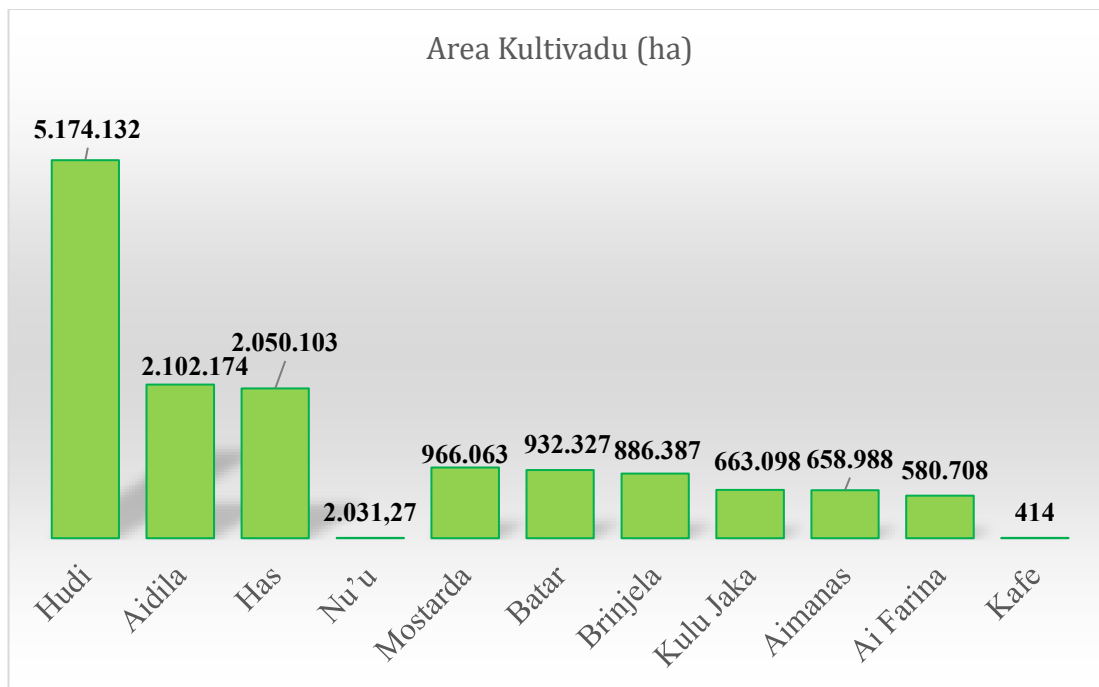
Fontes: Potensialidade Agrikultura iha Dili.” Revista Estudos Rurais Timorense, 5(1), 18–31.

Tabela 15 Plantasaun Prinsipal 10 Munisípiu Dili

Plantasaun	Area Kultivadu (Ha)
Hudi	5174.132
Aidila	2102.174
Has	2050.103
Nu’u	2031.27
Mostarda	966.063
Batar	932.327
Brinjela	886.387
Kulu Jaka	663.098
Aimanas	658.988
Ai Farina	580.708
Kafe	414.00
Total Area Kultivasaun (Ha)	
Dili	24.304,67

Fontes: Sensus Populasaun no Uma-kain 2022

Grafiku 7 Plantasaun Prinsipal 10 Munisípiu Dili



Fontes: Sensus Populasaun no Uma-kain 2022

3.1.4. Rekursus Florestais

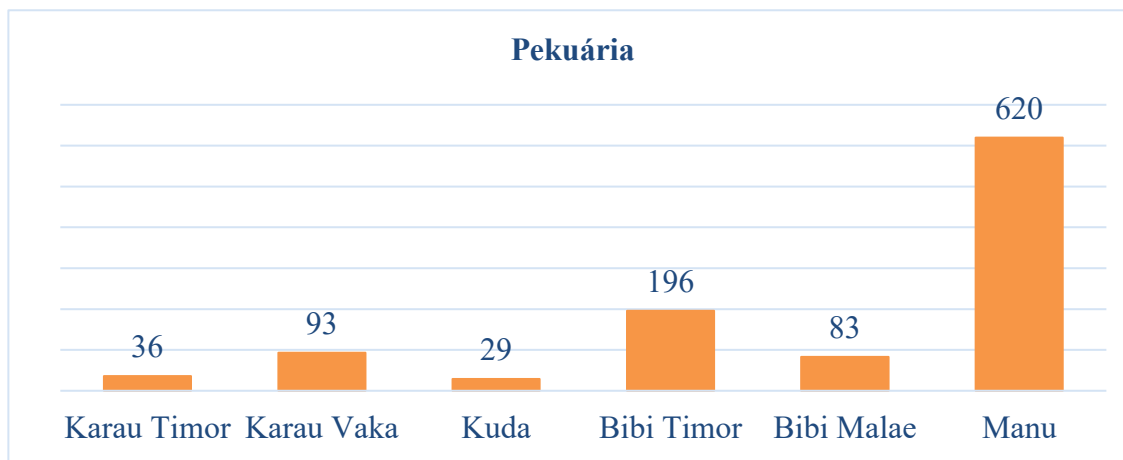
Munisípiu Dili ho ninia luan área 227.61 km² , ne'ebé rekursus florestais fó kontribuisaun bo'ot ba moris comunidade, sustenta biodiversidade, no ajuda prevene dezastre naturais hanesan erosaun no inundasaun. Iha rekursu hanesan ai-hun, ai-kameli, no vegetasaun sira ne'ebé importante ba ekonomia lokal no lian tradisional. Maibé, tanba uza la sustentável, deforestasaun no presáun populasaun, rekursu ne'e iha risku. Entaun, importante atu implementa medidu proteasaun, edukasaun ambiental, no manejamantu sustentável atu garante rekursu florestais ne'e bele continua fó benefísiu ba gerasaun tuir mai.



3.1.5. Pekuária

Setór pekuária iha Munisípiu Dili, mesmo ho área limitadu tanba urbanizasaun, kontinua fô kontribuisaun ba moris comunidade, liu-liu iha área rural. Animal hanesan fahi, bibi, karau, no manu fô renda, sustenta, no iha importânsia kultural. Desafiu hanesan falta espasu, doensa animal, no falta asistênsia teknika presiza rezolve ho kooperasaun entre comunidade, governu no organizasaun relevante. Manejamentu ne'ebé sustentável no apoiu kontinuu bele ajuda pekuária iha Dili hadia no fô benefisiu ba gerasaun oin.

Grafiku 8 Pekuária ba Animal



Fontes: Servisu Munisipál Agrikultura, 2024

3.1.6. Peskas

Munisípiu Díli mós kategóriza ho populasaun sorin balun hala'o vida moris (subsistência) iha área peska. Situasaun vida moris ida ne'e maior parte okupa husi populasaun sira ne'ebé hela besik área kosteira (tasi) no maior parte iha Postu Administrativu Dom Aleixo iha Suku Madohi, Bebonuk, Fatuhada no Kampo Alor, iha Postu Administrativu Vera Cruz iha Suku Motael, Postu Administrativu Nain Feto iha Suku Gricenfor, Postu Administrativu Cristo Rei iha suku Bidau Santa Ana, Metiaut no





Hera, Postu Administrativu Metinaro iha Suku Sabuli ho Wenunuk. Komunidade sira ne'ebé hela partensi husi tasi ibun Maiória poténsia espesie ikan ne'ebé peskadór sira peska kompostu husi espesie ikan tongkol, sardina, terbang, balium, bainar nomós ikan mean (ikan camera).

Figura 4 *Peska no Faan Ikan*



Fontes: Dadus governamentál kona-ba peska artesanais, espesie ikan no comunidade costeira.

3.1.7. Fatin Turístiku Iha Autoridade Munisípiu Díli

Munisípiu Díli, kapitál Timor-Leste, iha fatin turístiku importante ne'ebé atrai turista lokál no internasionál ho variedade atraksaun natural no kultural. Fatin sira hanesan Cristo Rei, Tasi Tolu, Praia Areia Branca, no Muzeum Resisténsia maka hetan vizita barak husi turista lokál no internasionál. Díli mos oferese servisu akomodasaun, restoran, no transporte ne'ebé fasilita turista sira atu explora tempu. Turizmu iha Díli kontribui ba dezvoltamentu ekonomia lokál, hodi fó oportunidade emprego ba comunidade sira.



3.1.7.1. Cristo Rei

Cristo Rei nu'udar símbolu relijiozu no turizmu ne'ebé importante iha Timor-Leste. Estátua ne'e iha altura 27 metru no lokaliza iha aldeia Fatukama iha tinan 1996, ho vista boot ba tasi Dili nian. Informasaun kona-ba numeru vizitante sira ba Cristo Rei la iha dadus ofisiál publika. Maibé, survey iha 2019 hatudu katak 89% husi vizitante sira ne'ebé mai Dili vizita fatin ne'e, halo ne'e atraksaun turístiku ne'ebé popular liu iha Dili. Vizitante sira bele la'o ba Cristo Rei husi eskadaria ho 570 degraus, no iha praia hanesan Dolok oan besik fatin ne'e. Fatin ne'e bele atrai turista ba relijiozu, vizuala, no refreska. Cristo Rei fó kontribuisaun ba ekonomia lokal, tanba vizitante sira uza transportasaun lokal, guia informal, no sosa husi vendadór sira iha base. Maski dadus numeru vizitante sira la publika, Cristo Rei kontinua sai fatin turístiku ne'ebé importante iha Timor-Leste.

Figura 5 Cristo Rei



Fontes. Cristo Rei of Dili: History, Symbolism and Tourism Potential. *Journal of Southeast Asian Cultural Studies*, 12(2), 45–59².

² [Cristo Rei of Dili - Search Images](#)

3.1.7.2. Tasi Ibun Areia Branca

Tasi ibun Areia Branca mak ida husi tasi ibu ne'ebé famozu liu iha Munisípiu Dili, situadu dalan ba Cristo Rei. Tasi ibun ne'e hetan naran “Areia Branca” tanba areia ne'e rai henek mutin no limpu, ne'ebé atrai vizitantes sira lao halimar no refreska. Karakterístika importante sira: Bee tasi moos no kalma, Ambiente limpu no natural, restaurante, bar no fatin popular ba família, juventude, no turista nasional no internasionál hodi halo piknik, sente kontente hodi hare beleza tasi nia furak loron no kalan. Tasi ibun Areia Branca kontinua sai hanesan destinasau turístiku favoritu iha Munisípiu Dili tanba nia beleza naturál no atmosfera di'ak atu refreska.

Figura 6 Tasi Ibun Area branca



Fontes: Ambiente no Sustentabilidade iha Praia Areia Branca.” Jurnal Ambiente TL, 5(1), 22–34³

³ [Ambiente no Sustentabilidade iha Praia Areia Branca.” Jurnal Ambiente TL, 5\(1\), 22–34 - Search mages](#)

3.1.7.3. Tasitolu

Tasitolu mak área naturál importante iha Munisípiu Dili, ne'ebé kompostu husi lagoa tolu (tolu lagoazinhas) ho vegetasaun naturel ida ne'ebé uniku. Fatin ida ne'e la'ós de'it furak, maibé mos iha valor istóriu no ambiental diak. Area importánsia istóriu tanba fatin ida ne'e hetan vizita no halo serimónia hosi figura importante, inklui vizita Papa João Paulo II iha tinan 1989 no vizita Papa Francisco iha tinan 2024. Tasitolu sai hanesan kombinasaun natureza, istória no atmosfera trankuilu ne'ebé atraí turista lokál no mos internacional. Área protejidu naturál ho variedade, ai-hun no fauna selajen ne'ebé halo fatin ne'e furak, importante ba konservasaun. Espasu di'ak atu refreska, gosta lao halimar hare natureza iha laran.

Figura 7 Tasitolu



Fontes: Relatório Área Protegida Tasitolu. Ministério do Ambiente, Timor-Leste.⁴

3.1.7.4. Estátua Papa João Paulo II Tasitolu

Estátua Papa João Paulo II iha Dili, ne'ebé iha fatin Tasitolu, mak simbolu respeit, Admirasaun, no memória vizita historiku nian iha 1989. Estátua ne'e la'ós de'it representa fé Katóliku Timor-Leste, maibé mos lembra ba kontribuisaun Papa Nia

⁴ [Tasitolu - Search Images](#)



esperansa, paz, no identidade nasional. Fatin ida ne'e kontinua atrai turista no foti inspirasaun ba comunidade lokal tanba valor espiritual no kultural ne'ebé representa.

Figura 8 Estatua João Paulo II Tasitolu



Fontes: Estatua Papa João Paulo II iha Tasitolu.” Revista Estudos Timorenses, 7(2), 33–47⁵

3.1.7.5. Mercado Tais

Merkadu Tais iha Díli mak fatin ne'ebé importante ba turista sira ne'ebé hakarak kompra artezanatu tradisionál Timor-Leste nian. Iha merkadu ne'e, turista bele sosa no hala'o negosia ho produsos hanesan: Tais – hena tradisionál Timor-Leste, fo evidénsia ba kultura no identidáde lokal, Kabaya – ropa tradisionál ba feto, iha variedade kór no dezeńu no lembransa – objetus lembransa ne'ebé di'ak ba turista iha prezente ka kolesaun. Merkadu Tais la'ós de'it ba oportunidade komérsial lokal, maibé mos ajuda prezerva tradisaun, kultura no artezanatu Timor-Leste nian. Fatin ida ne'e kontinua sai destinasauun turistiku ne'ebé atrai turista lokál no internasionál.

⁵ [Estatua Papa João Paulo II Tasitolu - Search Images](#)





Figura 9 Tais Market Colmera



Fontes: www.timorleste.tl

3.1.7.6. Arquivo & Museum Rezisténsia Timorense (AMRT)

Arquivo & Museum Rezisténsia Timorense (AMRT) mak institusaun istóriu ne'ebé importante tebes iha Timor-Leste, tanba fó espasu ida atu prezerva, dokumentu no partilla istória rezisténsia povu timoroan durante okupasaun. Museum ne'e halibur kolesaun riku hanesan dokumentus, fotografias, videos, objétus pesoais, no materiál istóriu ne'ebé hatudu esperiéncia luta, sakrifisiu no determinasaun povu Timor-Leste hodi hetan libertasaun nasional. AMRT nia funsaun la'ós de'it hanesan sentru exhibisaun publiku, maibé mos hanesan sentru investigasaun no edukasaun ba estudante, peskizadór, no comunidade. Liuliu ba juventude, Museum ne'e fó oportunidade atu aprende diretamente kona-ba istória rezisténsia, luta klandestin, diplomásia internasionál no kontribuisaun lideres nasional sira. Nia papel fundamental mak atu promove patriotizmu, identidade nasional no rekuñesimentu ba sakrifisiu jerasaun sira ne'ebé fó moris ba independénsia. Tanba importânsia istóriu no pedagójiku, AMRT presiza continua hetan suporta atu hadia facilidade, dezenvolve programa edukativu, dijitaliza dokumentus no halo divulgasaun públiku. Esforsu sira



ne'e importante tebes atu AMRT kontinua servi hanesan sentru memória nasional, ne'ebé bele inspira jerasaun foun hodi kompriende no valoriza istória luta Timor-Leste.

Figura 10 Arquivo & Museum Rezisténsia Timorensa



Fontes: Katalogu Koleksaun Resisténsia. Dili: AMRT⁶

3.1.7.7. Igreja Motael

Igreja Motael iha Díli maka konsideradu hanesan igreja katóliku ne'ebé mais antigu iha Timor-Leste, no sai simbolu importante ba istória, espiritualidade no identidade nasional. Igreja ne'e nian orijin remota ba tempu kolonial Portugés, ne'ebé fó evidénsia kona-ba entrada no influénsia relijiozu katóliku iha rai Timor. Estrutura, arkitektura no tradisaun litúrjika ne'ebé hala'o iha Motael hatudu kontinuidade kultural no relijiozu ne'ebé hela to'o ohin loron. Igreja ida ne'e la'ós de'it espasu rezamentu, maibé mos sai hanesan sentru movimentu comunidade lokal. Durante okupasaun Indonézia, Igreja Motael iha papel importante hanesan espasu rezisténsia, protesau, solidariedade no mobilizasaun sosial. Motael mos mak fatin husi eventu istóriu signifikante, inklui envolvimentu iha reasaun estudante no movimentu juventude nian ba libertasaun Timor-Leste iha tinan 1990. Tanba ne'e, Igreja Motael sai simbolu luta,

⁶ [Katalogu Koleksaun Resisténsia. Dili: AMRT - Search Images](#)



esperansa no unidade ba povu timoroan. Iha perspetivu kultural no edukativu, Igreja Motael kontinua importante tebes ba comunidade katóliku iha Munisípiu Díli. Nia funsaun la'ós de'it litúrjiku, maibé mos didátiku: fó eskola morál, estimula identidade katóliku, nune'e mos ajuda comunidade atu kompriende istória rezisténsia Timor-Leste. Kompañia ho atmosferu espiritual no patrimóniu istória, Igreja Motael tau liafuan resuma nian: hanesan integrasaun fé, história no identidade nasional.

Figura 11 Igreja Motael



*Fontes: Igreja, Rezisténsia no Identidade Timor-Leste. Díli: Centro de Estudos Histórikus.*⁷

3.1.7.8. Farol no Avenida Marjinal

Farol no Avenida Marginal iha Díli mak fatin ne'ebé konbina istória, kultura no lazer iha forma harmoniozu. Farol Díli, ne'ebé permanente husi tempu kolonial Portugés, representa patrimóniu marítimu tradisionál, tanba nia funsaun orijinal mak atu orienta navegasaun ba báteu sira ne'ebé tama ka sai husi Portu Díli. Estrutura ida ne'e fó evidénsia kona-ba istória náutika no prezensa Portugés iha rai Timor durante sékulu

⁷ [igreja, rezisténsia no identidade timor-leste. dili centro de estudos histórikus. - Search Images](#)



sira liu ba. Mistura ho Farol nian aspétu istóriu, Avenida Marginal (Marginal Dili) halo parte importante iha desenvolvimentu urbanu modernu iha munisípiu Dili. Avenida ida ne'e fó imajen modernu ba litoral Dili, ho estrada diak, paisajen tasi furak, espasu lazer no movimentu comunidade. Funsau Avenida Marginal la'ós de'it ba movimentasaun transporte, maibé mos hanesan espasu vizitante liliu ba turista, família, juventude no pesoa sira hakarak relaxa iha tempu lokraik. Farol no Avenida Marginal, bainhira hare hamutuk, kria kombinasau interesánte entre patrimóniu kolonial no desenvolvimentu urbanu modernu. Fatin sira ne'e atri turista tanba vista tasi, oportunidade ba fotografia, no esperiéncia hare loron–moris Dili nian. Iha lian simples, Farol no Avenida Marginal funsiona hanesan *pontu istoriku* (Farol) no *espasu modernu* (Marginal), ne'ebé hamutuk fó identidade uniku ba Munisípiu Dili.

Figura 12 Farol & Avenida Marginal



Fontes: “Farol Dili hanesan Patrimóniu Marítimu.” *Jurnal Patrimóniu TL*, 5(1), 40–52.⁸

3.1.7.9. Semitériu Santa Cruz

Semitériu Santa Cruz lokaliza iha Díli, hanesan semitériu katóliku boot no importante iha istória Timor-Leste. Semitériu ne'e mos hanesan fatin hodi komemora

⁸ [Farol Dili hanesan Patrimóniu Marítimu.” *Jurnal Patrimóniu TL*, 5\(1\), 40–52 - Search Images](#)



famíliar no figura historiku. Semitériu ne'e sai koiñesidu iha akontesementu 12 Novembru 1991, husi akontesementu ne'e hodi halo istória modernu Timor-Leste: Santa Cruz fatin Massacre. Eventu ne'e, militar Indonézia buka no kontrola manifestasaun pasífiku husi estudante no juventude iha semitériu. Massakre ne'e halo mundu internasional preukupa ba okupasaun Indonézia, aumenta solidariedade husi comunidade internasionál, no marka luta Timor-Leste ba independénsia. Istória Semitériu Santa Cruz simbolu rezisténsia Timor-Leste kontra okupasaun Indonézia. Kultural halo memorial ba estudante, juventude, militante, no populasau ne'ebé mate durante luta libertasaun. Relijioza kontinualemente husi Komunidade katóliku iha Díli hodi realiza misa komemorasaun hodi hasa'e orasaun, no eventua memorial. Semitériu sai fatin turístiku, fatin halo peskiza ba estudante, turista no delegasaun internasionál. Iha Monumentu plaka memorial, populasau bele hatene sira ne'ebé mate iha masakre 1991. Eventu anualmente hala'o serimónia 12 Novembru iha fatin ida ne'e.

Figura 13 Semiteriu Santa Cruz, Masakre Timor-Leste



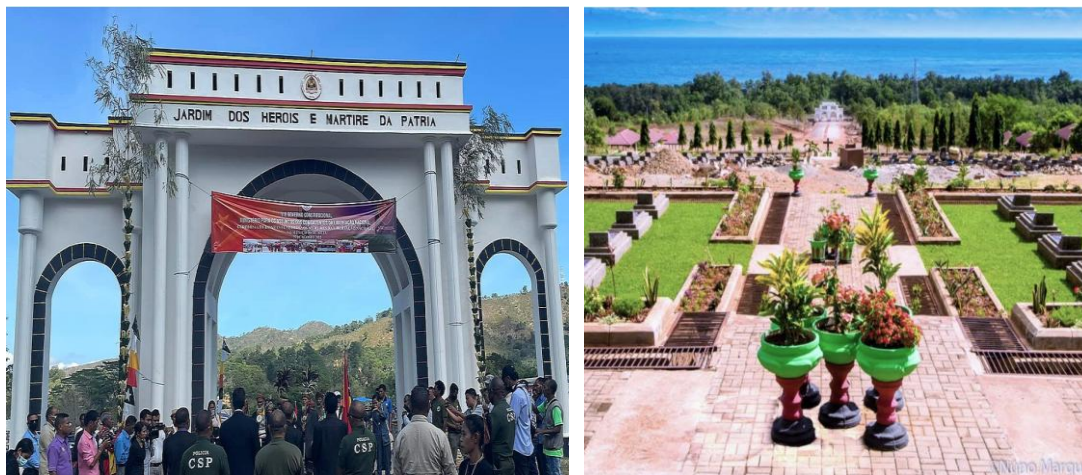
*Fontes: Massakre Santa Cruz no Memória Nacional Timor-Leste” Revista Estudos Timorenses, 7(2), 55–70.*⁹

⁹ : [Massakre Santa Cruz no Memória Nacional Timor-Leste.” Revista Estudos Timorenses, 7\(2\), 55–70 - Search Images](#)

3.1.7.10. Jardim dos Heróis da Pátria

Jardim dos Heróis da Pátria iha Metinaro sai nu'udar baze fundamentál ba memória kolektiva Timor-Leste. La'ós de'it hanesan Semitériu, maibé hanesan espasu identidade nasional ne'ebé hala'o funsaun simbóliku atu unifika povu, honoriza sakrifisiu jerasaun resisténsia no kontinua hodi ensinamentu ba juventude kona-ba istória libertasaun. Dokumentus ofisiál, registu midia no análize akademika hatudu katak Metinaro rai nisik ida ne'ebé fó lejitimidade estadu ba herói no mártir sira, ao mesmo tempo reforsa unidade nasional. Nudar patrimóniu memória, Jardim dos Heróis Metinaro kontinua sai hanesan lembransa permanente kona-ba valor: patriotismu, rezisténsia, solidariedade no kompromisu ba futuru Timor-Leste

Figura 14 Jardim dos Heróis da Pátria



Fontes: The Dead as Ancestors, Martyrs, and Heroes in Timor-Leste. Amsterdam University Press¹⁰

3.1.7.11. Paiól Taibesi

QG” mak parte husi istória oral povo Timor-Leste, ne'ebé relata destruisaun ka eksplorasau depósitu armamentu/munisaun iha área Taibesi, Dili, durante periodu

¹⁰ [Jardim dos Heróis da Pátria Estudos Timorenses, 7\(2\), 55–70 - Search Images](#)

instabilidade iha tinan 1975. Maski la iha dokumentu ofisiál ne'ebé regista naran ne'e, memória kolektiva husi comunidade hatudu katak eventu ne'e: akontese iha kontekstu konfliktu politika no militar, hatudu kauzas no inseguransa iha tempu tranzisaun kolonial, no sai simbolu husi sofrimentu no trauma lokal. Tan ne'e, "Fatin Fahe Kilat" la'ós de'it fatin fisiku, maibé mós testemunya istóriu ne'ebé importante atu preserva, tanba fó lian ba esperiênsia ema ki'ik sira ne'ebé moris iha tinan 1975.

Figura 15 Paiól Taibesi



QG Taibesi-Dili iha tinan-1975. Imajen/Timor-Leste iha mundu

Fontes: East Timor: A Country at the Crossroads of Asia and the Pacific. Honolulu: University of Hawai'i Press, 2006.¹¹

3.1.7.12. Palásiu Guvernu

Palásiu Guvernu iha Díli sai hanesan marka simbóliku no institucional ba Timor-Leste, refleta continuidade soberania, governansaun demokrátika no memória istóriu. La'ós de'it fatin fisiku deit, maibé hanesan símbolu identidade nasional, hodi akomoda seremónias estadu, investidura lideransa, enkontru diplomátiku no gabinete governamentais. Funsau Palásiu Guvernu mos inspira edukasaun istóriu, konsiensia

¹¹[QG Taibesi-Dili iha Tinan 1975. Imajen/Timor-Leste iha mundu - Search Images](#)

sidadãnia no unidade nasional, ligandu pasadu kolonial, resistênsia no governansaun moderna. Hodi ne'e, Palásiu Guvernu kontinua hanesan referênsia permanente ba gerasaun foun no identidade Timor-Leste.

Figura 16 Palásiu Guvernu



Fontes: Analiza papel Palásiu Guvernu iha edukasaun histórica no identidade nasional.¹²

3.1.7.13. Palácio Nobre

Palásiu Nobre iha Lahane la'ós de'it hanesan edifisiu kolonial ka patrimóniu arkitetóniku, maibé hanesan símbolu istóriu, polítiku no kulturál Timor-Leste. Edifisiu ne'e representa continuidade soberania, resistênsia povu no identidade nasional, ao mesmo tempu fô espasu ba seremónia estadu, investidura lideransa no memoriais nasional. Funsau Palásiu Nobre fô oportunidade atu sustenta edukasaun istóriu, valoriza patrimóniu kulturál no inspira jersaun foun hodi kontinua prezerva istória, kultura no unidade nasional. Nudar marka nasional ne'ebé fô ligasaun entre tempu kolonial, luta rezistênsia no governansaun moderna, Palásiu Nobre kontinua hanesan lembransa permanente ba soberania, patriotismu no memória kolektiva Timor-Leste.

¹² [Palasiu Guvernu Timor leste - Search Images](#)

Figura 17 Palácio Nobre



Fontes: Palácio de Lahane. Arquivo de Património Arquitetónico¹³

3.1.7.14. Subar Fatin Sr. Xanana Gusmão” iha Lahane

Subar Fatin Sr. Xanana Gusmão” iha Lahane, Dili, representa importánsia simbólica no istória ba Timor-Leste, hodi marka relasaun entre Xanana Gusmão, rezistênsia no memória kolektiva. Maski informasaun espesífiku limitadu, fatin ne’e sai hanesan símbolu respeitu no homenajen ba líder rezistênsia ne’ebé fô kontribuisaun boot ba libertasaun nasional. Estudos, reportajen midia no fontes governamentais hatudu katak lokais ne’ebé liga ho Xanana Gusmão, hanesan Lahane, la’ós de’it fatin abrigo, maibé hanesan marka memória kolektiva, identidade nasional no edukasaun istóriu. Tanba ne’e, “Subar Fatin Avo Xanana” mos kontinua hanesan espasu ne’ebé reforsa ligasaun entre jerasaun antiga no foun, inspira patriotismu no valorizasaun istória Timor-Leste.

¹³ [Palácio de Lahane. Arquivo de Património Arquitetónico - Search Images](#)



Figura 18 Subar Fatin Sr. Xanana Gusmão” iha Lahane



Fontes: Biografia Kay Rala Xanana Gusmão perfil oficial no site governamental.¹⁴

3.1.7.15. Estátua Xaver do Amaral

Estátua Xaver do Amaral iha Timor-Leste sai hanesan símbolu reconhecimento ba kontribuisaun historiku no kulturál Xaver do Amaral, ne'ebé importante tebes iha istória Timor-Leste. La'ós de'it fatin físiku deit, maibé estátua ne'e representa memoria kolektiva, identidadi nasionál no rekonesimentu ba lider sira ne'ebé fó kontribuisaun ba comunidade. Estátua ne'e mos serve hodi eduka gerasaun foun kona-ba istória lokal, promove valorizasaun patrimóniu kulturál, no fortaleze sentimento patriotismu iha Timor-Leste. Tanba ne'e, Estátua Xaver do Amaral sai hanesan marka permanente ba istoria, inspirasaun no orgullu nasonal.

¹⁴ [penangkapan pak xanana di lahane - Google Search](#)



Figura 19 Estátua Xaver do Amaral



Fontes: Relatoriu kortesaun homenajen nia estatua iha rotunda perto do Centro de Convenções no dia 20 Mayu 2017, ho mensaun ba participasaun lidérs historikus Timor-Leste iha seremónia.¹⁵

3.1.7.16. Estátua Nicolau Lobato

Estátua Nicolau Lobato iha rotunda entrada ba Aeroportu Internacional Presidente Nicolau Lobato iha Comoro, Díli, sai hanesan símbolu vizível de memoria e identidade nasional Timor-Leste. La'ós de'it artefaktu físiku deit, maibé representa rekonesimentu ba kontribuisaun Lobato nudar lider resisténsia no herói nasional ne'ebé fó inspirasaun ba gerasaun foun. Estátua ne'e halo parte husi paisagem urbana e simbóliku do país, fó orgulho nasional ba comunidade, hatudu respeito ba história libertasaun no fortaleze continuidade memória kolektiva Timor-Leste. Tanba ne'e, estatua Nicolau Lobato iha Comoro mos serve hanesan marka permanente ba homenajen, patriotismu no identidade nasional.

¹⁵ [Estátua Xaver do Amaral - Google Search](#)

Figura 20 Estatua Nicolau Lobato



Fontes: Timor-Leste: Symbols of Resistance and National Identity. Hatudu informasaun simbóliku Estatua Nicolau Lobato iha Comoro, ¹⁶

3.1.7.17. Aeroportu Internacional Presidente Nicolau Lobato iha Comoro

Aeroportu Internasional Presidente Nicolau Lobato iha Comoro, Díli, sai hanesan porta entrada estratéjika no simbóliku ba Timor-Leste. La'ós de'it fatin físiku deit, maibé espasu infrastruktural ne'ebé suporta voos Nasionais no Internasionais, liga Timor-Leste ho mundu, no fortaleze desenvolvimentu ekonomiku, turizmu no komérsiu. Aeroportu ne'e mos kontribui ba memória koletiva no orgullu nasional, nudar homenajem ba Nicolau Lobato, líder resisténsia, ao mesmo tempo fô oportunidade ba gerasaun foun hodi aprende ho identidade nasional. Tanba ne'e, Aeroportu Nikolau Lobato sai hanesan referênsia permanente ba infraestrutura estratéjika, integraun internasional no desenvolvimentu nasional Timor-Leste.

¹⁶ [Nicolau dos Reis Lobato – Wikipedia](#)

Figura 21 Aeroportu Internacional Presidente Nicolau Lobato iha Comoro



Fontes: Timor-Leste Strategic Development Plan 2011-2030 (Infrastructure Development Section: Airports)¹⁷

3.1.7.18. Universitas Timor Timur (UNTIM)

Universitas Timor Timur (UNTIM) mak instituisaun edukasaun superiór ne'ebé iha kontribuisaun importante tebes iha dezvoltamentu edukasaun, formasaun intelektual, no konsiensia sosial iha Timor Timur durante periodu integrasaun ho Indonézia. UNTIM la'ós de'it fatin aprende akademiku, maibé mós sai espasu atu hadia kapasidade kritika estudante timor-oan sira no fó kontribuisaun ba preservasaun istória no kultura lokal. Maski depois independénsia Timor-Leste UNTIM la kontinua ho naran ne'e, legadu akademiku no memória institusaun sei hela iha kontribuisaun ex-estudante, dosen, no dokumentasaun ne'ebé produz iha tempu ne'ebá. Tan ne'e, UNTIM presiza rekoñese hanesan parte husi istória edukasaun nasional no patrimóniu intelektual Timor-Leste, ne'ebé importante atu rai no valoriza ba gerasaun foun sira.

¹⁷ [Aeroporto Internacional Presidente Nicolau Lobato iha Comoro - Google Search](#)

Figura 22 Universitas Timor Timur (UNTIM)



Fontes: Dokumentu institusionál, relatóriu akademiku, no publikasaun interna (1975–1999).¹⁸

3.1.7.19. Liceu Díli

Liceu Díli mak institusaun ne'ebé la'ós de'it fatin akademiku, maibé mós simbolu importante husi formasaun intelektual, lideransa, no konsiensia nasional iha Timor-Leste. Eskola ne'e kontribui tebes ba dezenvolvimentu gerasaun barak, inklusivu líder nasional, inteletuál, no ativista independénsia, ne'ebé fo fundamentu ba identidade kultura, edukasaun sekundária ne'ebé kalidade, no partisipasaun sosial. Preservasaun memória no legadu Liceu Timor-Leste sai fundamental atu garante continuidade edukasaun, komportamentu akademiku, maibé mós formasaun karakter, patriotismu, no kapasidade atu kontribui ba futuru Timor-Leste.

¹⁸ [Universitas Timor Timur \(UNTIM\) - Google Search](#)



Figura 23 Liceu Díli



Fontes; Relata kontribuisaun institusaun edukasaun iha formasaun lider nasional.¹⁹

3.1.7.20. Ospital Antigu Lahane

Ospital Antigu Lahane mak institusaun chave iha história saúde Timor-Leste, simboliza continuidade, resiliensia, no adaptasaun husi sistema saúde husi tempu kolonial Portugés, indonzia to'o independente. Ospital ne'e fó kontribuisaun esensial ba: garantimentu atensaun médika ba comunidade lokal no viziña, formasaun profisionál saúde no medikus Timor-Leste, preservaun memória histórika no fortalese identidáde komunitáriu, no inspiraun hodi fó edukasaun ba gerasaun foun no fortalese sistema saúde nasional. Tan ne'e, Ospital Antigu Lahane la'ós de'it fatin físiku deit, maibé mós simbolu dedikasaun, resisténsia, no soidade iha saude pública, importante hodi kontribui ba futuro saúde, edukasaun, no bem-estar Timor-Leste.

¹⁹ [Liceu Díli - Google Search](#)



Figura 24 *Ospital Antigu Lahane*



*Fontes: Analiza impacto konfliktu 1975–1999 ba serviços saúde e instalação hospitalar, inklusivu Lahane.*²⁰

3.1.7.21. Centru Nasional Chega

Centru Nasional Chega (CNC) mak institusaun fundamental husi Timor-Leste atu dokumenta, investigá, no promove rekonsiliaun pós-konfliktu 1974–1999. CNC fô kontribuisaun esensial ba: rekoñese sofrimentu vitima no comunidade, preserva memória istórica no edukasaun gerasaun foun, apoia prosesu justisa, reparasaun, no rekonsiliaun nasional, no fortalese demokrasi, toleránsia, no konsiensia sidadã nia. Tanba ne'e, CNC la'ós de'it institusaun dokumental, maibé mós simbolu verdade, justisa, no esperansa iha konstrusaun nasaun Timor-Leste, garantindu katak istória pasado sei continua serve hodi fô formasaun karakter, patriotismu, no identidade nasional.

²⁰ [Ospital Antigu Lahane - Google Search](#)



Figura 25 *Centru Nasional Chega*



Fontes: Fonte prinsipál dokumental no relátorius ofisiál kona-ba violénsia grave no rekonsiliaun.

3.1.7.22. Mangrove iha Hera

Mangrove iha Hera, ne'ebé lokalizadu iha Munisípiu Díli, representa sistéma ekolójiku kostál ne'ebé importante tebes ba Timor-Leste. Mangrove ne'e fó habitat ba fauna lokal no migratória, inklui peixe, krustáseo, no mamíferu marínu. Tanba sistema raizes komplexu, mangrove mos ajuda kontrola erozaun kostál, filtra poluente, no sekuistra karbonu, ne'ebé kontribui ba mitigasaun mudansa klimatika. Konservasaun Mangrove Hera iha funsaun estratéjiku hodi protejé, monitoriza no restaura mangrove, ao mesmo tempu edukasaun comunidade lokal kona-ba importánsia konservasaun natureza. Mangrove Hera la'ós de'it fatin ekosistema, maibé mos simbolu resiliénsia sosiál no ambiental iha Timor-Leste, importante hodi kontinua prezerva biodiversidade no servisu ekolojiku ba jerasaun foun.





Figura 26 Mangrove iha Hera



Fontes: Influence of ecotourism activities on environmental conservation through visitors' awareness at Mangrove Hera Park, Dili, Timor-Leste. Timor Leste Journal of Business and Management, 6, 1–11

3.2. Rekursu la Renovavel

Munisípiu Dili iha rekursu limitadu, liu-liu rekursu la-renovável hanesan areia, gravilla, pedra no rai (topsoil) ne'ebé uza ba konstrusaun no dezvoltamentu urbanu. Rekursu sira ne'e importante, maibé nia disponibilidade sei lakon wainhira nesesidade aumente ba bebeik. Tanba ne'e, prezisa manejaментu sustentável atu previne degradasaun ambiente no falta rekursu iha futuru. Maneja rekursu renovável no la-renovável importante tebes tanba ne'e halo planu ne'ebé diak, asigura rekursu ne'ebé iha hodi garante dezvoltamentu Munisípiu Díli iha futuru.

3.2.1. Rai henek

Rai henek iha Munisípiu Dili mak sai fenomena komun liu tanba kresimentu populasaun, urbanizasaun aseleradu, no migrasaun internu. Rai henek ne'ebé fahe ba individuu ka família, fó oportunidade habitasaun, asesu ba servisu urbanos no mos fo espasu ba comunidade atu halo atividade ekonomiku simples. Iha perspectiva dezvoltamentu, rai henek ajuda hodi akomoda nesesidade urgenti ba konstrusaun no



espasu moris ba povu ne'ebé tama husi Munisípiu seluk mai Dili. Karikatu, mascaras benefisiu mak existe, rai henek mak resulta husi okupasaun la legal no falta planeamentu urbanu, ne'ebé bele kria problema sira hanesan inundasaun, konfliktu propriedade, risku seguransa ba residente, no degradasaun ambientál. Estrutura urbanizasaun informal mos bele hakotu zona verdes, be'is-manas naturál, no aumenta polusaun, ne'ebé afeta dadus sustentabilidade urbanu iha futuru. Tamba ne'e, importante tebes, governu no comunidade kontinua halo ko'ordenasaun ba planeamentu urbanu hodi regula rai henek. Medida hanesan inventariu propriedade, alokasaun espasu publiku, legalizasaun kontrollada, no politika dezvoltamentu sustentavel bele ajuda fó seguransa ba populasaun, previne dezastre naturál, no aumenta qualidade moris. Nune'e rai henek bele transforma husi problema ba oportunidade dezvoltamentu urbanu ne'ebé justu, sustentável no benefisiu ba jerasaun agora no oin mai.

Figura 27 Rai henek Mota Comoro



Fontes; Plano Urbanu Munisípiu Dili. Ministério das Obras Públicas.

3.2.2. Gravila / Seixo (Gravel)

Gravilla ka seixo (gravel) iha Munisípiu Dili mak rekursu importante ba atividade konstrusaun, hanesan estrada, drenajen no fundasaun edifísiu. Utilizasaun materiál ne'e bele fó kontribuisaun boot ba desenvolvimentu urbanu no rurais. extrasau no distribusaun fatuk rahun tenki jere ho responsabilidade hodi prevene estraga ambiente, kontrola erosaun iha mota ibun hodi garante seguransa ba comunidade. Jestaun ne'ebé loos iha lisensa legal, monitorizasaun, no kooperasaun entre autoridade lokál ho empresa, importante atu assegura rekursu naturais ne'e uza deit ba benefísiu konstrusaun la iha konsekuénsia negativu ba natureza ka sosiedade.

Figura 28 Montana Diak, Hera



Fontes; Relatório Mineralíu Timor-Leste: Gravilla no Seixo. Ministério da Energia e Minas²¹

3.2.3. Bloku Pedreira

Bloku Pedreira iha Dili mak representa área importante ba desenvolvimentu urbanu no rurais. Naran “Pedreira” loke memórial historiku kona-ba área ne'ebé uza ona antes ba atividade konstrusaun, maibé agora transforma ba espasu rezidénsial no

²¹ [Inspection Activities for Industrial Bricks and Gas Production](#)



komérsiu ne'ebé kontinua buras. Fatin ida ne'e fó kontribuisaun ba dinamika ekonomia lokal, movimentu pesoa, no servisu sira ne'ebé sustentabel moris lor-loron. Bloku Pedreira simboliza mudansa husi pasadu ba presente urbanu no rurais fó impaktu direita ba qualidade vida moris no dezentvolvimentu.

Figura 29 Miramar Blok, Comoro



Fontes. Plano Dezentvolvimentu Urbanu Munisípiu Dili. Ministério das Obras Públicas²²

²² [Miramar Blok, Comoro - Google Search](#)





KAPITULU IV

PILAR DEZENVOLVIMENTU SIRA

4.1. Pilar Dezenvolvimentu Sosial

Governu rekuiñese katak nasaun ida nia riku soin lolos, mak kbi'it povu nian. Maximizasaun (katak atu fornese buat hotu-hotu hodi hadia) iha setor sira maka hanesan edukasaun, saúde, inkluziun sosiál no igualidade jéneru, meu ambiente nomos kualidade moris timor oan tomak nian. Essensial tebe-tebes ba konstrusaun sosiedade ida ke justu no progresiva. Munisípiu Díli iha nia Planu Estratéjiku ne'e propoin ba desenvolvimento kapital Sosial.

4.1.1. Edukasaun

Edukasaun no formasaun mak xave atu hadi'a oportunidade moris povu nian no fó kbiit ba sira atu atinje sira nia potenciál tomak. Sira mós importante tebes ba Timor-Leste nia dezenvolvimentu no kreximentu ekonómiku. AMD nia vizaun hanesan mos iha nivel nasional maka labarik Timoroan hotu-hotu tenke tuir eskola no hetan edukasaun ida ho kualidade ne'ebé fó koñesimentu ba sira no abilidade sira atu moris saudavel, produtivu no atu kontribui ativamente ba nasaun nia dezenvolvimentu. Hari'i no fornese edukasaun formasaun ho kualidade, presiza tebes hodi hadia oportunidade moris ba povu no permite labarik sira bele konkretiza sira nia potencial. Vital mos ba dezenvolvimentu sosial no ba kresimentu ekonomiku Timor-Leste nian. Futuru mai Governu sei garante atu labarik sira hotu frequenta eskola no hetan ensinu ho kualidade, ne'ebé fo ba sira koñesementu ho kualifikasaun ne'ebé sira presiza, atu bele hetan moris ida ne'ebé saudavel no produtivu, ho nune'e mak sira bele ativa ba prosesu dezenvolvimentu, nasaun ida atu solidu ka forte presiza iha fini ne'ebé ho kualidade iha edukasaun formal no naun formal. Atu atinji metas edukasaun, Governu presiza alarga nia investimentu no hadia sistema edukasaun ida ne'ebé inkluzivu no partisipativu, maibe atu hetan edukasaun ne'ebé diak no kualidade presiza eleva no





empodera edukador ka profesóres sira ba nivel Edukasaun formal, formasaun ka treinamentu, tanba Edukasaun sai xave ka hanesan fator determinante ba konstrusaun estadu ba prosesu dezvoltamentu iha futuru.

A. Situasaun ka Dadus Atual Servisu Munisipál Edukasaun Díli

Servisu Munisipál Edukasaun Díli (SMED) maka servisu Autoridade Munisipiu Díli nian ne'ebé tuir matadalan husi Prezidente Autoridade Munisipal Díli, iha misaun atu asegura aplikasaun lejislasaun nian no implementasaun política pública no programa governu sira iha área edukasaun pre-eskolár, edukasaun báziku desportu no kultura (DM 85/2023). SMED iha papel importante iha jestaun no koordinasaun sistema edukasaun iha nivel munisípiu.

Dados Atual hatudu katak SMED enfrenta dezafiu sira ne'ebé relasiona ho kapasidade funsináriu, falta rekursu no supervisaun regular ba eskola públiku no pribadu. Iha Eskola Públiku, falta rekursu didátiku, rekursu la eficiente no kapasidade limitadu. Tanba ne'e persija formasaun funsináriu. Iha Eskola Pribadu, presiza aumenta koordinasaun no monitorizaun atu garante padraun edukasaun ne'ebé hanesan. Nune'e, SMED presiza hatuun estratéjia klaru no inklusivu atu responde ba dezvoltamentu qualidade edukasaun iha Munisípiu Díli.

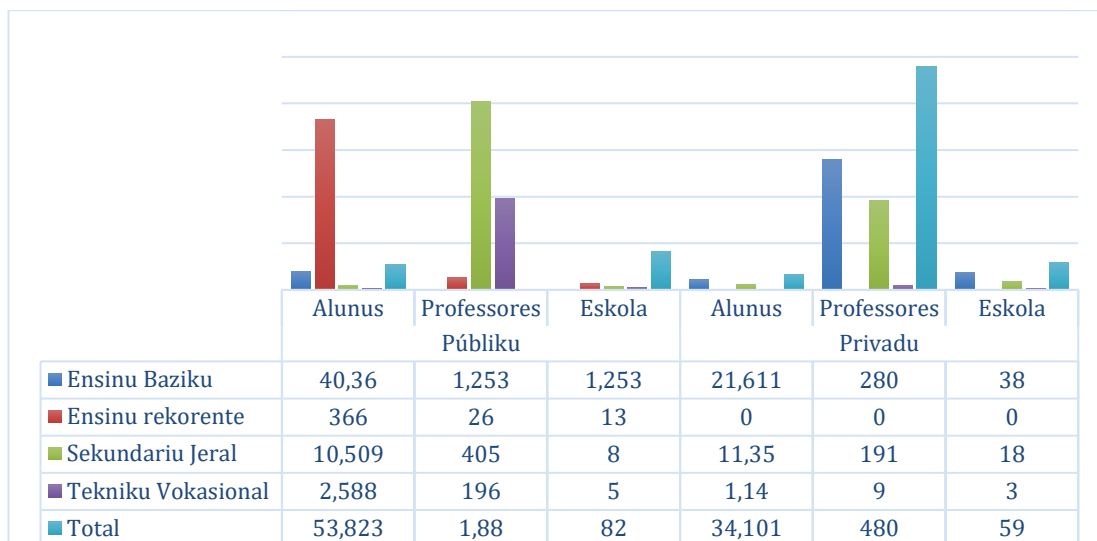
Tabela 16 Dados Atual Servisu Munisipál Edukasaun Díli

Tipu	Públiku			Privadu		
	Alunos	Profesores	Eskola	Alunos	Profesores	Eskola
Ensino Básico	40,360	1,253	1,253	21,611	280	38
Ensino recorrente	366	26	13	0	0	0
Sekundário Geral	10,509	405	8	11,350	191	18
Técnico Vocacional	2,588	196	5	1,140	9	3
Total	53,823	1,880	82	34,101	480	59

Fontes. Servisu Munisipál Edukasaun Díli 2025



Grafiku 9 Dadus Atual Servisu Munisipál Edukasaun Dili



Fontes. Servisu Munisipál Edukasaun Dili 2025

Dadus husi tabela ne'e hatudu katak sistema edukasaun iha Munisípiu Dili seidauk balansu ho diferensia boot entre eskola públiku no privadu, liu-liu iha nivel Ensinu Baziku no Sekundáriu. Iha nível tekniku no vokasional, partisipasaun alunu seidauk hatudu prioridade nafatin. Tanbe ne'e estratéjia edukasaun ba tinan 5 oin mai (2026 to'o 2030) sei fóku ba refórta ensinu baziku públiku tanba alunus no eskola barak liu, reforsa kooperasaun ho setor privadu, espesiálmente iha nivel Sekundáriu Jeral. Dezenvelope no espande ensinu tekniku no vokasional atu sukat presizaun merkadu traballu, avalia no revitaliza ensinu rekorente, tanba iha impaktu limitadu no mellora rásiu alunu-profesór hodi aumenta qualidade edukasaun. Nune'e, edukasaun Munisípiu Dili bele halo sistema edukasaun ne'ebé inklusivu, qualidade no relevante ba dezentvolvimentu sosio-ekonómiku.



B. Estratéjiku

Estratejia Servisu Munisipál Edukasaun iha fundasaun forte liuhusi iniciativa sira ne'ebé fokú ba qualidade, inklusaun no susténtabilidade ba sistema Edukasaun iha nivel lokal. Iha tinan lima ba oin husi 2026 to'o 2030 AMD liuhusi Servisu Munisipál Edukasaun sei prioritiza ba kapasita profisionál (profesor), mellora infraestrutura, akomodasaun no promosaun oportunidade edukasaun ba grupu vulnerável sira. AMD sei desenvolve no hadi'a abilidade profesor sira nian liuhusi formasaun intensivu, bolsa estudu no formasaun especializada sei hasa'e kompeténsia pedagójika no konteúdu, hodi hasa'e qualidade ensinu iha aula. Rekrutamentu profesor tuir área especialidade iha nivel Pre E-Eskolar (PE), Ensinu Baziku (EB), Ensinu Secundariu Geral (ESG), Ensinu Sekundariu Tekniku Vokasional (ESTV) no Insino Superior. Ida nee importante atu responde ba falta rekursu umanu no garante formasaun akademika ho qualidade. Mellora infraestrutura edukasaun inklui edifisiu eskola, dormitoriu profesor no edifisiu administrativu, sei aumenta konfortu, seguransa, motivasaun ba estudante no profisionál edukasaun atu kontinua prosesu ensinu-aprendizajen ho qualidade. Programa ekivalénsia ba joven no adultu sei fó segundu oportunidade ba sira ne'ebé la kontinua edukasaun formal, hodi kombaté analfabetismu no aumenta partisipasaun comunidade iha desenvolvimentu nasional. Estratéjia ida ne'e sei kontribui ba sistema edukasaun Munisipál Dili ne'ebé resiliente, inklusivu no orientadu ba qualidade. Ezisténsia politika klaru, investimentu susténtavel, koordenasaun intersetorial no partisipasaun comunidade mak sei fó garantia ba realizasaun vizaun edukasaun di'ak no igual ba ema hotu. Iha pontos Estratéjiku ba tinan lima (2026-2030) ne'ebé importante hodi konsidera mak hanesan tuir mai:

1. Desenvolve no mellora abilidade profesóres iha área formasaun intensivu no espesifiku hodi garante qualidade edukasaun.
2. Desenvolve no mellora abilidade profesóres iha área bolsu estudu hodi garante qualidade Edukasaun.



3. Estabelese, desenvolve no mellora infraestrutura básica ba ensinu PE, EB, ESG, ESTV, hodi garante qualidade Edukasaun iha Munisipál.
4. Estabelese no desenvolve formasaun ba joven no adultus ba programa ekivalensia ba joven sira ne'ebe la kontinua nivel Edukasaun ne'ebe ás
5. Estabelese no desenvolve konstrui Edifisiu servisu Munisipál Edukasaun no inklui moru protesau
6. Estabelese dormitoriu ba profesóres iha nivel ensinu PE, EB, ESG no ESTV, ho qualidade diak kompletu ho facilidades.
7. Rekrutamento ba profesóres iha nivel PE, EB, ESG, ESTV no insino superior tuir área especialidade.

C. Indikador

Indikador sira ne'ebé desenvolvidu iha estratéjia edukasaun Munisipál Dili fó diresau klara no objetivu atu sukat nia progresu no impaktu hosi programa edukasaun iha tinan lima oin mai. Indikador sira sei ajuda identifika susesu no dezafiu iha implementasaun politika edukasaun no bele uza hanesan base atu halo toma desizaun ne'ebé efikaz. Liuhusi indikador sira iha área formasaun no bolsu estudu ba profesór, mellora infraestrutura, programa ekivalénsia ba adultu, dormitoriu, edificiu administrativu no rekrutamentu profesór tuir especialidade. Munisípiu Díli bele monitoriza ho klaridade progresu hodi garante qualidade no inklusaun edukasaun ba ema hotu. Indikador sira la'ós deit dadus númeriku, maibé mekanismu importante atu hadia planeamentu, aumenta kontrola no garante servisu edukasaun ne'ebé sustentável, responsivu no orientadu ba jersaun oin mai. Monitorizasaun regular, kooperasaun multissetorial no fó garantia atu atinji objetivu edukasaun iha tinan lima hanesan tuir mai;

1. Formasaun ba profesóre sira mellora diak ona.
2. Bolsu estudu ba profesóre sira implementa no mellora diak ona .





3. Infraestrura báziku ba Ensinu PE, EB, ESG, ESTV hodi garante kualidade edukasaun estabelese no mellora ona.
4. Formasaun ba joven no adultus ba programa ekivalensia ba estudantes ne'ebé drop out (DO) iha Munisípiu, estabesidu no dezvoltidu.
5. Konstrui edifisiu servisu Munisipál Edukasaun no inklui moru protesaun estabesidu no dezvoltidu
6. Estabelese dormitoriu ba profesóres iha nivel ensin PE, EB, ESG no ESTV,ho kualidade diak kompletu ho facilidades.
7. Profesóres iha nivel PE, EB, ESG, ESTV, no Insino Superior tuir área de especialidade, estabesidu no rekrutadu.

D. Planu Asaun

Sistema edukasaun ho kualidade ne'ebé asesivel ba ema hotu mak bloku konstrusaun fundamentál ba dezvoltimentu sosiál no ekonómiku ne'ebé loke dalan ba inovasaun, modernizasaun, no prosperidade. Iha setór edukasaun, objetivu prinsipál maka atu facilita asesu ba edukasaun ho kualidade ba ema hotu. Atu atinji ida-ne'e, iha prioridade oioin ba tinan 5 oin mai programa asaun ida ne'e la'ós planu tékniku de'it maibé nu'udar instrumentu konkretu atu transforma munisipiu Dili nia sistema edukasaun, hasa'e ninia kualidade, inkluzau no relevánsia ba jersaun sira iha futuru.

Servisu Munisípiu Edukasaun Dili nia estrutura klaru liuhusi faze implementasaun inklui identifikasaun, planeamentu, monitorizasaun no avaliasaun. Tanba ne'e, SMED iha tinan 2026 – 2030 sei implementa planu asaun sira mak hanesan tuir mai:

1. Formasaun:

Identifikasaun profesór-alvu, preparasaun materiál/modulu formasaun, implementasaun no prosesu monitorizasaun/avaliasaun fô garantia katak formasaun ne'e relevante, prátiiku no importante. Asaun sira iha área formasaun bele aumenta kapasidade no dezempeñu profesór sira. Formasaun ne'e sei hala'o kada tinan ba





profesor nain 300 hahu iha 2027 to'o 2030 no kada profesor sei atente formasaun ne'e durante fulan neen (6).

Segundu, SMED sei hala'o mos formasaun ba iha joven no adultu sira ba programa ekivalensia ba joven sira ne'ebe la kontinua eskola nivel edukasaun neebe as. Kada tinan sei fornese formasaun ba sira nain 100 hahu iha tinan 2027 t'o'o 2030.

2. Bolsu Estudu

Identifikasaun kandidatu ba bolsa estudu nian iha Munisipiu Dili inklui koordenasaun ho instituisaun edukasaun sira, preparasaun Termu Referénsia (ToR). Depoide preparasaun remata, hala'o selesaun ba sira ne'ebe marese atu hetan bolsa estudu hodi nune'e bele hadia nivel edukasan iha Munisipiu Dili nian. Kada Infraestrutura Basiku tinan hahu husi 2027 to'o 2030 SMED sei rekruta profesor nain 5.

3. Infraestrutura Basiku

Identifika eskola ka fatin konstrusaun sira ne'ebe persija iha munisipiu Dili nian, prepara dezeñu BoQ no planea orsamentu ba konstrusaun sira ne'ebe identifika ona. Depoide preparasaun inklui aprovizionamentu, implementa konstusaun no hala'o monitorizasaun no avaliasaun. SMED planea atu konstrui infraestrutura basiku ba ensinu Pre-eskolar, EB, ESG no ESTV hamutuk 70. Tan ne'e, hahu husi tinan 2027 sei hari'i uluk eskola 20, tinan 2028 sei konstrui 20, tinan 2029 sei konstrui 15 no iha tinan 2030 sei hari'i eskola 15.

4. Konstrusaun Edifisiu no Dormitoriu

SMED planea atu konstrui edifisiu edukasaun munisipal Dili nian ida (1) iha tinan 2027 no Dormitoriu ba profesor sira hamutuk 65 ba ensinu PE, EB, ESG no ESTV. Fatin ba edifisiu edukasaun identifika ona, no AMD halo tiha negosiasaun hodi indiminiza ba comunidade sira iha areadores edifisiu nee. Tanba ne'e, SMED sei prepara dezeñu BoQ no orsamentu molok implementa konstrusaun iha 2027.

5. Rekrutamentu

Durante tinan lima oin mai, SMED sei hala'o prosesu rekrutamentu ba profesor iha





nivel ensinu PE, EB, ESG no ESTV, inklui ensinu superior. Hahu iha 2027 sei rekruta uluk 338, tinan 2028 sei rekruta 338, tinan 2029 sei rekruta 2029 no ikus iha 2030 sei rekruta tan 338.

E. Rezultadu Esperadu

Implementasaun programa asaun iha setór Edukasaun sei kontribui direita ba Dadus Rekursu Umanu ne'ebé fokú liu ba melloramentu kualidade no asesibilidade edukasaun. Programa sira iha área formasaun, bolsu estudu, rekrutamentu, infraestrutura no programa edukasaun alternativu sei transforma sistema edukasaun lokal ba sistema ne'ebé mais forte, inklusivu no susténtavel. Iha pontos rezultadu esperadu ba tinan lima (2026-2030) ne'ebé importante hodi konsidera mak hanesan tuir mai:

1. Aumenta kualidade ensinu-aprendizajen liuhusi formasaun ba profesionál edukasaun sira ne'ebé kapasitadu. Iha tinan 2030 AMD fiar katak abilidade profesor sira ho total 1200 (rihun ida atus rua) ne'ebe tuir formasaun intensivu no espesifiku prontu ona ho kualidade diak.
2. Iha tinan 2030, SMED sei fornese bolsu estudu ba profesor sira hamutuk 20.
3. Iha tinan 2030, infraestrutura baziku hamutuk 70 sei estabelese ona ba ensinu PE hamutuk 12, EB hamutuk 16, ESG hamutuk 18 no ESTV hamutuk 10. Nomos, konstusaun ba iha edifisiu edukasaun Munisipiu Dili nian ida no konstrusaun ba dormitoriu 65 ba profesor sira estabelese ona.
4. Rekrutamentu profesór tuir área espesialidade responde ba dezafiu sira rekursu umanu no garante ensinu di'ak iha PE, EB, ESG, ESTV no Ensinu Superior hamutuk 1352 (rihun ida atus tolu lima nulu resin rua).
5. Programa ekivalénsia aumenta oportunidade edukasaun ba joven no adultu sira ne'ebé drop-out, hodi aumenta literasia no kompeténsia komunitárea. Iha tinan 2030, SMED sei hala'o formasaun ba joven drop-out sira hamutuk 400.





AMD fiar katak iha tinan lima (2026-2030) sistema edukasaun iha Munisipiu Dili estebelese ona ho diak hodi garantia edukasaun inklusivu, igual no di'ak ba ema hotu liuliu iha Munisipiu Dili.

4.1.2. Saude

Timor-Leste nia labarik sira, merese hetan asesu ba kuidadu saúde ne'ebé di'ak, ai-han ne'ebé nutritivu, bee hemu ne'ebé moos no saneamentu ne'ebé di'ak. Timor-Leste nia Konstituisaun enkuadra kuidadu médiku nu'udar direitu fundamentál ba sidadaun hotu-hotu no impoin devér ba governu atu promove no estabelese sistema saúde nasionál ida ne'ebé universál, jerál, gratuitu no, bainhira bele, descentralizadu no partisipativu.

Saúde ne'ebé di'ak liu maka sentrá ba ema nia ksolok no moris-di'ak. Ida-ne'e mós fó kontribuisaun importante ba progresu ekonómiku, tanba populasau sira ne'ebé saudavel moris naruk liu, produtivu liu, no poupa barak liu. Organizasaun Mundiál Saúde (OMS) define ona saúde hanesan "estadu ida ho bem-estar fíziku, mentál no sosiál ne'ebé kompletu". Ida-ne'e inklui prevensaun moras no moras sira no mós nutrisaun saudavel no estilu moris ne'ebé lori ba moris-di'ak no moris naruk. Ho nutrisaun infantil ne'ebé atraza no persisténsia moras hada'et hadi'a asesu ba kuidadu saúde no mós promove hahalok buka saúde iha populasau nia leet maka prioridade sira ba estratejia saude munispal Dili nian. Iha setór saúde, objetivu prinsipál maka atu hetan asesu ba servisu saúde ho qualidade ba ema hotu. Atu alkansa ida ne'e, iha prioridade importante balun ba seitor saude iha tinan 5 oin mai (2026–2030) ne'ebe sei alkansa.

A. Situasaun ka dadus atual servisu Munisipál Saude Díli

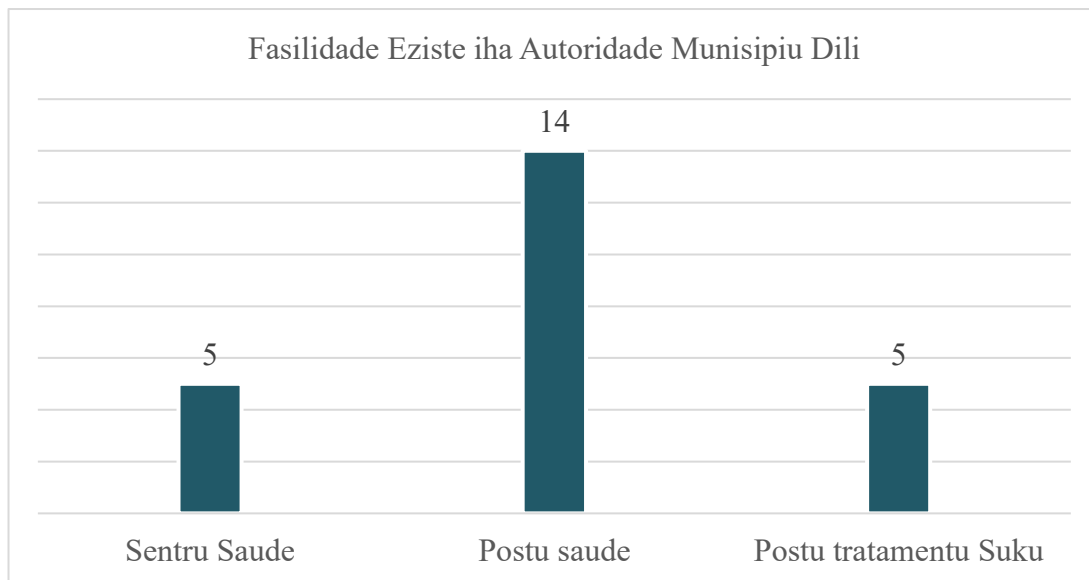
Situasaun ka dadus atual Servisu Munisipál Saúde Díli hatudu katak servisu saúde iha nivel munisipál kontinua fó asisténsia ba populasau, apesar desafi sira. Servisu ne'e fó kontribuisaun importante ba promosaun no protesaun saúde comunidade, liuhusi intervensaun prevene no resposta direita ba nesesidade saúde publika iha munisípiu Díli.

Tabela 17 Dadus Atual Servisu Munisipál Saude

Dadus Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente Regime Especial	473
2	Permanente Regime Geral	45
3	Kontratadu Ajénte AMD	22
4	Kontratadu Kazuais MdS	205
	Total	745
Atividade Realizadu:		
No.	Atividade	Total
1	Sentru Saudu	5
2	Postu saude	14
3	Postu tratamentu Suku	5
	Total	34

Fontes; Servisu Munisipál Saude

Grafiku 10 Dadus Atual Fasilidade Servisu Munisipál Saude



Fontes; Servisu Munisipál Saude



Dados atual Servisu Munisipál Saúde Díli iha total funsionáriu nain 745, ho maioria sira hela iha regime permanente espesiál no kazuais. Infraestrutura saúde, iha 24 unidade (sentru saúde 5, postu saúde 14 no postu tratamentu suku 5), ne'ebé hatudu kapasidade servisu ba comunidade iha nivel lokal. Situasaun ne'e refleto esforsu governu atu aumenta asesu no kualidade servisu saúde iha Munisípiu Díli.

B. Estratéjiku

Estratejia servisu Munisipál Saúde Dili iha tinan lima oin mai sei fokú ba aspétu prinsipál ha'at (4) hodi hadia no asegura servisu saúde ne'ebé inklusivu, efektivu no sustentavel ba comunidade. Dahuluk, estabelese no desenvolve infraestrutura saúde munisipiu Dili ho facilidades kompletu no ekipamentus adekua sei aumenta kapasidade sistema saúde atu fó atendimentu di'ak no seguru ba comunidade, inklui área remota. Daruak, rekrutamentu struktural ba pessoál saúde munisipiu Dili nian hodi nune'e sei responde ba lakuna rekursu umano no garante prezensa profisionál iha kada unidade saúde. Datoluk, kapasitasaun kontínua ba profisionál saúde sira mak estratéjia esensial atu aumenta kompeténsia no motivasaun sira, atu fó servisu ho kualidade aas. No, daha'at, maka desenvolvimentu no mellora programa saúde iha area sira hanesan saúde materna, saúde labarik no imunizasaun, nutrisaun no prevensaun/kontrola moras transmisível (malaria, tuberkuloze, HIV/SIDA) no moras la transmisível hodi nune'e sei hatun taxa morbididade no mortalidade, no aumenta kualidade moris comunidade. Implementasaun efetiva ba estratéjia sira iha leten sei bele kontribui ba sistema saúde munisipál ne'ebé resistente, responsivu no fó impaktu pozitivu ba saude publika iha tinan lima oin mai. Lideransa forte, koordenaun intersetoral no partisipasaun comunidade mak sei fó garantia ba realizasaun kompletu planu ida ne'e.

C. Indikador

Servisu Saude Munisípiu Dili identifika sasukat impaktu programa no identifika área sira atu hadi'a. Iha indikador haat (4) maka kontribui ba iha saude munisipal Dili





maka hanesan: infraestrutura, rekrutamentu pesoal profesional saude, kapasitasaun profisionál saúde, no implementasaun programa saúde sira mak (materna, labarik, imunizasaun, nutrisaun, moras transmisível no la transmisível) sei ajuda garante servisu saúde ne'ebé inklusivu, di'ak no responde ba nesesidade comunidade. Monitorizasaun ba indikador sira kontinualmente sei fó dados evidénsia hodi suporta toma desizaun, planeamentu no distribusaun rekursu. Nune'e, indikador la'ós deit ferramenta téknika, maibé parte fundamental hodi garante transparénsia, akontabilidade no suksesu ba sistema saúde munisípál Dili. Iha indikador sira seluk ne'ebe bele hadia kualidade servisu, aumenta konfiansa comunidade no akompaña dezvoltamentu saúde ba tempu naruk, ho vizaun atu atinji objetivu dezvoltamentu susténtavel (ODS) iha setor Saúde. Tanba ne'e indikador dezempeñu prinsipais servisu munisipal saude Dili ne'ebé sei sasukat ba iha tinan lima oin mai (2026-2030) hanesan tuir mai;

1. Infraestrutura saúde iha Munisipál hodi garante atendimentu saúde ba comunidade kompletu ho facilidade no ekipamentu sira, estabelese no desenvolve ona.
2. Profesionais saúde rekruta ona.
3. Profesionais saúde sira hetan kapasitasaun ona ho diak.
4. Programa saúde ba área saúde materna, saúde labarik, imunizasaun, nutrisaun no moras (malaria, tuberkuloze, HIV- AIDS), moras kontajioza sira seluk no moras laos kontajioza sira implementa, desenvolve no melllora ona ho diak.

D. Planu Asaun

Iha tinan 2026-2030, servisu saude munisipal Dili sei implementa programa prioridade haat (4) maka hanesan hadia infraestrutura saude sira, rekrutamentu ba pessoál saúde munisipiu Dili, kapasitasaun ba profisionál saúde sira, no dezvoltamentu no melllora programa saúde iha area sira hanesan saúde materna, saúde labarik no imunizasaun, nutrisaun no prevensaun/kontrola moras transmisível (malaria, tuberkuloze, HIV/SIDA) no moras la transmisível. Atu implementa programa sira ne'e, servisu munisipal saude Dili sei halo planu asaun sira kada tinan maka hanesan tuir mai:





1. Infraestrutura

Identifikasaun no dezvoltamentu infrastrutura baziku hahu ho koordinasaun efetiva, dezeńu tékniku ho detallu (prepara BoQ) no prosesu tenderizasaun transparente. Depois hala'o tiha preparasaun, foin implementa liuhusi monitorizasaun hodi garante kualidade no prosesu konstrusaun ba ospital munisipiu, sentru saude, postu saude, maternidade, rezidencia ba pesoal saude sira, no estabelese fatin ezaminasaun ba vitima violencia bazeia ba jeneru.

2. Kapasitasaun

Servisu munisipal saude Dili sei identifika prioridade formasaun, prepara Termu Referénsia (ToR) no realiza treinamentu relevante sira relasioina ho saude nian. Implementasaun formasaun fó impaktu direita ba fortalecimento kompeténsia sira iha nivel lokal. SMS sei monitoriza no avalia hodi prova katak kapasidade profesional saude sira aumenta hodi hatudu desempeñu servisu ho diak.

3. Rekrutamentu

Durante tinan 2026-2030 SMS planea rekruta 85 profesional saude. Atu realiza rekrutamentu sira ne'e, SMS sei halo planu asaun kada tinan maka hanesan hala'o identifikasaun area prioridade sira saude munisipal Dili nian, prepara ToR ba rekrutamentu nian inklui prosesu selesaun, sei fó prioridade ba meritokrasi. Kolokasaun efetiva no monitorizasaun kontínua fasilita desempeñu efetivu ba ekipa sira ne'ebé kontribui ba rezultadu geral programa.

4. Implementasaun Programa Saude

Servisu munisipal saude sei halo planu asaun anual ba iha implementasaun programa saude nian maka hanesan sosializasaun no servisu prevensaun sira iha area programa materna infantil, programa imunizasaun, moras kontajioza (CDC), programa kontrola moras HIV/SIDA, programa kontrola moras Malaria, moras la kontajioza (non CDC), kontrolu saúde ambiental no sanitariu, dezvoltave programa nutrisaun no monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun programa sira.





E. Rezultadu Esperadu

Iha tinan 2030, servisu munisipal saude Dili sei atinji rezultadu prinsipál sira mak hanesan mai:

- 1) Hari'i infraestrutura saude munisipal Dili mak hanesan:
 - a. Ospital Munisipal 1
 - b. Sentru saude 5
 - c. Postu saude 12
 - d. PTS 3
 - e. Maternidade 2
 - f. Fatin ezaminaun ba vitima violensia bazeia ba jeneru
- 2) Rekruta profisionál saude munisipiu Dili hamutuk 85 pesoal. Iha 2026 sei rekruta uluk pesoal 12, no tinan 2027 planea rekruta 24 pesoal, tinan 2028 rekruta 24 no tinan 2029 sei rekruta 25.
- 3) Kapasitasaun ba téknik profisionál saude sira iha konñesimentu no habilidade atu responde efetivamente ba dezvoltamentu lokal no nasional hamutuk 250 pesoal no planea sei hala'o formasaun kada tinan hamutuk 50 pesoal hahu husi 2026 to'o 2030.
- 4) Dezeminaun no Prevensaun Programa Saude

To'o iha 2030, SMS sei implemeta programa saúde ba áreas saúde materna infantil hamutuk dala-4 kada tinan, saúde labarik no imunizasaun dala-4 kada tinan, nutrisaun no moras (malaria, tuberkuloze, HIV- AIDS) dala-4 kada tinan, moras kontajioza sira seluk dala-4 kada tinan no Moras laos kontajioza sira dala-4 kada tinan.



4.1.3. Asaun Sosial

Servisu Munisipál Asaun Sosial (SMAS) Dili nia papel importante tebes iha área protesaun sosial, inklusaun no promosaun balansu ba jéneru, garante proteksaun no assisténsia ba grupu vulnerável sira iha comunidade, hanesan idosos, labarik, ema ho defisiénsia, no familia kbiit laek sira. Servisu ne'e fo kontribuisaun boot ba dezvoltamentu sosial no estabilidade comunidade, liuhusi programa inkluzivu no resposta ba krízi. Servisu Asaun Sosial Munisipiu Dili halo asaun levantamentu no identifika situasaun vulnerabilidade, risku ka eskluzaun sosiál ne'ebé akontese iha Munisipiu Dili nian no promove adosaun ba ema fo resposta apropriadu ba nesesidade sira ne'ebé identifika ona. Tan ne'e iha tinan lima oin mai SMAS sei implementa estratejia prioridade 11 mak hanesan: protesaun sosiál, estabelese armajen ba assistensia umanitária, estabelese Uma Mahon ba vítima violênsia sira, rekrutamentu ba funsionáriu tékniku, formasaun ba funsionariu tekniku, Autoridade lokál, no grupu fetó sira.

A. Situasaun ka Dadus Atual Asaun Sosial 2025

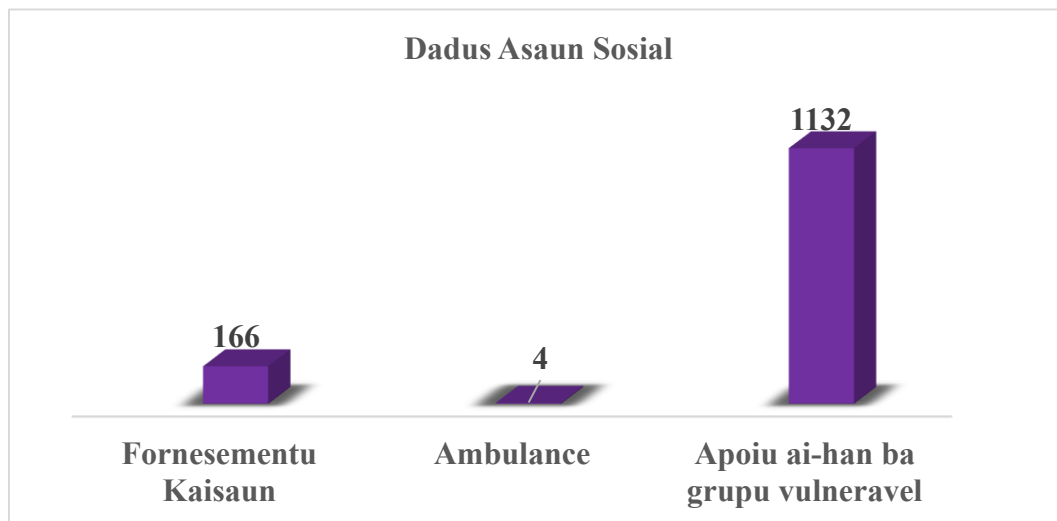
Situasaun atual iha Servisu Munisípiu Asaun Sosial hatudu numeru funsionáriu sei ki'ik, ne'ebé limita kapasidade implementasaun programa asaun sosiál tanba falta rekursu. Servisu ambulánsia mos sei limitadu iha número no disponibilizasaun, ne'ebé afeta resposta rapida ba ema presiza. Hanesan hatudu iha tabela tuir mai:

Tabela 18 Dadus Atual Servisu Munisipál Asaun Sosial

Dadus Funsionáriu		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	3
2	Kontratadu ajénte	8
2	Kontratadu kazuais	5
Total		16
Atividade Realizadu		
No.	Atividade	Total
1	Fornesementu Kaisaun	166
2	Ambulance	4
3	Apoiu ai-han ba grupu vulneravel	1132
Total		1302

Fontes: Servisu Munisipál Asaun Sosial Dili

Grafiku 11 Dadus Atual Servisu Munisipál Asaun Sosial



Fontes: Servisu Munisipál Asaun Sosial Dili 2024



Servisu Munisípal Asaun Sosial Munisípiu Díli iha tinan 2025 halo esforsu importante iha área fornecimentu kaisaun, servisu ambuláncia no apoiu ai-han ba grupu vulnerável, maski funsionáriu ki'ik no rekursu limitadu. Presiza aumenta kapasidade servisu atu responde ba nesesidade comunidade iha Munisípiu Díli, tanba ne'e iha tinan lima oin mai, SMAS Dili trasa ona estratejia hirak hodi atinji.

B. Estratéjiku

Estratéjia sira ne'ebé propoin sai evidénsia klaru katak Timor-Leste presiza reforsa sistema proteasaun sosiál no promosaun igualdade jéneru, liu-liu iha nivel munisípiu. Inisiativa sira hanesan dezvoltamentu Centru Solidariedade Sosial Munisipál Díli (CSSMD), estabeleimentu uma Mahon, formasaun ba funsionáriu no empoderamentu feto rural, mak parte importante ba transformasaun sosiál no promosaun direitu umanu. Iha tinan lima (5) oin mai sei fokus ba hanesan tuir mai:

- a) Promove proteasaun sosiál no jestaun risku desastre ba familia vulnerável sira.
- b) Estabelese armajen ba assistensia umanitária.
- c) Estabelese Armajen ba Uma Mate no hodi fasilita Komunidade sira no indemnizasaun ba okupante sira.
- d) Estabelese Uma Mahon ba vítima violénsia bazeia ba jéneru.
- e) Rekrutamentu ba funsionáriu tékniku CSSMD.
- f) Formasaun ba funsionariu tékniku CSSMD.
- g) Formasaun ba Autoridade lokál no comunidade kona-ba igualdade jéneru, no Lei kontra violénsia doméstika, no violénsia baseia ba jéneru.
- h) Promove partisipasaun feto iha vida politika.
- i) Kuiñesementu grupu feto sira kona-ba jestaun finanseiru.
- j) Rekrutamentu funsionáriu ba asuntu jéneru nian.
- k) Promove feto rural sira liuhusi formasaun hodi hakbi'it sira nia konesementu no abilidade ekselensia.



- 
- l) Promove partisipasaun feto rural sira liuhusi formasaun lideransa, jestaun, negosiu no kontabilidade.

C. Indikador

Iha tinan 5 oin mai (iha 2030), Servisu Munisipál Asaun Sosial sei utiliza sasukat programa prioridade 11 ne'ebe trasa ona iha nia planu estratejia tinan liman nian (2026 – 2030). Maka hanesan protesaun sosiál ba familia vulneravel sira promove no proteje ho diak, Armajen ba assistensia umanitária estabelese ona, uma mahon ba vítima violensia bazeia ba jéneru estabelese ona. Liutan, rekrutamenu funsionariu tekniku Centru Solidariedade Sosial Munisipál Díli realiza ona no formasaun lideransa lokal, joven no grupu feto sira, mellora no implementa ona.

D. Planu Asaun

Planu asaun sira ne'ebé Asaun Sosial Munisipiu Dili propoin hodi aselera no implementa programa sira ne'ebe planea tiha ba tinan lima oin mai maka iha tinan 2030:

1. Promove protesaun sosiál no jestaun risku desastre ba familia vulnerável sira. Liuhusi sosializa lei regime kontributivu seguransa sosial, realiza programa Bolsa da Mãe, programa ba Idozu no Inválido, programa Jestaun Risku Desastre, implementa programa Protesaun ba Labarik, programa ba Reintegrasaun Prizioneru ba comunidade no sei hala'o monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun programa sira hotu. Hahu husi tinan 2028 familia 200 maka sei hetan benefisiu, tinan 2029 familia 250 maka sei hetan benefisiu no tinan 2030 sei benefisia familia 300.
2. Dezenvolvimentu infraestrutura hodi konstrui armajen assistensia umanitaria ida (2) hahu iha tinan 2027 no 2028, liuhusi identifikasaun fatin konstruisaun, preparasaun dezeñu no BoQ, implementa konstrusaun no halo monitorizasaun no avaliasaun.
3. Konstruisaun armajen ba Uma Mate no indemnizasaun, pakote ida realiza, estabelese no funsiona.

- 
4. Rekrutamentu no kolokasaun funsionáriu liuhusi koordenasaun no identifika funsionáriu ne'ebé presiza, inklui prepara Termo Referénsia (ToR). No hahu iha tinan 2026 sei rekruta nain 5, tinan 2027 sei rekruta funsionariu 25, tinan 2028 rekruta 25 no tinan 2029 sei rekruta tan 25. Funsionariu sira ne'e sei kolokasaun tuir nesesidade.
 5. Partilla informasaun kona-ba igualdade jéneru ba iha suku 31 iha Munisipiu Dili nian hahu iha tinan 2027 no 2028, liuhusi identifikaun autoridade lokál no comunidade sira ne'ebé seidauk hetan informasaun kona-ba: Igualdade jéneru, Lei kontra violénsia doméstika, Lei kontra violénsia baseia ba jéneru. Preparasaun materiál edukativu no realiza formasaun ba autoridade lokál no desiminasun informasaun ba comunidade.
 6. Partisipasaun feto iha vida polítika, liuhusi, identifikaun feto ne'ebé iha potenciál lideransa, prepara materiál edukativu, implementa programa atu estimula partisipasaun feto iha vida polítika. Sei hala'o iha suku 31 munisipiu Dili nian hahu iha 2027 no 2028.
 7. Formasaun jestaun finanseiru ba grupu feto liushusi identifikaun grupu alvo sira, monitorizasaun no avaliasaun ba sistema finanseiru lokal, sei hala'o iha suku 31 iha munisipiu Dili nian hahu iha tinan 2027 no 2028.
 8. Formasaun no empoderamentu feto rural, liuhusi identifika área prioritáriu atu hala'o formasaun, realiza formasaun ba feto rural sira, Halo formasaun ba feto rural kona-ba, lideransa no jestaun, negósiu, jestaun finanseiru, kontabilidade no treinamentu ba grupu feto benefisiáriu transferénsia públika. Sei hahu iha tinan 2026 ba iha suku 31 munisipiu Dili nian, tinan 2027 ba suku 31 no 2028 ba iha suku 31.

E. Resultadu Esperadu.

Iha tinan 2030, Servisu Munisipal Asaun Sosial Dili, sei implementa no atinji rezultadu sira maka hanesan tuir mai:



1. Protesaun sivil ba familia vulnerabel sira hamutuk 750 proteje ho diak. Feto, labarik, idozu no grupu vulnerável sira hetan asesu ba protesauñ sosial liu husi programa hanesan *Bolsa da Mãe*, jestaun risku desastres, protesauñ ba labarik, no reintegrasaun prizioneru.
2. Konstusaun armajen ba assistensia umanitariu hamutuk rua (2) hari'i ona hodi responde ba nesesidade sira ne'ebe persija.
3. Aumenta kuiñesementu no konsientizasaun pública kona-ba lei seguransa sosial kontributivu, igualdade jéneru no direitu sira, liu-liu iha nivel comunidade ba iha suku 31 munisipiu Dili dala ida kada tinan hahu iha 2027 no 2028.
4. Rekrutamentu funsionariu tekniku sira ba CSSMD hamutuk 75 realiza ona no funsiona. Nomos rekrutamentu funsionariu asuntu jeneru hamutuk 10 hahu iha 2026 nain 5 no 2027 nain 5.
5. Aumenta partisipasaun feto iha vida política, ekonomia no lideransa, husi formasaun no identifikasaun feto sira ne'ebé iha potenciál ba iha suku 31 munisipiu Dili nian durante tinan rua hahu iha tinan 2027 no 2028.
6. Grup u feto sira hetan kapasidade formativu iha jestaun finanseiru no negósiu, hodi aumenta autonomia no sustentabilidade ekonomika. Formasaun ne'e sei hala'o ba iha suku 31 munisipiu Dili nian durante tinan rua hahu iha tinan 2027 no 2028.
7. Formasaun no desimenizasaun ba autoridade lokál no comunidade sira hodi nune'e sira iha kapasidade atu dezenvolve no aplika lei jéneru no halo desizaun bazeia ba prinsipiu igualdade. Formasaun no dezemina saun ne'e sei hala'o ba iha suku 31 durante tinan hahu iha tinan 2027 no 2028.
8. SMAS sei hala'o monitorizasaun no avalia saun implementa ho regularidade, atu garante programa fó impaktu efetuivu no sustentavel.





4.1.4. Protesaun Sivil no Dezastre Naturais

Protesaun sivil no jestaun dezastre naturais mak parte importante iha sistema seguransa nasional no dezvoltamentu comunidade ne'ebé resiliente. Servisu Munisipal Protesaun Sivil no Jestaun Dezastre Natural hanesan servisu Autoridade Munisipiu Dili nian ne'ebé, tuir Matadalan husi Prezidente Autoridade Munisipiu Dili, iha nia misaun atu asegura aplikasaun lejislasaun no implementasaun política publika no programa governu nian iha area protesaun sivil, prevensaun no kombate sunu ailaran, prevensaun ba dezastre natural no sosal sira Protesaun ba vítima dezastre natural sira ne'ebé kauza husi dezastre natural Ka kauza husi ema.

Implementasaun programa sira iha protesaun sivil no dezastre naturais liuhusi intervensaun hanesan edukasaun publika, simulasaun, estabelesimentu facilidade emergéncia, no treinamentu ba protesaun sivil, bele kontribui atu salva moris, minimiza estragu no aseleira rekuperasaun pós-dezastre.

Iha tempu naruk, programa protesaun sivil no jestaun dezastre natural sei kontribui ba dezvoltamentu sistema seguransa sosal ne'ebé sustentável no resiliente hasoru mudansa klimatika no dezastre ambiental sira seluk. Koordenasan ne'ebé efetivu, monitorizasaun ne'ebé la'o hela no partisipasaun comunidade nian sei sai hanesan fatór xave hodi garante sustentabilidade no impaktu pozitivu sira iha futuru.

A. Situasaun ka Dadus Atual Protesaun Sivil No Dezastre Naturais

Servisu Protesaun Sivil iha Munisípiu Díli enfrenta dezafiu sira hanesan falta rekursu, formasaun tékniku limitadu no meu logístiku la suficiente atu responde ba dezvoltamentu dezastre naturais. Maski iha esforsu husi autoridade lokal, resposta ba dezastre seidak efektivu lolos no presiza reforsa koordinasaun entre instansia relevante atu prevene no responde ho efisiénsia.



Tabela 19 Dadus Atual Servisu Munisipál Protesaun Sivil No Dezastre Naturais

Dadus Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	5
2	Kontratadu kazuais	5
	Total	10
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Identifikasaun área risku desastres	31
2	Fornesementu apoiu emerjénsia ba afetadu	250
	Total	305

Fontes. Servisu Munisipál Protesaun Sivil No Dezastre Naturais

Iha tinan 2025, Servisu Munisipál Protesaun Sivil no Dezastre Naturais Munisípiu Díli bele halo identifikasaun ba 31 área risku no fó apoiu emerjénsia ba 250 vítima dezastre, maski ho total funsionáriu ki'ik. Dadus ne'e hatudu esforsu iha nivel lokal, tanba dezastre natureza liuliu iha kapital Dili tinan ba tinan sempre fo ameasa no volume sempre aumenta. Mas kondisaun iha Servisu Munisipal Protesaun Sivil No Dezastre Naturais Dili nian seidauk bele kobre hotu. Tanba ne'e, presiza reforsa kapasidade umanu no logístiku atu aumenta prontidaun no resposta efetiva ba kualker dezastre naturais.

B. Estratéjiku

Kondisaun Servisu Munisipal Protesaun Sivil no Dezastre Naturais Dili hasoru dizafiu barak atu responde ba dezastre natural sira ne'ebe akontese. Tanba ne'e, atu responde dizafiu sira ne'e, Autoridade Munisípiu Dili fo prioridade ba dezvoltamentu no implementasaun programa prevensaun, resposta no rekupersaun. Pontu sira ne'e esensial atu garante seguransa comunidade, hamenus perigu sira no apoia dezvoltamentu lokal. Autoridade Munisípiu Dili sei hadia preparasaun, responde ho lalais no rekupersaun sustentável atu proteje comunidade, infraestrutura pública no





ambiente natural liuhusi planu estratéjia dezenvolve ba tinan lima oin mai (2026–2030) mak hanesan:

1. Dezenvolve no mellora programa prevensaun liu husi edukasaun comunidade, sistema alerta sedu no identifikasaun área risku ás sira iha sidade kapital Dili no munisipiu Dili em jeral.
2. Fortalese sistema resposta no rekuperasaun, inklui treinamentu ekipa lokal, estabelese sentru operasaun emerjénsia no sistema koordenasaun ne'ebe klaru.
3. Implementa mata dalan ba jestaun risku desastres, ne'ebé orienta estratéjia lokal ho base ba dokumentu nasional.
4. Estabelese no realiza rekrutamentu funsionáriu ba área protesau sivil iha nivel munisípiu, fó kapasidade institusionál atu responde ho efisiénsia.

C. Indikador

Protesau sivil no dezastre naturais sei fó prioridade ba prevensaun, preparasaun, resposta no rekuperasaun hosi desastres naturais, ho baze forte ba estratéjia ne'ebé konkretu no orientasaun husi nasional. Dezenvolvimentu programa edukasaun comunidade, identifikasaun zona risku no sistema alerta sedu sei aumenta konsientizasaun públika no fó oportunidade ba comunidade atu prepara. Fortalezas sistema resposta liu husi treinamentu ekipa lokal no estabelesementu sentru operasaun emerjénsia sei facilita resposta lalais no koordenasaun klaru.

Tanba ne'e maka AMD sei esforsu liuhusi indikador sira ba tinan lima mak hanesan tuir mai ne'e;

1. Programa no estratéjikas ba prevensaun área risiko desastres, estabele, dezenvolve no mellora tiha ona ho diak.
2. Estabele, dezenvolve no mellora tiha ona ho diak sistema apoiu, resposta no rekuperasaun desastre nian.
3. Estabelese no dezenvolve ona mata dalan ba jestaun risku desastres naturais nian.

- 
4. Rekruta no funsiona funsionáriu ba asuntu protesauñ sivil no dezastres naturais nian.

D. Planu Asaun

Iha tinan 2030, servisu munisipal Protesauñ sivil no dezastre naturais Dili nian planea tiha ona atu hala'o asaun sira maka hanesan tuir mai:

1. Prevensaun ba Area Risku Desastre sira. Asaun sira maka prioritiza maka programa prevensaun fokus ba identifikasaun área vulnerável, desenvolvimentu planu mitigasaun no implementasaun programa edukasaun ba comunidade. Identifika área sira ne'ebé risku ás, prepara programa mitigasaun (planu jestaun, awareness), implementa programa prevensaun iha área identifikadu maka iha suku 31 husi munisipiu Dili hahu iha tinan 2026 to'o 2030.
2. Apoiu resposta no rekoperasaun desastre liuhusi identifikasaun ba fatin evakuasaun emerjensia sira no hamos drainajen sira iha Kapital Dili hodi evita inundasaun hahu husi tinan 2027 to'o 2030 iha suku 31 munisipiu Dili.
3. Estabele mata dalan ba jestaun risku dezastre naturais liuhusi preparasaun modul, sosializasaun, no monitorizasaun no avaliasaun programa. Sei produs mata dalan ida iha tinan 2028.
4. Rekrutamentu funsionariu. Sei rekruta funsionariu Protesauñ Sivil no Dezastre Naturais munisipiu Dili nian iha tinan 2026 ema nain 5, tinan 2027 ema nain 10 no iha 2028 sei rekrutan tan ema nain 10.

E. Rezultadu Esperadu

Implementasaun programa jestaun risku desastre ne'ebé abranje área prevensaun no sosializasaun, resposta no rekopera, estebelesementu mata dalan no rekrutamentu maka sai alvu ba iha protesauñ sivil no dezastre naturais munisipiu Dili ba tinan lima oin mai. Tanba ne'e, rezultadu esperadu to'o iha tinan 2030 maka:



1. Prevensaun ba Area Risku Desastre sira liuhusi identifikaun área vulnerável, preparasaun no sosializasaun ba area risiko dezastre sira hala'o kada tinan iha suku 31 husi munisipiu Dili hahu husi tinan 2026 to'o 2030 realiza ona ho diak.
2. Sistema apoiu resposta no rekoperasaun desastre liuhusi identifikaun ba fatin evakuasaun emerjensia sira no hamos drainajen sira iha Kapital Dili hala'o kada tinan hodi evita inundasaun hahu husi tinan 2027 to'o 2030 iha suku 31 munisipiu Dili.
3. Dezenvolvimentu ba Mata dalan ba jestaun risiko dezastre naturais produs iha tinan 2028 hodi sai mata dalan ba servisu protesaun sivil no dezastre naturais munisipiu Dili nian.
4. Rekrutamentu funsionariu ba Protesaun Sivil no Dezastre Naturais munisipiu Dili nian iha tinan 2026 ema nain 5, tinan 2027 ema nain 10 no iha 2028 sei rekrutan tan ema nain 10, total hamutuk to'o tinan 2030 sei rekruta funsionariu nain 25.

4.1.5. Ambiente

Konstituisaun Republika Demokratika Timor Leste (RDTL) artigu 61 defende justisa sosial ba sidadaun sira liuhusi protesaun ambiental no garantia jestaun sustentabilidade liuhusi konferensia mundial 2002 kona-bakonservasaun no prezervasaun dezenvolvimentu ambiental. Governu sei esforsu oinsa atu eduka oan sira liuhusi eskola hotu katak ligasaun ne'ebé forte entre ema nia moris ho ambiente no oinsa kuda konsiensia ne'ebé klean kona-ba proteze meu ambiente nomos promove realizasaun pratikas tradisional iha fati hotu-hotu hodi minimize estragus hasoru ambiente, tuir ema matenek nain sira nia liafuan katak ambiente maka fo matak malirin, buras, saudavel, fresku no fo moris diak ba ita ema iha mundu.

Tanba ne'e mellora sistema jestaun lixu iha nivel Sidade Dili mak parte importante tebes ba protesaun ambiente no saúde pública. Programa sira ne'ebé inklui jestaun lixu iha jardin, tasi ibun, uma-kain, loja no zona komersial, inklui mellora facilidade hanesan ateru sanitariu no insenerador iha Tibar, sei fó kontribuisaun boot ba





Dili sai limpu, saudavel no sustenta. Establesimentu pontu kolesaun no aluga kamioneta sei facilita servisu removisaun lixu ho regularidade. Iha tempu hanesan, dezvoltimentu sistema esgotu no jestaun mota sei prevene polusaun tasi ibun no rai. Sosializasaun no siensiabilizasaun husi nivel postu to aldeia inklui eskola, sei muda mentalidade no kuda responsabilidade comunidade ba dezvoltimentu sustenta. Mellora operasaun *sanitary landfill no insenerador* iha Tibar sei reduz impaktu negativu ba natureza, prevene moras no aumenta reutilizasaun no separasaun lixu tuir tipu. Estratéjia integradu ne'e sei ajuda rai Dili sai modelu jestaun ambiente nian, hanesan rai reziliente, limpu no pronta ba dezvoltimentu urbano ne'ebé sustentavel

A. Situasaun Ka Dadus Atual Ambiente

Servisu Ambiente iha Munisipiu Dili parte husi Servisu Saneamentu no Ambiente Munisipiu maka servisu Autoridade Munisipiu Dili ne'ebé, tuir matadalan Prezidente Autoridade Munisipiu Dili nian, iha nia misaun atu asegura implementasaun lejislasaun política publika no programa governu nian iha área fornecimentu drenajen bee foer no kolesaun, jestaun no tratamentu ba lixu sólidu iha fatin públiku. Situasaun ambiente iha Munisipiu Díli seidauk estabél, tanba enfrenta dezafiu hanesan jestaun lixu la adequada, polusaun no falta konsientizasaun comunidade. Tanba ne'e, presiza aumenta esforsu kolektivu husi autoridade lokal, organizasaun relevante no comunidade atu garante ambiente limpo no saudável. Tuir mai kondisaun riil iha Departement Saneamentu no Ambiente Munisipiu Dili.

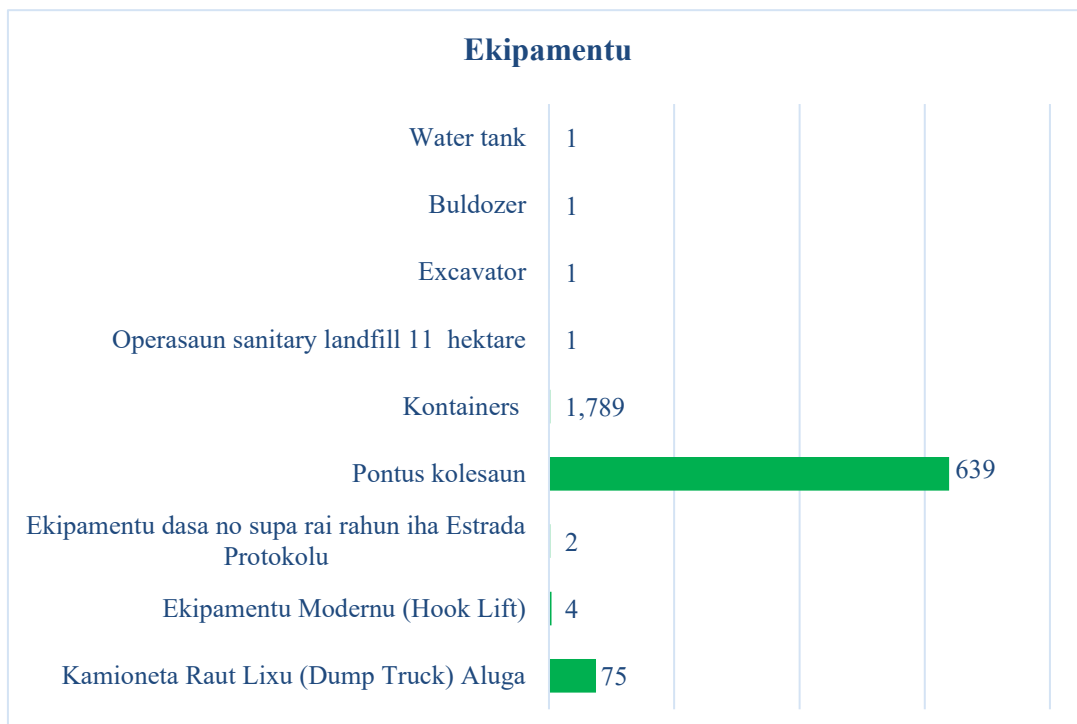


Tabela 20 Dadus Atual Ambiente

Dadus Funsionáriu		
Nú	Tipu Funsionáriu	Kuantidade
1	Permanente	1
2	Kontratadu termu sertu (PMU)	41
Total		42
Fasilidade/Ekipamentu		
Nú	Fasilidade/Ekipamentu	Kuantidade
1	Kamioneta Raut Lixu (Dump Truck) Aluga	75
2	Ekipamentu Modernu (Hook Lift)	4
3	Ekipamentu dasa no supa rai rahu iha Estrada Protokolu	2
4	Pontus kolesaun	639
5	Kontainers	1,789
5	Servisu operasaun sanitary landfill 11 hektare	1
6	Excavator	1
7	Buldozer	1
8	Water tank	1

Fontes. SMASA

Grafiku 12 Dadus Atual Ekipamentu SMASA



Fontes. SMASA

Servisu Munisípál Agua Saneamanetu no Ambiente iha kapasidade operacional ba jestaun lixu no sanitariu, maibe ekipamentu modernu no pontus koleasaun sei limitadu. Laiha funsionáriu permanente no rekursu seidaok stabil no demanda comunidade hodi proteje ambiente as, tan ne'e persija haforsa iha rekursu umanu no kapasitasaun atu utiliza ekipamentu modernu sira inklui manutensaun.

B. Estratējiku

Planu estratējia ba sistema jestaun lixu iha Munisípiu Dili representa kompromisu governu lokal hodi proteje ambiente, sustenta moris comunidade no garante dezvoltamentu urbanu ne'ebé limpu, saudavel no resiliente. Medida sira hanesan mellora jestaun lixu iha jardim, tasi ibun, mota, esgotu, baleta, uma-kain, lojas no área komersial, kombina ho establisimentu infraestrutura koleasaun no transporte (hanesan



kamioneta konvensional no pontu koleasaun) mak mós fasilita soe lixu no prosesamentu regulár.

Iha tempu hanesan, mellora facilidade ateru sanitariu no insenerador iha Tibar sei fó garantia ba jestaun final lixu ne'ebé seguru, hodi prevene polusaun, moras no kontaminaasaun rai ho tasi. Sosializasaun no sensiabilizasaun iha nivel comunidade (aldeia to'o eskola) mak parte importante hodi muda atitude, hasa'e koñesimentu no kuda responsabilidade ba ema hotu atu partisipa iha jestaun ambiente. Estratéjia Servisu Munisipál ba Ambiente mak hanesan;

1. Hadia jestaun lixu iha jardim, mota, esgotu, baleta, uma-kain no zona komersial ne'ebe fó impaktu direita ba limpeza no saúde ambientál.
2. Establesimentu pontu koleasaun no aluga kamioneta konvensional hodi fasilita koleasaun regular no efisiente.
3. Desenvolvimentu facilidade hodi akumula no trata lixu iha Tibar, hanesan *sanitary landfill no insenerador*, ne'ebe fo solusaun ba jestaun lixu no prevene kontaminaasaun.
4. Sosializasaun no edukasaun ba comunidade no eskola sei muda komportamento, aumenta koñesimentu no kuda konsiensia koleativa.

C. Indikador

Indikador sira ne'ebé sei monitoriza hodi hatudu katak implementasaun programa no intervensaun ba sistema jestaun lixu iha Dili no Tibar, la'ó ho progresu positivu. Iha tinan 2030, Indikadór kona-ba Ambiente Munisipiu Dili sei hatudu katak ida-ne'e fó benefisiu ba comunidade, inklui iha termu limpeza ambientál, saúde públika, regulamentu sistema koleasaun no aumentu konxiénsia comunidade.

Tanba ne'e indikador sira ba ambiente ba tinan lima oin mai nudar sasukat ba iha servisu Ambiente maka hanesan;

1. Sistema jestaun lixu iha jardim hadia ona.
2. Sistema jestaun lixu iha mota, esgotu no baleta inklui tasi ibun hadia ona.



3. Sistema jestaun iha lixu uma kain, lojas no komersial (skala ki'ik) melloradu
4. Aluga kamioneta konvensional (dump truck) estabele no hadia ona.
5. Sosializasaun no Siensiabilizasaun iha nivel Postu to Aldeia inklui ensinu baziku estabele no implementa ona ho diak.
6. Pontus kolesaun iha sidade Dili laran estabele no dezanvolve ona.
7. Fasilidade ateru sanitariu Tibar dezanvolve no hadia ona.
8. Servisu operasaun *sanitary landfill no insenerador* iha Tibar hadia ona no funsiona ho diak.

D. Planu Asaun

Planu asaun sira iha área jestaun lixu iha área oi-oin, inklui jestaun paisajen, transportasaun, edukasaun ambiental, infraestrutura, koleta no operasaun ateru sanitáriu. Asaun sira ne'e kontribui direita ba limpeza urbana, saude públiku no protesasaun ambiental. Asaun-prinsipál sira ne'ebe maka sei implementa kada tinan hodi atinji estratejia sira maka hanesan:

1. Rekrutamentu: durante tinan lima mai oin (2026-2030) AMD sei rekruta tekniku sira mak hanesan - a) tekniku landscape no pesoal limpeza halo sistema jestaun paisajen no limpeza urbana (jardim) sai organizadu no profesionál hamutuk emai nain 48. b) rekrutamentu tekniku landscape no pesoal limpeza halo sistema jestaun lixu iha mota, esgotu no tasi ibun hamutuk 155 pesoal. c) rekrutamentu ba operador ba ekipamentu modernu ajuda operasiona fasilidade no zona kolesaun ho seguransa no efisiénsia hamutuk emai nain 124. no d) Rekrutamentu pesoal operasaun ajuda operasionaliza sanitariu landfill no insenerador iha Tibar hamutuk emai nain 262.
2. Aluga kamioneta (dump truck) liuhusi kontratu ho kompania kareta lokal sira kada tinan hamutuk aluga kareta truck hamutuk 50 no durante tinan lima hamutuk 250.
3. Sosializasaun no siensiabilizasaun liuhusi implementa sosializasaun iha nivel lokal, inklui eskola no comunidade kona-bamuda mentalidade no atitude comunidade





hodi kontribui ba limpeza no jestaun lixu inklusivu iha aldeia 222 iha munisipiu Dili.

4. Konstrusaun Pontus Kolesaun iha sidade Dili hamutuk 433.
5. Áteru Sanitariu Tibar, sei hala'o kada tinan dala ida hodi fó solusaun seguru ba lixu no prevene kontaminaun rai no bee.

E. Rezultadu Esperadu.

Iha tinan 2030, planu estratejia sira ne'ebe maka planea ona husi servisu munisipal SMASA implementa ho efetivu no sei fó rezultadu ho impaktu positivu hodi hadia sistema jestaun lixu sai organizadu, sustentável no inklusivu. Rezultadu sira ne'ebe maka AMD sei hetan maka:

1. Ekipa tékniku paizajen no limpeza nian ne'ebé kualifikadu ho profisionál. Operadór sira bele opera ekipamentu modernu sira ho seguru no efisiente. Dili nia jestaun espasu públiku no limpeza moos no ordenadu.
2. Kamioneta lixu nian disponivel atu suporta tula lixu rutina ho prosesu aluga bazeia ba transparénsia no legalidade. Ekipamentu transporte nian fornese apoiu operasionál loro-loron ba comunidade iha nivel aldeia to'o eskola hodi aumenta koñesimentu kona-ba jestaun lixu.
3. Muda atitude comunidade atu kolabora ho sistema koleta no deposisaun ne'ebé apropriadu. Partisipasaun comunidade iha dezvoltamentu ambiente limpo no saudavel.
4. Pontus kolesaun iha fatin estratejiku iha Dili laran hetan konstrusaun kompletu. Populasaun iha asesu fasil ba fatin rekollamentu lixu. Redusaun signifkativu ba deposisaun lixu ilegal iha espasu públiku.
5. Fasilidade deposisaun final (ateru sanitáriu) hetan operasiona ho padraun ambientál. Kontrolu kontaminaun rai no bee halo de'it ho teknika. Rai hetan protesausn husi poluisaun rezidu.



- 
6. Ekipa operasaun bele hala'o prosesamentu lixu ho efisiénsia no seguransa. Kontinuidade operasaun landfill garantidu. Redusaun impaktu ambiental iha zona deposisaun final.

4.2. Pilar Dezenvolvimentu Infraestrura Basiku

Pilár sentrál ida hosi Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional Timor-Leste nian maka konstrusaun no manutensaun hosi infraestruturá sentrál no produtiva sira. Infraestruturá ida presiza planu atu estabelese nia prioridade sira, konsentra nia enerjia no orienta nia dalan. Implementasaun planu ne'e sei la'ós de'it apoia kreximentu nasaun no munisípiu nian, maibé sei hasa'e mós produtividade, kria empregu, partikularmente iha área rurál sira, no apoia dezenvolvimentu setór privadu sira. Pilar infra-estruturá básiku mak fatór fundamental iha dezenvolvimentu nasional, tanba fó asesu ba servisu essensiais hanesan transportes, bee moos, eletrisidade, saneamentu no telekomunikasaun. Infraestruturá ne'ebé forte no organizadu bele aumenta kualidade moris povu, facilita movimentu, komunikasaun no estimula kreximentu ekonomiku. Dezenvolvimentu infraestruturá la'ós deit obriga governu, maibé responsabilidade kolektiva hodi garante sustentabilidade no benefísiu ba jersaun tuir mai. Nia kontribui direita ba establidade sosiál no ba futuru ne'ebé di'ak ba Munisípiu Díli.

4.2.1. Estradas, Pontes no Kontrolu de Seia (skala ki'ik)

Autoridade Munisípiu Díli kompremetidu atu planea no atua ka implementa programa kona-ba konstrusaun no rehabilitasaun estradas, pontes no seias ka moru iha ámbitu Munisípiu Díli. Atu realiza promesa ne'e Munisípiu Díli sei halo investimentu ida ne'ebé boot, atu atualiza no mellora sistema dezenvolvimentu kona-ba estradas rurais. Sistema ne'e hahu hodi halo manutensaun ne'ebé diak ba rede estradas no ponte sira hodi facilita transportasaun sasan ho presu ida ne'ebé razoavel ba povu, promove agrikultura hodi insentiva ka dudu kresimentu setor privadu nomos permite ba prestasaun servisu Munisipáis bele la'o diak.



A. Situasaun ka Dadus Atual Estradas, Pontes no seias

Autoridade Munisipiu Dili (AMD) liuhusi Servisu Munisipiu Obras Publiku no Transporte (SMOPT) to'o ohin loron seidaun konstrui estrada, ponte no seias iha Munisípiu Díli, tanba serbisu hotu-hotu obras publiku nian sei sentraliza iha nasional. Dezafiu ne'e afeta ba servisu Obras Publiku munisipiu Dili nian tanba durante ne'e obras publiku munisipiu Dili nia knaar maka halo monitorizasaun ba servisu sira PDIM nian. Maske nune'e, Servisu Obras Publiku munisipiu Dili iha vontade atu kontinua fo suporta hodi aumenta kapasidade infraestrutura no promove dezvoltamentu lokal. AMD fiar katak dadaun ne'e iha transisaun hodi ba poder lokal, depoisde munisipiu Dili kaer ona poder lokal, servisu kona-ba konstrusaun ponte estrada no seias sei direktamentu iha munisipiu nian.

Tabela 21 Dadus Atual Estradas, Pontes no seias

Dados Funcionários:		
No.	Tipu Funcionário	Total
1	Permanente	6
2	Kontratadu ajente	6
3	Kontratadu kajuais ((koveirus)	16
	Total	28
Atividade Realizada:		
No.	Atividade	Total
1	Monitorizasaun ba projetu	96
	Total	96

Fontes; Dadus Rekursu Umanu

Situasaun atual hatudu presiza kontinua reforsa kapasidade funcionário no mekanizmu monitorizasaun hodi aumenta efetividade servisu no suporta ba dezvoltamentu projétu iha Munisípiu Díli.



B. Estratejia

Mezmu Servisu Munisipál Obras Publika iha tinan sira ba kotuk laiha obra kona-bainfraestrutura liuliu ba iha estrada, ponte no seias maibe Obras Publiku munisipiu Dili sei kontinua foka ba dezvoltimentu infraestrutura pública, hodi hadi'a asesu no kualidade servisu sira iha públiku. Munisípiu sei hala'o koordenaun kontinualmente ho instituisaun relevante atu garante implementasaun efisiénte, transparente no fó prioridade ba planu ne'ebé fó benefísiu direktamente ba povu. Pontus estratejia importante ne'ebé sei realiza iha tinan lima mak hanesan tuir mai;

1. Estabelese, desenvolve no melhora estradas, pontes no kontrolu seias iha área rurais.
2. Estabelese regulamentu ba konstrusaun infraestruturas hodi bele iha kontrolu tékniku tuir padrão tékniku ordenamentu, ao mesmo tempu hamenus risku, tantu edifísiu públiku no mós privadu.
3. Desenvolve no melhora edifísiu Obras Pública Munisípiu ho facilidades no ekipamentu, inklui moru haleu.
4. Desenvolve no mellora konstrusaun toilet públiku, kapela, moru haleu, armajen, uma fase mate ruin no osuáriu.
5. Estabelese no rekruta pesoál tékniku Obras Pública Munisipál.
6. Estabelese no desenvolve no mellora sistema monitorizasaun no avaliasaun programa hodi garante kualidade projetu.
7. Estabelese planu mestre hodi orienta dezvoltimentu Munisípiu.
8. Estabelese, desenvolve no mellora edifísiu Assembleia Munisipál no Kamra Munisipál, kompletu ho ekipamentu no facilidade hodi fó atendimentu servisu ba comunidade.
9. Estabelese moris haleu ho jardins iha áreadór Assembleia Munisipál, Kamra Munisipál, residénsia no prédius ba funcionáriu públiku.
10. Estabelese, desenvolve no promove planu mestre iha Suku, Postu no Munisípiu.

- 
11. Estabele no identifika fatin ba konstrusaun semitériu foun no kompletu ho nia facilidade.
 12. Estabelese no identifika fatin ba konstrusaun postu Polisia foun iha Suku sira.
 13. Dezenvelope, mellora no konstrui edifisiu Postu Administrativu ba atendimentu públiku iha Munisípiu Díli.
 14. Estabelese no konstrui edifisiu STAE foun, kompletu ho facilidade eskritóriu no saneamentu.
 15. Estabelese, dezenvelope no konstrui terminal ka estasionamentu iha Dili, hodi tau iha ordén parajen veíkulus no estasionamentu publiku ih Sidade Dil hodi evita engravamentu.

C. Indikador

Implementasaun husi atividade sira ne'ebé existe hatudu Munisípiu Díli nia esforsu sira ne'ebé efetivu iha deenvolvimentu infraestrutura no servisu komunál sira. Indikadór prinsipál mak númeru projetu infraestrutura públiku, inklui ponte, estrada, edifisiu administrativu, sentru atendimentu públiku no instalasaun saneamentu. Tanba ne'e, estratéjia no planu sira-ne'e konsidera hanesan matadalan fundamentál ba deenvolvimentu sustentável iha nivel Munisípál. Indikator importante sira ne'ebé sai sasukat ba servisu obras publiku nian mak hanesan;

1. Estrada, ponte no kontrolu de seias sira iha área rurais, konstrui tiha ona no funsiona.
2. Regulamentu ba konstrusaun infraestrutura sira estabelese ona.
3. Edifisiu Obras Publiku Munisípiu kompletu ho ekipamentu sira, inklui morru haleu konstrui no completa ona.
4. Konstrusaun toilet públiku, kapela, moru haleu, armajen, uma fase mate ruin no ossuario deenvolve no konstrui ona.
5. Rekrutamentu ba pesoal tekniku obras publiku munisipal hala'o ona no.

- 
6. Melloramentu ba sistema monitorizasaun no avaliasaun estabese no desenvolve ona.
 7. Planu mestre hodi orienta desenvolvimentu Munisípiu, estabese ona.
 8. Edifisiu Assembleia Munisipál no Kamra Munisipál, kompletu ho ekipamentu no facilidade sira hodi fo atendimentu serbisu ba comunidade estabese desenvolve ona.
 9. Estabese no konstrui ona moru haleu ho jardim iha áreadores Assembleia Munisipál, Kamra Munisipál, residencia no predius.
 10. Estabese no desenvolve ona planu mestre ba Suku, Postu no Munisipál
 11. Konstrusaun simiteriu foun no kompletu ho nia facilidade identifika tiha ona no estabese ona.
 12. Konstrusaun Postu Polisia foun iha Suku sira identifika ona no estabese ona.
 13. Konstrusaun edifisiu ba Postu Administrativu Dom Aleixo hodi hala'o atendimentu públiku desenvolve no konstrui tiha ona.
 14. Edifisiu STAE foun kompletu ho facilidade eskritoriu no saneamentu, estabese no konstrui tiha ona.
 15. Terminal ka estasionamentu Dili, hodi tau iha orden parajen de veikulus sira, desenvolve no konstrui ona ho diak.

D. Planu Asaun

Planu asaun maka roteiru ida ne'ebé detallu ne'ebé trasa pasu sira ne'ebé presiza atu atinji objetivu espesífiku ida, inklui tarefa sira, prazu sira, no parte sira ne'ebé responsavel. Servisu Obras Publiku munisipiu Dili identifika prioridade estratéjiku sira iha infraestrutura, mobilidade, rekrutamentu no planeamentu desenvolvimentu iha nivel Munisípiu. Atividade sira iha área ida-idak kontribui maka'as ba promosaun desenvolvimentu sustentável, hasa'e asesu comunidade nian ba servisu esensiál sira no hadi'a planeamentu ba tempu naruk. Implementasaun atividade sira hanesan konstrusaun estrada rural, ponte no edifisiu públiku sira sei facilita mobilidade



komunidade nian, hametin servisu públiku sira no hamenus dezigualdade iha asesu. Planu Asaun sira maka SMOPT identifika no fó prioridade ba intervensaun lima (5) iha área estratéjiku sira hanesan estrada, infraestrutura, regulamentu, rekrutamentu no planu mestre, ne'ebé ho objetivu atu responde ba estratejia sira ne'ebe planea tiha ona maka hanesan:

1. Estradas, pontes no kontrolu de seias

Asaun sira molok konstruí estradas rurais no ponte maka identifika, realiza estudu viabilidade, prepara dezeńu BoQ, realiza kontrolu seias no garante mobilidade no konetividade ba comunidade rural. SMOPT planu ona atu konstrui kada tinan estrada, ponte no seias hamutuk 10 hahu iha tina 2027 to'o 2030.

2. Infraestrutura

Asaun sira maka sei utiliza hodi halo ezekusaun konstrusaun no rehabilitasaun edifisiu públiku iha Munisípiu Dili sei hala'o iha tipu oinoin. Mas asaun prinsipal maka sei hala'o maka identifika fatin, levantementu dados, prepara dezeńu BoQ, konstrui no rehabilita, manutensaun no jestaun, supervizaun no monitorizasaun. Asaun sira ne'e hala'o hodi konstrui edifisiu no fatin publiku sira maka hanesan edifisiu Obras Publiku hamutuk ida (1) iha tinan 2028. Kontrusaun toilet publiku, kapela armajem uma fase mate ruin no ossuario hari'i rua (2) iha tinan 2027 no rua (2) iha tinan 2028. Konstrusaun edifisiu Assembleia Munisipal no Kamra Munisipal ida (1) iha 2026 no ida (1) iha tinan 2027. Konstrusaun moru haleu no jardim iha areadores munisipal Dili ida (1) iha tinan 2026. Konstrusaun Simeteriu foun tolu (3) iha tinan 2027, tolu (3) iha tinan 2028, tolu (3) iha tinan 2029 no tolu (3) tinan 2030. Konstrusaun postu polisia foun hamutuk sanulu (10) iha tinan 2027, sanulu (10) iha tinan 2028 no sia (9) iha tinan 2029. Konstrusaun postu administrativu Dom Aleixo iha tinan 2027. Konstrusaun edifisiu STAE foun ida iha tinan 2027 no konstrusaun terminal ka estasionamentu Dili maka terminal ida iha tinan 2027 iha Kasnafar, terminal ida iha tinan 2028 iha Tasi Tolu no terminal ida iha tinan 2029 iha Hera. No konstrui estasionamentu publiku iha Dili hamutuk 3.



3. Regulamentu ba konstrusaun. Asaun sira maka sei halo maka

Halo estudu viabilidade, elabora esbosu regulamentu, submete ba aprovasaun no realiza sosializasaun hodi promove padronizasaun no governasaun diak iha prosesu konstrusaun. Espera katak sei produs regulamentu ne'e iha tinan 2028.

4. Rekrutamentu liuhusi identifikasaun no seleksaun pesoal tekniku espesilidade no halo koordenasaun nivel munisipal molok realiza rekrutamentu. SMOPT sei rekruta pesoal tekniku 65 iha tinan 2027, rekruta pesoal tekniku 65 iha tinan 2028, rekruta pesoal tekniku 70 iha tinan 2029 no rekruta pesoal tekniku 60 iha tinan 2030.

5. Planu mestre liuhusi identifikasaun areas prioridade sira no elabora ka prepara esbosu mestre munisipal nian, molok implementa programa no asaun tuir vizãun estratéjiku ba dezvoltamentu. No sei produs planu mestre ida iha tinan 2027.

Programa ba Asaun ida ne'e representa komitmentu ba planeamentu no implementasaun integradu, sustentável, no inkluzivu, hodi promove progresu iha nivel Munisipal no responde ba nesesidade real comunidade.

E. Rezultadu Esperadu

Rezultadu esperadu husi AMD maka kobre área importante sira ne'ebé fô impaktu direita ba dezvoltamentu lokal, inklui estradas no pontes, infraestrutura pública, regulamentu ba konstrusaun, rekrutamentu no planu mestre. Implementasaun atividade sira konstitui esforsu integradu, sustentável no inkluzivu atu responde ba nesesidade comunidade no promove progresu iha nivel Munisipal. Atividade sira fô prioridade ba prinsipiu seguransa, sustentabilidade, efetividade no transparénsia. Liu husi prosesu planeamentu, ezekusaun no monitorizasaun. Programa ne'e bele kontribui ba haforsa governasaun lokal, melhora prestasaun servisu públiku no kria asesibilidade inkluzivu ba comunidade sira iha zona urbana no rural. Rezultadu esperadu husi Servisu Munisipal Obras Publiku no Transporte liuliu iha area estrada, ponte no seias maka hanesan tuir mai;





1. Iha tinan 2030 sei konstrui ona estrada ho 10 km, ponte hamutuk 10 no kontrolu de seias sira iha área rurais, hamutuk 20.
2. Regulamentu ida kona-bakonstrusaun infraestrutur sira estabese ona.
3. Edifisiu ida ba Obras Publiku Munisípiu Dili kompletu ho ekipamentu sira, inklui morru haleu konstrui no kompleta ona.
4. Konstrusaun toilet públiku, kapela Metinaro, moru haleu rate Metinaro, armajen Metinaro, uma fase mate ruin no ossuario iha Metinaro desenvolve no konstrui ona.
5. Rekrutamentu ba pesoal tekniku obras publiku munisipal hamutuk 260 pesoal rekruta ona no hala'o servisu ona.
6. Sistema monitorizasaun no avaliasaun estabese no desenvolve ona. No sei implementa kada tinan hahu husi 2026 to'o 2030.
7. Planu mestre hodi orienta desenvolvimentu Munisípiu, estabese ona no utiliza ona hanesan mata dalan.
8. Edifisiu Assembleia Munisipál no Kamra Munisipál, kompletu ho ekipamentu no facilidade sira hodi fo atendimentu serbisu ba comunidade estabese desenvolve ona iha tinan 2026 to'o 2027.
9. Estabese no konstrui ona moru haleu ho jardim iha áreas Asembleia Munisipál, Kamra Munisipál, no residencia no sei realiza iha tinan 2026.
10. Estabese no desenvolve ona planu mestre ida ba Suku, Postu no Munisipál sei produs iha tinan 2028.
11. Konstrusaun ba simiteriu foun hamutuk 12 no kompletu ho nia facilidade identifika no konstrui tiha ona. No konstrusaun sei hahu iha tinan 2027 to'o 2030 kada tinan sei konstrui semiteriu 3.
12. Konstrusaun Postu Polisia foun iha Suku sira hamutuk 29 identifika ona no konstrui ona.
13. Konstrusaun edifisiu ba Postu Administrativu Dom Aleixo hodi hala'o atendimentu públiku desenvolve no konstrui tiha ona no sei realiza iha tinan 2027.





14. Edifisiu STAE foun kompletu ho facilidade eskritoriu no saneamentu, estabelese no konstrui tiha ona no realiza iha tinan 2027.
15. Terminal ka estasionamentu Dili, hodi tau iha orden parajen de veikulus sira, dezanvolve no konstrui ona ho diak hamutuk 3, ida iha Hera, ida iha Tasi Tolu no ida iha Kasnafar.

4.2.2. Bee Moos no Saneamentu Baziku

Munisípiu Dili nia futuru vital tebes atu iha rezervas agua potavel ka be'e mos ba hemu, saneamentu hijieneku efisiientes, tanba be'e no saneamentu sai nu'udar eziijensia importante ne'ebé permite ba saude publika ne'ebé diak. Dezanvolvimentu infra-estrutura mos sei fo kontribuisaun maka'as ba kriaun kampu trabalhu, sei enkoraza dezanvolvimentu lokal no facilita manutensaun no sustentabilidade rekursu hidrikus ka be'e nian ne'ebé importante tebes ho mos infra-estrutura seluk. Sistema be'e mos Munisípiu Dili estabelese iha tipu 3 : tipu ida maka sistema be' e posu ne'ebé maioria nudar propriedade privadu, tipu rua maka fornese husi governu, liu husi sistema perfurasaun (Boor) no sistema gravitasaun. Aleinde ne'e tipu forneseimentu be'e mos ba iha comunidade tomak maka uza sistema gravitasaun ne'ebe akontese iha área urbana no área rural.

A. Situasaun ka Dadus Atual Bee Moos no Saneamentu Baziku.

Situasaun no kondisaun bee moos no limpeza saneamentu báziku iha Munisípiu Díli sei enfrenta limitasaun iha asesu ba bee moos seguru no sistema limpeza ne'ebé adequadu. Ho numeru rekursu umanu iha SMASA no limitasaun iha ekipamentu sira afeta direata ba servisu iha forneseimentu bee mos no servisu limpeza saneamentu nian. Kondisaun ida ne'e afeta diretamente mos ba saúde públiku. Tanba ne'e, presiza fó prioridade ba investimentu, edukasaun comunidade no fortalese servisu fó bee moos no jestaun saneamentu atu aumenta moris saudável iha nivel lokal. Tuir mai kondisaun riil kona-barekursu umanu no atividade SMASA hala'o durante ne'e:





Tabela 22 Dadus Atual Bee Moos no Saneamentu Baziku

Dados Funcionários:		
Nú	Tipu Funcionáriu	Total
1	Permanente	209
2	Kontratadu ajénte	
3	Kontratadu kazuais	219
	Total	428
Atividade Realizadu:		
No.	Atividade	Total
1	Limpeza espasu públiku	288
	Total	288

Fontes; SMASA

Iha total funcionáriu saneamentu báziku ema 428 iha Munisípiu Díli servisu limpeza espasu públiku. Dadus ne'e hatudu esforsu boot iha área limpeza, maibé presiza kontinua fó prioridade ba jestaun bee moos no infraestrutura saneamentu atu garante moris limpo no saudável ba comunidade.

B. Estratejia

Harí sistema bee ho tanke konsersaun, vedasaun no medida seguransa bele rezolve diretamente dezafiu sira asesu ba bee moos no facilidade saneamentu seguru. Rekrutamentu ba tékniku SMASA atu bele garante sustentabilidade operasionál no manutensaun sistema ne'ebé efetivu. Iha tempu hanesan fó protesaun ba bee-matan sira no distribui bee hemu hodi fó konfiansa ba públiku inklui garante bee mos ba konsumidór sira. Estratéjia ida ne'e importante atu konsidera hanesan abordajen integradu ida hodi rezolve kestaun sira kona-ba infraestrutura, kapasidade umanu no sistema seguransa nian.





Bazeia ba kondisaun riil ne'ebe maka SMASA infrenta liuliu iha area rekurusu umanu no ekipamentu sira, tanba ne'e, SMASA propoin planu estratéjia ba tinan lima nian ba oin hodi nune'e bele responde ba nesesidade kapital Dili no Munisipiu Dili em jeral mak hanesan:

1. Estabelese no instala sistema bee moos no tanki reservatoriu ba comunidade iha área rurais
2. Mellora no assegura bee moos no saneamento ba populasaun iha área rural sira iha Metinaro, Cristo Rei, no Vera Cruz inklui Jardim no Merkadu sira.
3. Rekrutamentu ba pessoal SMASA no kapasitasaun ba pessoal tekniku
4. Estabelese armajen, moru haleu inklui fasilidade no ekipamentu
5. Fortalese protesau ba bee matan no distribuissau bee hemu ne'ebé destina ba konsumu públiku hasoru foer no ema hafoer bee.
6. Estabelese no konstrui moru haleu áreas kompletu ho portaun, seguransa no saneamentu.

C. Indikador

Rezultadu ne'ebé alkansa liuhusi intervensaun iha âmbito bee no saneamentu iha comunidade rural sira no hatudu katak objetivu estratéjiku implementa ona ho susesu. Indikadór sira existe prova katak;

1. Instalasaun sistema bee mós no tanki konservatoriu ho normal kontribui ba asesu bee moos ba populasaun estabelese ona.
2. Bee moos no saneamentu ba comunidade iha área rurais ho padraun seguru mellora no assegura ona.
3. Rekrutamentu ba pessoal SMASA hodi garantia kapasidade sustenta operasaun no manutensaun sistema rekruta no kapasita ona.
4. Armajen, moru, fasilidade no ekipamentu atu suporta resposta rápida no kontrolu foer estabelese no funsiona.





5. Bee matan no distribuisaun bee-hemu hodi prevene kontaminasaun no halo distribisaun ho proporsionalidade ba comunidade fortalese no protese ona.

Indikador sira ne'e hatudu klaru katak medida implementasaun iha terenu responde direitamente ba nesesidade comunidade. Nivel asesu, seguransa no justisa iha distribuisaun bee moos no saneamentu aumenta, estratéjia ne'ebé kontribui direitamente ba saúde publika no moris di'ak iha área rurais.

D. Planu Asaun

Planu Asaun sira maka SMASA identifika no fô prioridade ba intervensaun iha tinan lima oin mai iha área estratéjiku sira hanesan instalasaun sistema bee mos, forneseamentu bee mos no saneamentu ba populasaun, rekrutamentu pesoal SMASA protesaun bee matan no armajem iha Tibar. Asaun sira ne'e ho objetivu atu responde ba estratejia sira ne'ebe planea tiha ona maka hanesan:

1. Instalasaun sistema bee moos no tanki konservatoriu, liuhusi identifika fatin instálasaun no halo koordinasaun ho parte relevante sira, molok realiza instalasaun sistema bee moos ho tanki konservatoriu. Sei instala uluk 2 iha tinan 2026, instala 4 iha tinan 2027, instala 6 iha tinan 2028, instala 8 iha tinan 2029, no instala tan 10 iha tinan 2030.
2. Forneseamentu bee moos no saneamentu ba populasaun iha area rurais liuhusi identifikasaun populasaun sira iha area rurais ne'ebe persija tebes bee moos, hala'o koordinasaun entre autoridade lokal no comunidade, kanálizasaun no distribuisaun bee, no hala'o mos konsiensilazasaun ba konsumedor sira no manutensaun regular.
3. Rekrutamentu ba pesoal SMASA liuhusi identifikasaun nesesidade tekniku sira iha SMSA nian, prepara TOR (Termu Referénsia), halo prosesu rekrutamentu, kapasitasaun ba funsionáriu sira rekrutadu, halo avaliasaun ba performansa. Sei hala'o rekrutamentu dala rua iha tinan 2027 rekruta 65 no tinan 2029 rekrutan tan 65.





4. Konstrusaun Armajen ida ho moru inklui fasilidade no ekipamentu sira liuhusi identifikaun fatin konstrusaun, hala'o koordinasaun, preparasaun dezeña BoQ, no implementa konstrusaun no pleneia sei hala'o iha tinan 2027.
5. Protesaun bee matan no distribuisaun bee hemu ho proporsionalidade liuhusi identifikaun bee matan sira, hala'o koordinasaun ho comunidade no autoridade lokal, kuda ai horis hodi proteje bee matan sira, no Tara bandu iha area bee matan sira. Sei hala'o kada tinan hamutuk 21 hahu husi tinan 2027 to'o 2030.

E. Rezultadu Esperadu.

Programa bee moos no infraestrutura fô kontribuisaun importante ba promosaun saúde pública, desenvolvimentu sustentavel no mellóra moris comunidade, liu-liu iha área rurais. Liu husi implementasaun koordinadu iha instálasaun sistema bee moos, desenvolvimentu infraestrutura, kapasitasaun funsionáriu no edukasaun comunidade, programa ne'e hetan rezultadu ne'ebé diak. Tan ne'e, rezultadu husi planu estrategia ba tinan lima 2026-2030 maka hanesan tuir mai:

1. Instalasaun sistema bee mós no tanki konservatoriu ho normal kontribui ba asesu bee moos ba populasaun estabelese ona hamutuk 30.
2. Fornesementu bee moos no saneamentu ba comunidade iha área rurais ho padraun seguru iha Metinaro, Cristo Rei no Vera Cruz, inklui Jardim sira fornese ho diak no hala'o dala 2 iha tinan 2026, dala 2 iha tina 2027, dala 3 iha tinan 2028, dala 3 iha tinan 2029 no dala 4 iha tinan 4 ho total hamutuk 14.
3. Rekrutamentu ba pessoal SMASA hamutuk 130 pesoal hodi garantia kapasidade sustenta operasaun no manutensaun sistema rekruta no kapasita ona.
4. Armajen ida, moru, fasilidade no ekipamentu atu suporta resposta rápida no kontrolu foer estabelese no funsiona.
5. Protesaun bee matan liuhusi kuda ai horis no distribuisaun bee-hemu hodi prevene kontaminasaun no halo distribisaun ho proporsionalidade ba comunidade fortalese no protese ona. Sei hala'o kada tinan 21 hahu husi tinan 2027 to'o 2030.





4.2.3. Transporte Terrestre

Transporte Terrestre iha Munisípiu Dili iha Servisu Munisipal Obras Publiku no Transporte (SMOPT). Transporte hanesan meu ida ne'ebé importante ba movimentu ema nian husi fatin ida ba fatin seluk nomos lori sasan ka produktu lokal ba iha área urbana ka merkadu hodi fa'an produktu lokal, nune'e bele respode ba nesesidade baziku uma laran, aleinde ne'e halo modernizasaun ba terminal ka estasionamentu iha Munisípiu ba iha área rural no nomos nasional.

A. Situasaun ka dados Atual transporte terrestre

Transporte terrestre iha Dili aumenta kada loron, maibé falta transporte públiku no arranju estasionamentu kontribui ba engarrafamentu tráfiu. Transporte terrestre ka rai-maran maka movimentu ema no sasán sira iha rai-maran liuhosi veíkulu sira hanesan karreta, autokarru, no kamioneta sira. Tanba ne'e, AMD planea ona fatin estasionamentu hodi organiza no hadia sistema transporte ida ne'ebé sustentável.

Tabela 23 Dados Atual Transporte Terrestre

Dados Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	3
2	Kontratadu ajénte	7
3	Kontratadu kajuais (estasionamentu)	34
	Total	44
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Estasionamentu (rekolla reseitas iha zona)	4
	Total	4

Fontes; Servisu Munisipál Obras publika no telekomunikasaun



Servisu estasionamentu iha Munisípiu Díli iha total funsionáriu 44 no halo atividade rekolla reseita iha zona estasionamentu haat (4). Dadus ne'e hatudu servisu iha prosesu implementasaun maibé presiza estrutura no organizasaun klaru atu aumenta efektividade no kontribui ba rendimentu lokal.

B. Estratejia

Bazeia ba dadus atual ne'ebe SMOPT iha liuliu ba iha transporte no terrestre, ho nune'e SMOPT propoin estratejia sira hodi bele atinji ba iha tinan lima oin mai:

1. Rekrutamentu ba pesoal ba jestaun estasionamentu viaturas obras públika munisípál. Rekrutamentu no kapasitasaun pesoal sei reforsa jestaun operacional, aumenta kontrolu no monitorizasaun efetivu.
2. Estabelesimentu fatin estasionamentu ne'ebé ordenadu no seguru sei ajuda reduz engarrafamentu.

Susesu jestaun estasionamentu sei depende husi koordenasaun inter institusionál, kapasidade pesoal no partisipasaun comunidade hodi kumpri ba regulamentu sira ne'ebé estabelese.

C. Indikator

Rekrutamentu pesoal estasionamentu no estabelesimentu fatin estasionamentu viaturas iha nivel obras públika munisípál kontribui direktamente ba mellóra jestaun mobilidade urbana. Funsionáriu sira ne'ebé rekrutadu asegura jestaun no kontrolu ba estasionamentu ho profesionalizmu, enkuantu fatin estasionamentu ne'ebé estabelesidu, ordenadu no asegurado ajuda prevene desordem, fasilita movimentu viatura no aumenta seguransa ba motorista sira. Indikator ne'ebe maka sei sai sasukat ba iha susesu transporte terrestre maka:

1. Rekrutamentu ba pesoal estasionamentu viaturas obras públika munisípál, rekruta ona no servisu ona ho diak.
2. Fatin estasionamentu viaturas sira estabelese, ordena no aseguru ona.





D. Planu Asaun

Planu asaun sira ne'ebe Transporte no Terrestre maka sei hala'o durante tinan lima oin mai maka:

1. Rekrutamentu ba pesoal estasionamentu viaturas obras públika munisipál liuhusi identifikasaun pesoal nesesidade sira, prepara ToR, realizasaun prosesu rekrutamentu ho transparénsia, kapasitasaun pesoal rekrutadu, destakamentu ba fatin estasionamentu, no hala'o monitorizasaun no avaliasaun. Sei rekruta pesoal 16 iha tinan 2026, rekruta 15 iha tinan 2027 no rekruta 10 iha tinan 2028.
2. Estabelese fatin estasionamentu viaturas sira liuhusi identifikasaun fatin estratéjiku ba estasionamentu, koordenasaun ho autoridade lokal no parte relevante, prepara dezeńu tekniku no BoQ, estabelese no instala sinais ba fatin estasionamentu, hodi hala'o monitorizasaun, avaliasaun ba utilizasaun fatin. Sei hari'i uluk estasionamentu 6 iha tinan 2026, iha tinan 2027 sei hari'i estasionamentu 6, iha tinan 2028 hari'i estasionamentu 8, iha tinan 2029 sei hari'i estasionamentu 10, no iha tinan 2030 sei hari'i estasionamentu 10.

E. Rezultadu Esperadu.

Rezultadu sira ne'ebe atu hetan iha tinan 2030 husi atividade sira iha Área Rekrutamentu no Infraestrutura kontribui ba estrutura institusionál ne'ebé forte no kapasidade funsionáriu ne'ebé kompetente, no infraestrutura foun ne'ebé suporta prestação servisu efisiente no inklusivu ba comunidade. Hodi aumenta transparénsia, responsabilidade, no impaktu positif iha nivel lokal. Rezultadu esperadu mak hanesan;

1. Rekrutamentu ba pesoal estasionamentu viaturas obras públika munisipál hamutuk 41, rekruta ona no servisu ona ho diak.
2. Fatin estasionamentu viaturas sira hamutuk 40 estabelese, ordena no asegura ona.



4.2.4. Dezenvolvimentu Rurál (PNDS)

Dezenvolvimentu rural hanesan dezenvolvimentu ida ne'ebe mai husi nivel lokal hodi identifika prioridades lokal no suku nune'e bele tau iha planu munsípiu nian maka agora daudaun ne'e governu liu husi Ministeriu Administaraun Estatal (MAE) implementa ona Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku (PNDS) vantajen husi programa refere atu eleva no fo oportunidade ba Munisípiu hodi halo planu, jestaun no administra nia munisípiu rasik iha futuru, dezenvolvimentu mai husi baze nune'e bele atinji metas ka programa dezenvolvimentu Munisípiu nian iha futuru hodi kria empregu no mitiga/reduz dezempregu nune'e povu iha baze bele goza sentidu independensia.

A. Situadaun ka Dadus Atual Dezenvolvimentu Rurál/PNDS

Programa Dezenvolvimentu Rurál/PNDS importante hodi kontribui ba mellóra infraestrutura báziku iha área rurál. Maski iha progresu, implementasaun programa sei enfrenta dezafiu iha parte rekursu, monitorizasaun no partisipasaun comunidade. Presiza kontinua fó prioridade ba reforsa kapasidade lokal atu garante sustentabilidade rezultadu sira.

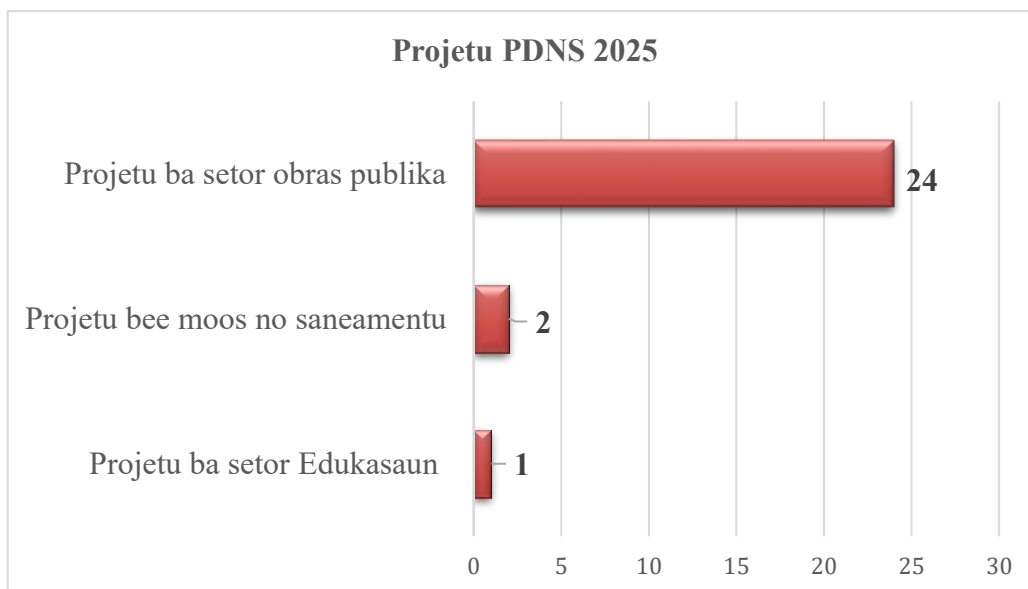


Tabela 24 Dadus Atual Dezenvolvimentu Rurál/PNDS

Dadus Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Kuantidade
1	Permanente	21
2	Kontratadu ajénte	2
3	Kontratadu kajuais	45
Total		68
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Kuantidade
1	Projetu ba setor Edukasaun	1
2	Projetu bee moos no saneamentu	2
3	Projetu ba setor obras publika	24
Total		27

Fontes; PNDS

Grafiku 13 Dadus Atual Dezenvolvimentu Rurál/PNDS



Fontes; PNDS



Iha total funsionáriu nain 68 servisu iha PNDS Munisípiu Díli hodi implementa projetu edukasaun, bee moos no saneamentu no obras públika (total 27 projetu). Dadus ne'e hatudu kontribuisaun importante ba dezvoltamentu comunidade rurál, maibé presiza kontinua monitorizasaun no fortaleimentu kapasidade ba sustenta rezultadu iha tempu naruk.

B. Estratejia

Bazeia ba dadus sira dadaun PNDS obtein no dezafiu sira ne'ebe maka infrenta, ho nune'e, PNDS propoin estratejia sira hodi bele atinji ba iha tinan lima oin mai hodi bele responde ba nesesidade kmonunidade sira iha baze liuliu iha Suku sira:

1. Estabelese no dezvoltolve sentru atendementu nesesidade eletrisidade ba comunidade, kompletu ho ekipamentus no fasilidade sira.
2. Mellora no asegura asesu eletrisidade ba uma hotu iha Munisípiu Díli.
3. Estabelese no dezvoltolve solar panel iha Suku no aldeia.
4. Estabelese no konstrui uma dignu iha Postu Administrativu lima (5) iha munisipiu Díli.

Estratéjia ida-ne'e sei orienta implementasaun PNDS ho forma ne'ebé organizado, tuir polítika dezvoltamentu nasional no garante katak povu Munisípiu Díli bele direktamente hetan benefisiu husi servisu governasaun nian ne'ebé inkluzivu, sustentável no efetivu.

C. Indikador

Implementasaun atividade sira iha Programa PNDS hatudu progresu signifikativu iha área eletrisidade, habitasaun comunidade no forneseimentu solar panel ba iha comunidade. Indikadór sira to'o iha tinan 2030 mak sai evidénsia konkretu kona-ba impaktu husi programa ne'e iha nivel lokal mak hanesan tuir mai:

1. Sentru atendementu nesesidade eletrisidade ba comunidade, kompletu ho ekipamentus no fasilidades, dezvoltolve no asegura tiha ona no funsiona.





2. Uma hotu-hotu iha Munisípiu Dili hetan asesu ba eletrisidade.
3. Solar panel iha suku no aldeia sira ne'ebe persija estabese no desenvolve ho diak.
4. Uma dignu iha Postu Administrativu lima (5) estabese no konstrui ona.

Indikadór sira iha leten konfirma katak programa PNDS kontribui hodi aumentu asesu ba kualidade servisu essenciaál, fortaleimentu governasaun lokal, desenvolidu, sustentável no inklusivu.

D. Planu Asaun

Planu asaun sira ne'ebe PNDS maka sei hala'o durante tinan lima oin mai (2026-2030) maka:

1. Sentru atendentu eletrisidade ida (1) ba comunidade, liuhusi identifikaun fatin konstrusaun, prepara BoQ, hala'o koordensaun ho comunidade no autoridade lokal, no realiza konstrusaun iha tinan 2028
2. Uma hotu-hotu iha Munisípiu Dili hetan asesu ba eletrisidade, liuhusi identifikaun comunidade sira ne'ebe seidauk asesu eletrisidade, koordensaun no instala ba comunidade sira. Planu atu monta kada tinan 50 hahu husi tinan 2027 to'o 2030.
3. Solar panel iha suku no aldeia sira liuhusi identifikaun comunidade sira ne'ebe persija, koordensaun no instala solar panel unidade 25 kada tinan hahu husi tinan 2027 to'o 2030.
4. Konstusaun Uma dignu iha Postu Administrativu lima (5) liuhusi identifikaun fatin no rai, prepara BoQ, no realiza konstrusaun, hahu iha tinan 2026 konstrui uluk 27, tinan 2027 konstrui 30, tinan 2028 konstrui 25, tinan 2029 konstrui 25 no tinan 2030 konstrui 25.

E. Rezultadu Esperadu.

Rezultadu sira ne'ebe sei hetan iha tinan 2030 husi estratejia sira ne'ebe maka planu tiha ona maka hanesan:





1. Konstrusaun Sentru atendentu eletrisidade ida (1) ba comunidade sira iha postu Administrasaun Metinaro, kompletu ho ekipamentus no facilidade sia konstrui aseguira tiha ona no funsiona.
2. Uma hotu-hotu iha Munisípiu Dili sei hetan asesu ba eletrisidade, hau husi tinan 2027 sei instala ba uma 50 no kontinua instala ba uma 50 kada tinan to'o tinan 2030, total instalasaun hamutuk uma kain200.
3. Solar panel iha suku no aldeia sira hamutuk 400 ne'ebe persija estabese no desenvolve ho diak.
4. Uma dignu iha Postu Administrativu lima (5) estabese no konstrui ona hamutuk unidade 132.

4.3. Pilar Dezenvolvimentu Ekonomia

Dezenvolvimentu ekonómiku iha Dili, karakteriza ho investimentu signifikativu hosi setór públiku iha infraestrutura, ne'ebé estimula ona kreximentu iha konstrusaun no retallu ne'ebe fo biban ba setór privadu sira desenvolve an. Enkuantu Dili iha mudansa lalais ho konstrusaun ne'ebé la'o daudaun no negósiu foun sira tantu nasional no internasional, ekonomia nafatin dependente ba importasaun, hasoru dezafiu ho kriaun empregu, no iha taxa kreximentu ne'ebé ki'ik liu alvu governu nian. Prioridade prinsipál sira governu nian liuhusi Munisipiu Dili maka estimula investimentu privadu iha agrikultura, turizmu, no manufatura, no hadi'a ambiente negósiu sira. Inisiativa sira hala'o daudaun atu hadi'a ambiente negósiu nian no apoia empreza ki'ik no médiu sira.

4.3.1. Agrikultura

Agrikultura iha Munisípiu Dili enfrenta situasaun ida ne'ebé diferente husi munisípiu sira seluk iha Timor-Leste, tanba Munisípiu Dili hanesan sentru urbanu no governasaun, maibé agrikultura mós importante; Rai atu desenvolve agrikultura limitadu iha área Dili ne'ebé apropiadu ba agrikultura (hanesan Hera no Metinaro) oferece potenciál. Maioria rai iha munisipiu Dili okupa hosi edificiu, rezidência no área





komersiálizasaun. Atividade agríkola ne'ebé dominante produsaun ai-han tradisionál (hanesan batar, fehuk, hudi, ai-kameli, nuu) no ai-fuan (hanesan hudi, haas). Sistema irigasaun no infraestrutura, ba rekursu bee no sistema irigasaun seidauk dezenvolve ho di'ak, nune'e limita produtividade. Kapasidade téknika falta formasaun ba agrikultór sira iha Dili, tanba fó prioridade ba setór urbanu. Desafiu sira maka agrikultura Dili infrenta maka urbanizasaun, area agrikultura nakfilak ba área komérsiu/residénsia. Falta merkadu lokal embora Dili iha demanda boot ba ai-han fresku, sistema distribisaun no asesu merkadu seidauk efisiénsia. SMA prioridade ba agrikultur sira iha Hera no Metinaro nudar área agrikultura hodi dezenvolve agrikultura urbana uza metodu inovador (jardinajen vertikal, hidroponika). Hametin cooperativa agríkola hodi hatama produktu lokál mai merkadu Dili. Fornese formasaun ba juventude sira kona-ba abilidade agronegósiu no jestaun agríkola sustentável. Implementa polítika sira atu proteje rai agríkola sira hosi urbanizasaun ne'ebé lalais. Agrikultura iha Munisípiu Dili nune'e limitadu ho aspetu espasu no priorizasaun politika, maibé iha potenciál boot atu kontribui ba seguransa alimentár, empregu no rendimentu lokal. Rekere vizaun politika ne'ebé fó balansu entre desenvolvimentu urbanu no sustentabilidade agrikultura.

A. Situasaun ka Dadus Atual Agrikultura

Situasaun agrikultura iha Munisípiu Dili enfrenta dezafiu hanesan limite rai agrikultura no laiha orsamentu operasionál. Maski iha esforsu husi autoridade lokal atu fó suporta ba produtór sira, presiza kontinua fó formasaun, aumenta asesu ba input agrikultura no promove agrikultura sustentável atu fortalese seguranza ai-han lokal.



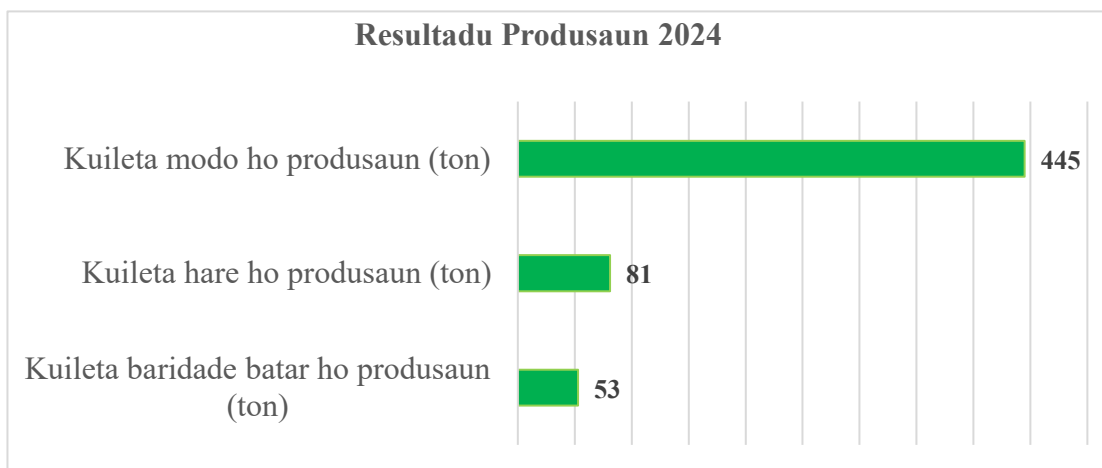


Tabela 25 Dadus Atual Servisu Munisipál Agrikultura (SMA)

Dadus Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	11
2	Kontratadu ajénte	9
	Total	20
Atividade Realizadu:		
1	kultivasaun ba batar, modo no hare (hektar)	462
2	Kuileta baridade batar ho produsaun (ton)	53
3	Kuileta hare ho produsaun (ton)	81
4	Kuileta modo ho produsaun (ton)	445

Fontes; Servisu Munisipál Agrikultura

Grafiku 14 Dadus Atual Produsaun Agrikultura



Fontes; Servisu Munisipál Agrikultura





Iha total funsionáriu ema nian 20 ne'ebé Servisu iha Agrikultura Munisípiu Díli iha tinan 2025 hodi realiza kultivasaun iha 462 hektar no kuileta produsaun batar, modo no hare ho total produsaun 579 ton. Dadus ne'e hatudu kontribuisaun importante ba produsaun agrikultura, maibé presiza kontinua fó apoiu ba to'os nain atu aumenta produsaun no sustenta seguranza ai-han lokal.

B. Estratejia

Medida sira ne'e orienta ba fortalecimento sistema produsaun agrikultura, manejamantu rekursus naturais no kapasidade umanu ho objetivu final atu aumenta seguranza alimentar, rendimentu ekonomiku agrikultor sira no sustentabilidade setor agrikultura. Bazeia ba dadus atual ne'ebe Servisu Munisipal Agrikultura (SMA) iha liuliu ba iha Díli, ho nune'e SMA propoin estratejia sira hodi bele atinji ba iha tinan lima oin mai (2026-2030):

1. Estabelese, dezenvolve no mellora armajenamentu ba agrikultura hodi rai ai-han
2. Promove produsaun alimentar ho sistema irrigadu no non-irrigadu.
3. Dezenvolve no promove produsaun bátar, foremungu, forekeli no forerai, fehuk no ai- farina, promove produsaun hortikultura (modo), promove produsaun adubu orgániku, no promove produsaun ai-fuan oinoin.
4. Dezenvolve no promove sistema irrigasaun semi ba tékniku no tradisionál ba semi tékniku
5. Dezenvolve no promove sentru mekanizasaun Munisipál iha Metinaru.
6. Estabelese no promove Kapturasaun Bee/CEKDAM (water reservoir).
7. Dezenvolve no promove subsídiu INSUMU (Input), ba agrikultores sira.
8. Estabelese, dezenvolve rekrutamentu funsionáriu ho varius grau hodi asegura servisu atendentu públiku
9. Dezenvolve no mellora formasaun ba funsionáriu iha área prinsipal sira hodi hasa'e koñesimentu funsionáriu ba atendentu públiku





C. Indikador

Implementasaun atividade sira agrikultur nian liuliu iha konstrusaun, promosaun no produsaun ai-han, dezvoltimentu tekniku irigasaun no non-irigasaun, estabelesmentu sentru mekanizasaun, subsidu insumu ba agrikultur sira no rekrutamentu funsionariu no kapasitasaun sei hadia aihan no merkadoria iha Dili. Tanba ne'e, indikador sira to'o iha tinan 2030 mak sai evidensia konkretu kona-ba impaktu husi programa Agrikultur iha nivel munisipal mak hanesan tuir mai:

1. Armajenamentu ba agrikultura hodi rai ai-han konstrui no mellora ona.
2. Produsaun alimentar ho sistema irrigadu no non-irrigadu promove no desenvolve ona.
3. Produsaun no promosaun batar, foremungu, forekeli no forerai estabelese no desenvolve ona no hetan rezultadu diak.
4. Sistema konservasaun agrikultura (KA) iha aldeia Darlau, Ailok, Balibar no Dare estabelecidu, dezvoltidu no promovidu.
5. Produsaun hortikultura, iha Hera, Wenunuk Sabuli, Mantelo laun) Manleu, Ailok, Becora promove no desenvolve ona.
6. Produsaun ai fuan oi-oin iha Dare, Balibar, Metinaru, Hera, desenvolve no promove ona.
7. Sistema irrigasaun semi ba tekniku no tradisionál ba semi tekniku desenvolve no promove ona.
8. Sentru mekanizasaun Munisipál iha Metinaro, desenvolve no estabelese ona.
9. Konstrusaun kuda be/CEKDAM ba kapturasaun bee estabelese no konstrui ona.
10. Formasaun hasa'e kapasidade tekniku ba agrikultur no extensionista sira desenvolve no realiza ona.
11. Subsídium INSUMU (Input) ba agrikultur sira promove no realiza ona.
12. Produsaun adubu orgániku estabelese no desenvolve ona.
13. Rekrutamentu funsionáriu tekniku Agrikultur nian estabelese no rekruta ona.

- 
14. Formasaun ba funsionáriu iha área prinsipal agrikultur nian dezenvolve no realiza ona.

D. Planu Asaun

Planu asaun Agrikultur munisipiu Dili nian ba tinan lima oin mai (2026-2030) mak hanesan área infraestrutura, promosaun no produsaun, konservasaun agrikultur, rekrutamentu no formasaun. Programa ka estratejia sira ne'e sei implementa liuhusi asaun sira mak hanesan tuir mai:

1. Área Infraestrutura; identifikasaun fatin, diskusaun ho comunidade no koordinasaun ho entidade relevante sira, hodi prepara dezeńu no BoQ. Infraestrutura sira maka konstrusaun Kuda Bee rua (2) kada tinan hahu husi 2027 to'o 2030. Konstrusaun sentru mekanizasaun ida (1) iha Metinaru, estabelese sistema irigasaun semi tekniku no tradisional ba semi tekniku ida (1), no konstrusaun armajenamentu ida (1) ba agrikultura.
2. Área Produsaun; identifikasaun terenu, preparasaun fini, mobilizasaun comunidade, viveiros, kuda, tratamentu no koilleta. Asaun sira ajuda aumenta produsaun ai-han no fó sustenta ba seguransa alimentar. Monitorizasaun no avaliasaun kontinua ajuda kontrola prosesu no impaktu.
3. Área Konservasaun Agrikultura; identifikasaun terenu no mobiliza comunidade ba implementasaun sistem konservasaun agrikultura, diskusaun, mobilizasaun, implementasaun, monitorizasaun no avaliasaun.
4. Área Rekrutamentu; programa fó prioridade ba identifikasaun nesesidade formasaun, koordinasaun, preparasaun TOR no implementasaun. Monitorizasaun no relatóriu ajuda avalia kapasidade no perfomansa funsionáriu sira ne'ebé rekruta.
5. Área Formasaun; Formasaun ba funsionáriu nian ajuda fó kapasidade teknika no profisionál ba ekipa implementador. Prosesu ho baseia ba identifikasaun nesesidade, preparasaun TOR, implementasaun no avaliasaun, ne'ebé garante fó impaktu direitu ba qualidade servisu.



E. Rezultadu Esperadu

Rezultadu Esperadu husi Programa ba Asaun Agrikultura iha área sira Infraestrutura, Produsaun, Konservasaun Agrikultura (AK), rekrutamentu no Formasaun bele hatudu progresu significativu ba setór agríkola. Husi implementasaun ida-ne'e, rezultadu sira ne'ebé hein atu atinji iha 2030 maka hanesan tuirmai:

1. Área Infraestrutura (armazenamentu-1, irigasaun-1, Kudar bee/water reservoir-8, no sentru mekanizasaun-1) harii no funciona ho kualidade di'ak. Asesu ba rekursu agríkola hodi mantein produsaun sai di'ak liután no comunidade sira hetan benefisiu direktamente husi instalasaun ka konstrusaun sira ne'ebé harii ona. Hanesan, munisipiu Dili iha ona armajenamentu agrikulutra ida hodi rai ai-han agribkultura nian.
2. Produsaun alimentar (fos lokal) ho sistema irrigadu no non-irrigadu sei aumenta makas, liuhusi sosializasaun no kon ba good agriculture practie no jestaun peste integradu no sei hala'o kada tinan ho total sosialzasaun no no pratika hamutuk dala 24.
3. Área Produsaun, Agrikultura iha terenu identifika no utiliza deit ba produsaun, aumentu produsaun ai-han (hortikultura, ai-fuan, tubérkulo, nst.) iha comunidade. Sosializasaun sistema kultivasaun hare tuir metodolojia kuda hare diak (GAP-Good Agriculture Practice) no Jestaun Peste Integradu sei hala'o kada tinan dala 4 hahu husi 2026 to'o 2030 ho total dala 24.
4. Rekrutamentu ba funsionáriu ho varius grau hamutuk 45 ba área sira presiza ho efisiénsia no efetividade hodi aumenta ba ekipa implementador iha terenu.
5. Treinamentu hodi hasa'e funsionáriu tékniku sira sira-nia koñesimentu no kompeténsia hodi hadia implementasaun programa sira ne'ebé iha tiha ona, sei hala'o dala 72 no kada tinan sei hala'o dala 18.

Rezultadu esperadu husi programa ne'e maka aumenta produtividade no diversifikasaun agrikultura, fortalese kapasidade comunidade no institusionál, Mellora



sustentabilidade ambiental no kontribui maka'as ba seguransa alimentar no bem-estar comunidade rural.

4.3.2. Peska

Setór peskas iha Munisípiu Dili hala'o knaar krusiál hodi apoia rendimentu comunidade nian, hadi'a seguransa ai-han no apoio hodi dezenvolve ekonómiku lokál, partikularmente ba comunidade sira ne'ebé dependente ba peskas tradisionál. Implementasaun programa peskas husi Munisipiu Dili kontribui direktamente ba hadia moris peskador sira nian, liuhusi hasa'e peskador sira nia Produsaun no rendimentu, estabelesimentu akuakultura, treinamentu no formasaun, no konservasaun Rekursu Maritimu.

A. Situasaun ka Dadus Atual Peska

Setor peska iha Dili potensial boot, tanba peskador iha Munisípiu Díli asesu ba tasi. Maibé utilisasaun rekursu peska nian maka la'o ho limitasaun tan falta infraestrutura, kapasidade teknika no presensa peska ilegal. Sistema monitorizasaun (Piskas) ajuda governu no presiza kontinua investe iha agrikultura hodi apoio ba peskador sira, aumenta produsaun no rendimentu pa peskador.

Tabela 26 Situasaun ka Dadus Atual Servisu Munisipál Peska

Dados Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	1
2	Kontratadu kazuais	1
	Total	2
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Mobiliza no distribui fini (Ikan oan) ba kumunidade.	11,410

Fontes; Servisu Munisipál Agrikultura



Servisu Munisípál Peska iha Díli hala'o atividade importante hanesan distribusaun ikan oan ba comunidade ho total 11,410. Maibé, kapasidade umanu limitadu tanba iha funasinariu nain 2 deit, ne'ebé bele afeta efisiénsia no abrajéns servisu. Presiza reforsa resursu umanu no apoiu logístiku atu kontinua sustenta peska no seguransa alimentar lokal. Durante ne'e, programa ka atividade sira sei konsentrana husi nasional no servisu munisipal nia knaar maka distribuisaun fini gratuitu ne'ebe fornese husi nasional.

B. Estratejia

Estratejia Peska munisipiu Dili fokú liu ba dezvoltimentu sustentável no inklusivu setór peska hodi kontribui ba seguransa alimentár, kriasaun servisu no aumenta rendimentu comunidade sira iha munisípiu Díli. Tanba ne'e, planu estratejia husi Peska ba tinan lima oin maka:

1. Dezenvelope konstrusaun no rehabilitasaun sentru fini ikan hodi aumenta produsaun ikan
2. Dezenvelope no promove espansaun hakiak ikan bé midar ba comunidade.
3. Dezenvelope no mellora formasaun ai-han ikan ba comunidade hodi hadia nutrisaun no hasa'e produsaun ikan.

Implementasaun efetivu ba estratéjia sira ne'e sei kontribui direktamente ba dezvoltimentu sósiu-ekonómiku comunidade peskadór sira-nian, hasa'e seguransa ai-han no fornese ho baze forte ba seguransa nutricional nasionál.

C. Indikador

Indikador sira ne'ebe maka sai sasukat ba iha progresu iha infraestrutura, produsaun, no kapasitasaun comunidade inklui faan produktu durante tinan lima oin mai (2026-2030) maka hanesan tuir mai;

1. Konstrusaun no rehabilitasaun sentru fini ikan desenvolve no konstrui ona hodi diak.
2. Expansaun hakiak ikan be midar ba comunidade desenvolve no distribui hotu ona.



- 
3. Formasaun ai-han ikan no faan ikan ba comunidade desenvolve no mellora ona ho diak.

Indikator sira ne'e ajuda hodi fortalese seguranza alimentár, sustenta rendimentu comunidade no promove desenvolvimento ekonomiku lokal iha setór peska.

D. Planu Asaun

Implementasaun programa iha ezekuasaun atividade sira husi área infraestrutura, expansaun fatin hakiak ikan, formasaun ai-han ba ikan no faan ikan-oan hatudu progresu signifikante iha fortalecimento kapasidade comunidade peskas no sustenta vida moris. Tanba ne'e planu asaun sira maka sei implementa ba iha tinan liman oin mai maka:

1. Área infraestrutura liuhusi identifikasaun fatin ida, halo levantamentu tekniku, prepara deseño no BoQ, implementa konstrusaun ho supervizaun, to'o entrega obra no monitorizasaun ba funsionamentu. Planu atu hari'i ida iha tinan 2029.
2. Expansaun fatin hakiak ikan liuhusi comunidade partisipa direita hodi fó proposta, ne'ebé verifika, identifika fatin relevante, distribui ikan no halo monitorizasaun kontinua. Atividade ne'e ajuda hodi aumenta asesu comunidade ba rekursus peska no seguranza alimentár. Fini ikan sira ne'e fornese husi governu nasional no koopera ho servisu munisipiu hodi hala'o distribuisaun. No sei hala'o distribuisaun kada tinan huhu husi tinan 2026 hamutuk 3000 (ikan fini rihun tolu).
3. Formasaun ai-han ba ikan no preparasaun ba merkadu lokal, programa realiza identifikasaun nesesidade, prepara materiál formasaun, selesiona formandu, implementa formasaun no monitoriza prosesu atu garante impaktu ne'ebé efetivu ba comunidade. Sei hala'o iha tinan 2028 to'o 2030 no kada tinan dala 25.

Asaun sira ne'e fó kontribuisaun signifikativu ba dezvoltimentu sustentável ba peskadór sira liu husi hasa'e rendimentu, promove seguranza ai-han no hamenus kiak. Komunitade nia partisipasaun, koordenaun ho parseiru relevante sira kontinua ho monitorizasaun hodi sustenta rezultadu sira ba tempu naruk.



E. Rezultadu Esperadu.

Implementasaun planu estratejia sira husi peska sei fó kontribuisaun importante ba comunidade peskador sira iha munisípiu Dili ho rezultadu esperadu sira ba tinan 2026 to'o 2030 maka hanesan tuir mai:

1. Konstrusaun no rehabilitas sentru fini ikan ida (1) atu suporta produsaun no asesu facil ba rekursu peska, konstrui ona no funsiona.
2. Distribuisaun fini ikan be midar (ikan nila) ba comunidade hamutuk 15,000 (rihun sanulu resin lima) realiza ona ba iha comunidade no grupu sira ne'ebe persija.
3. Formasaun relevante kona-ba ai-han ikan no merkaduria fó dinamika ba merkadu lokal husi faan ikan-oan, ne'ebé bele aumenta rendimentu no seguransa alimentár. Sei hala'o dala 75 no hahu iha tinan 2027 to'o 2030.

4.3.3. Pekuaria

Setor pekuária Autoridade Munisipál Dili (AMD) continua desenvolve agrikultura animal liuhusi intervensaun sira ne'ebé fó impaktu direita ba comunidade iha aspetu seguransa alimentár, aumentu produsaun no kapasidade pekuarista. Atividade sira hanesan kampaña vasinasaun, assisténsia teknika ba kriaun animal, monitoriza saúde animal, distribui insumu, no sensibilizasaun comunidade no hatudu kompromisu iha setor ne'e atu;

1. Reduz moras no mortalidade animal,
2. Aumenta produktividade no rendementu familiár,
3. Promove práttikas pekuária ne'ebé sustentevel,
4. Reforsa autosufisiénsia alimentár iha Munisípiu Dili.



Desafiu sira hanesan limitasaun rekursu, asesu ba insumu no kapasidade lokal sei kontinua konsidera iha planu dezvoltimentu ba tempu oin. Setor pekuária iha munisípiu Dili hametin-an ba papel importante ida iha estratéjia dezvoltimentu rural no rekuperasaun pós-pandemia. Koordenasaun entre Autoridade Munisipál, comunidade no parseiros importante atu garante sustentavel no efikásia programa sira iha futuro.

A. Situadaun ka Dadus Atual Pekuaria

Setor pekuária iha Dili foka liu ba hakiak bibi no manu rade ho número ne'ebé ki'ik tanba limitasaun espasu no rekursu. Partisipasaun comunidade nian iha setor ida-ne'e krusiál maibé prezisa apoiu liután ba infraestrutura, servisu veterinária no formasaun atu hasa'e produtividade no kontribui ba seguransa ai-han.

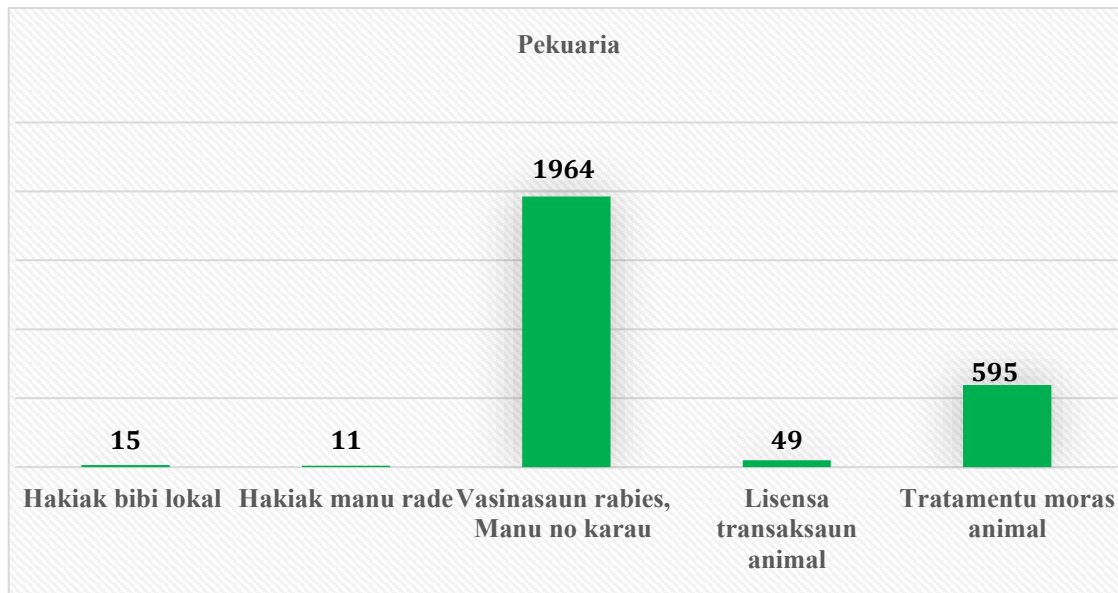
Tabela 27 Dadus Atual Pekuaria

Dados Funcionários:		
Nú	Tipu Funcionário	Total
1	Permanente	2
2	Kontratadu ajénte	5
	Total	7
Atividade Realizado:		
Nú	Atividade	Total
1	Hakiak bibi lokal (kabejas)	15
2	Hakiak manu rade	11
3	Servisu ho asosiasaun grupu 2 no fundasaun 1	3
4	Vasinasau rabies, Manu no karau (Kabesas)	1,964
5	Lisensa ba transaksaun animal (Kabesas)	49
6	Tratamentu ba moras animal (Kabesas)	595
	Total	

Fontes; Servisu Munisipál Agrikultura



Grafiku 15 Dadus Atual Pekuaria 2025



Fontes; Servisu Munisipál Agrikultura

Servisu Pekuária iha Munisípiu Dili hala’o atividade importante hanesan hakiak animal, vasinasaun no tratamentu, ho apoiu ba grupu comunidade. Iha total funsionáriu nain 7, ne’ebé apoiu populasau hodi hakiak animal veterináriu 1,964 kabesas no tratamentu ba 595 kabesas. Atu aumenta impaktu, servisu presiza kontinua reforsa kapasidade no koordenasaun ho comunidade.

B. Estratéjia

Autoridade Munisipál Dili, liuhusi servisu ne’ebé hala’o husi Setor Pekuária, konsege estabelese base estratéjiku ida ne’ebé forte no integradu ba desenvolvimento agrikultura-animal iha nivel lokal. Asesu, manejamentu, produsaun no komersializasaun ba animál sira maka prioridade iha planeamentu no implementasaun programa. Intervensaun estratéjiku sira ne’ebé sei implementa ba tinan lima oin mai (2026 to’o 2030) maka hanesan:



1. Estabelese no dezenvelope Klínika Animál iha kada Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Dili hodi fó asesu fasil ba comunidade atu atende moras animál no prevene surtu.
2. Formasaun ka hasae kapasidade rekursu umanu kona-basistema habokur animal. Fatin kuda ai-han ba animál no uma habokur karau/vaka dezenvelope iha suku sira iha Dili, fó seguransa ba nutrisaun animál no kontrolu manejaментu.
3. Estabelese Uma Matadoru kompletu ho facilidade no ekipamentus iha kada Postu Administrativu, hodi promove prosesamentu naan ne'ebé seguru no hijiéniku.
4. Estabelese fatin faan animál iha munisípiu Dili, fó espasu merkadu ba comunidade atu komérsializa animál ho sistema ordenadu.
5. Promove apoiu fini animál (bibi, manu, etu, etc.) promove ba grupu agrikultor sira, aumenta motivasaun produsaun diversifikadu no rendimentu familiár.
6. Dezenvelope inseminasaun artifisiál fahi introdús hodi aumenta jéneru ne'ebé diak no kualidade.
7. Estabelese Asosiasaun Sosa Animál iha nível Munisípiu, hó estrutura organizativu ba comunidade hodi akompaña merkadu ne'ebé fó benefísiu kolektivu.
8. Estabelese Manga/Gaiola/Rompong Ikan ba iha suku 5 munisípiu Dili.

C. Indikador

Programa Pekuária Munisípiu Dili hetan ona progresu signifikativu liuhusi implementasaun atividade sira ne'ebé hatán ba nesesidade comunidade agrikultura lokál. Intervensaun sira bazeia ba planeamentu estratéjiku no fó prioridade ba saúde animál, jestaun produsaun, tenolojia reprodutiva no organizasaun merkadu. Atividade harí klínika veterinária, manga, matadouru, inseminasaun artifisiál no asosiasaun sosa animál sira sai evidénsia klaru katak programa ne'e la'o diak. Apoiu ba agrikultór pekuária sira iha suku oi-oín kontribui ba aumentu produsaun, diversifikasaun ekonómika no hadi'a kondisaun moris nian. Indikador sira tuir mai sai maka sei atinji iha tinan lima tuir mai;





1. Klínika animál iha kada Postu Administrativu iha Dili estabesele no desenvolve ona no funsiona.
2. Formasaun no kapasitasaun ba hakiak nain sira realiza ona. Hanesan fatin kuda ai-han ba animál no uma habokur karau vaka iha suku 5 (Sabuli, Wenunuk, Dare, Hera no Ailok ho luan áreal 0,5 Ha kada Suku) estabesele no desenvolve ona. .
3. Uma matadouru, kompletu ho facilidade no ekipamentus iha Postu Administrativu 5 iha Munisípiu Dili estabesele no konstrui ona.
4. Fatin faan animal iha Munisípiu Dili estabesele no mellora ona ho diak.
5. Apoiu fini animál ba grupu agrikultur sira iha suku Mantelo Laun, Hera, Wenunuk, Sabuli, Dare, Balibar, Ailok no Darlau-Becora realiza ona no promove ona ho diak.
6. Inseminasaun artifisiál ba fahi desenvolve ona no implmenta ona.
7. Asosiasaun sosa animal iha nível Munisípiu estabesele ona (YEF, kasa rudu no konta)
8. Manga/Gaiola iha Suku Sabuli, Wenunuk, Mantelo Laun, Hera no Ailok estabesele no desenvolve ona.

D. Planu Asaun

Planu asaun sira ba tinan 2026 to'o 2030 atu implementa iha área pekuaria ne'ebe fó enfáze ba infraestrutura, manejametu animál, suporta ba agrikultores no teknika reprodutiva, maka hanesan tuir mai:

1. Konstusaun klinika animal 5 no uma matadoru 4 ba iha postu administrativu no fatin faan animal liuhusi identifikasaun, diskusaun, konsensializasaun, preparasaun dezena BoQ no implementa konstrusaun no monitorizasaun hatudu kompromisiu ba garantia servisu seguru no qualidade.
2. Formasaun no kapasitasaun liuhusi identifikasaun agrikultur sira, fatin kuda ai-han ba animal, no uma habokur karau, preparasaun materia no realiza formasaun kada tinan dala 5 hahu husi tinan 2027 to'o 2030.





3. Apoiu fini animál ba grupu agrikultores sira liuhusi identifíkasaun, koordinasaun no konsultasaun no distribuisaun fini animal sira.
4. Inseminasaun artifisiál ba fahi liuhusi asaun sira maka hanesan identifíkasaun comunidade sira, koordinasun no konsultasaun, hala'o inseminasaun artefisial ba fahi sira iha terenu ka comunidade. Pasu foun ne'e hodi mellora jenétika animál, aumenta kareira no produtividade. Tenolojia ne'e sustenta desenvolvimentu pekuaria. Sei hala'o kada tinan dala 25 hahu husi tinan 2026-2030.
5. Estabelese asosiasaun sosa/hakiak animal sira liuhusi identifíkasaun asosiasaun/grupu sira iha suku, apoiu tekniku ba asosiasaun sira inklui material no ekipamentus no hala'o monitorizasaun.
6. Estabelese Manga/Gaiola iha suku 5 liuhusi idetifikasaun suku 5 sira, prerapa deñenu BoQ, konsultasaun no realiza estabeselementu Manga kada tinan sei hari'i ida (1) hahu husi tinan 2026.

E. Rezultadu Esperadu.

Programa ne'e fó kontribusaun husi baze ba dezvoltamentu sustentável, efisiénsia no partisipasaun comunidade ne'ebé bele garantía continuidade, impaktu pozitivu no mellóra vida moris populasan iha área pekuaria. Rezultadu esperadu husi programa ba asaun pekuaria mak hanesan;

1. Konstusaun klinika animal 5 no uma matadoru 4 ba iha postu administrativu sira iha munisipiu Dili no fatin faan animal 4 estabelese no konstrui ona.
2. Formasaun no kapasitasaun ba hakiak nain sira hanesan kuda ai-han animal nian, habokur karau baka realiza ona ho diak no formasaun kada tinan dala 5 hahu husi tinan 2027 to'o 2030 to total formasaun 20.
3. Apoiu fini animál ba grupu agrikultor sira hamutuk 250 grupu, apoiu ne'e sei hala'o kada tinan hamutuk 50 realiza ho diak.
4. Inseminasaun artifisiál ba fahi hamutuk 125 , no sei hala'o kada tinan dala 25 hahu husi tinan 2026-2030 realiza ho diak.



- 
5. Estabelese ona asosiasaun sosa/hakiak animal sira inklui apoiu tekniku, material no ekipamentu sira, kada tina estabelese asosiasaun 4 hahum husi tinan 2026 to'o 2030.
 6. Estabelese ona Manga/Gaiola iha suku 5, kada tinan sei hari'i ida (1) hahu husi tinan 2026 to'o 2030 hari'i hamutuk 5.

4.3.4. Floresta

Floresta iha área Autoridade Munisípiu Dili (AMD) importante tebes proteje ambiente, asegura sustentabilidade ekosistema no fó benefísiu ba comunidade maibé iha ameasa boot husi desflorestasaun ilegál, urbanizasaun la pláneadu, falta kontrolu legal no ezekuasaun lei la efetivu. Floresta hanesan parte ida husi dirasaun servisu munisipal Agrikultura nian. Agrikultura munisipiu Dili konsidera Floresta importante tebes tanba fó kontribuisaun ba kontrolu temperatura liuliu sidade kapital Dili, fó habitat ba animál no plantas lokál sira, no hamenus polusaun no prevene dezastre naturais (hanesan rai monu, bee sa'e). Desafiu sira maka mosu iha area Floresta maka nesesidade urbanizasaun halo destruisaun florestál, konsiensia públiku sei menus hela, no Lei iha ona, maibé nia implementasaun sei limitadu. Tanba ne'e, solusaun sira maka reforsa lei sira no kontrolu ba eksplorasaun floresta, halo kampaña edukasaun ambiental ba comunidade, inklui juventude no ONG sira iha protesaun natureza, no fó prioridade ba reforestasaun iha área ne'ebé destruida. Governu liuhusi Munisípiu Dili seikontinua esforsu hodi proteje no jere ho sustentavel floresta, servisu hamutuk ho comunidade liuhusi planau estrtaejia no asaun sira ba tinan 2026 to'o 2030.

A. Situasauun ka Dadus Atual Floresta

Kondisaun floresta iha Munisípiu Dili hetan presaun husi urbanizasaun, desflorestasaun no esplorasaun rekursu naturais. Enkuantu reflorestasaun no inisiativa edukasaun ambientál implementa ona, área floresta sira seidauk bele rezolve espasu limitadu no hadi'a konxiénsia públiku. Presiza hametin partisipasaun lokál,

monitorizasaun no kolaborasaun entre ajénsia sira hodi proteje no prezerva ambiente naturál Dili nian.

Tabela 28 Dadus Atual floresta

Dados Funcionários:		
Nú	Tipu Funcionáriu	Total
1	Permanente	2
Atividade Realizado:		
Nú	Atividade	Total
1	Sosializasaun kona-ba programa to'os foho lolon (Numeru Benefisiariu)	319
2	Mobiliza no kuda ai-oan	1590
3	Distribui ai-oan	1259

Fontes; Servisu Munisipál Agrikultura

Servisu floresta iha Dili envolve sosializasaun programa to'os foho lolon, mobilizasaun no distribusaun ai-oan hodi suporta reflorestasaun. Ho kapasidade umanu limitadu (funcionários permanentes nain 2), presiza kontinua investimentu no fortalesimentu kapasidade tekniku hodi sustenta programa ne'e no proteje ambiente natural iha munisípiu Díli.

B. Estratéjiku

Iha prespetiva dezvoltamentu sustentavel no adaptasaun ba mudansa klimatika, Autoridade Munisípiu Dili (AMD) fó prioridade ba inisiativa sira estratéjiku atu promove proteksaun ambientais, valorizasaun agrikultura no identidade lokal. Aleinde ne,e desafio sira maka mosu iha area Floresta iha Dili maka nesesidade urbanizasaun halo destruisaun ambiente, konsiensia públiku sei menus, no implementasaun lei maka seidauk forte. Tanba ne'e, governu liuhusi Munisípiu Dili sei kontinua esforsu hodi proteje no jere ho sustentavel floresta, servisu hamutuk ho comunidade liuhusi planau estratéjia no asaun sira ba tinan 2026 to'o 2030.



Ho nune'e, pontus Estratéjia ba dezvoltimentu Floresta munisípiu Dili ba 2026 to'o 2030 hanesan tuir mai;

1. Dezenvolve no promove reflorestasaun ba fatin vulnerabel sira.
2. Estabelese, dezenvolve no promove TERASERING ba rai ne'ebé risku ba dezastre.
3. Dezenvolve no promove rehabilitasaun kuda kafé no manutensaun iha Postu identifikadu .
4. Estabelese sentro viveiros ba plantas industriais: kafé, nú, kamí, nst.
5. Dezenvolve no promove Ai-kasi nudar identidade Munisípiu Dili
6. Dezenvolve no promove aikameli.

Estratejia sira ne'e, espera katak sei responde ba dezafiu sira ne'ebe Munisipiu Dili infrenta durante ne'e, no bele fo solusiona no benefisiu ba povu iha muisipiu Dili, no Timor-Leste em jeral.

C. Indikador

Servisu Munisipál Agrikultura Dili hala'o ona estratéjiku ne'ebé sustenta ekosistema, ekonomia rural no identidade sosio-kultural. Durante períodu implementasaun, atividade sira ne'ebé prioriza iha estratéjia dezvoltimentu sustentavel iha Munisípiu Dili hetan progresu signifikativu. Tanba ne'e, indikadór sira hodi hare no sai sasukat ba implementasaun ne'ebe hatudu progresu signifikativu ka hatudu progresu konkretu to'o 2030 maka;

1. Sosializasaun kona-bareflorestasaun ba fatin vulnerabel sira dezenvolve no realiza ona .
2. Sosializasaun kona-baTERASERING ba rai ne'ebé risku dezastre dezenvolve no realiza ona.
3. Rehabilitasaun no hanorin kuda no pola tesi kafé no manutensaun iha suku Dare, Postu Vera Kruz, Balibar, Darlau-Becora Postu Administrativu Kristu Rei, dezenvolve no realiza ona.



4. Sentru viveiros ba planta industriais kafé, nú, kami no seluk tan, estabelese no dezenvelope ona.
5. Ai-kasi nudar identidade munisípiu Dili promove no kuda ona.
6. Dezenvelope no rejenerasaun ba ai-kameli iha Dili estabese no dezenvelope ona.

D. Planu Asaun

Husi tinan 2026 to'o 2030, Floresta munisipal Dili sei hala'o asaun sira tuir fase identifikasaun, diskusaun, konsensializasaun, implementasaun no monitorizasaun /avaliasaun hodi aumenta efetividade no sustenta atividade sira iha nivel comunidade no munisípiu. Asaun konkretu sei hala'o kada tinan durante tinan lima oin mai maka;

1. Reflorestasaun ba fatin vulnerável sira liuhusi prosesu identifika área degradasaun (Dare, Ailok, Balibar, Becora, Hera no Metinaro), halo koordinasaun ho comunidade no kuda ai ba prevensaun erosaun no restaura ekosistéma lokal, no sosializasaun. Sei hala'o kada tinan dala 6 hahu husi tinan 2026 to'o tinan 2030.
2. *Terasering* iha rai ho risku dezastre no kuda ai-kasi liuhusi aplikasaun teknika terasering ba prevensaun rai matan iha área foho lolon no kuda ai-kasi nudar parte husi konservasaun no aproveitamentu ekonomiku. Sei hala'o kada tinan dala 6 hahu husi tinan 2026 to'o tinan 2030.
3. Reabilitasaun kuda kafé no manutensaun liuhusi identifikasaun fatin sira hanesan Dare, Ailok, Balibar, Becora, Hera no Metinaro. Hala'o diskusaun, no realiza sosializasaun. Sei hala'o ba area hektar 2 kada tinan hahu husi 2027 to'o 2030.
4. Estabelese Sentru Viveiru Plantas insdustria kafe, nu, kami no sira seluk liuhusi identifikasaun fatin, koordinasaun no konsultasaun, dezeña BoQ, konsensializasaun, no implementasaun konstrusaun. Sei hari'i sentru viveiru ida (1) kada tinan hahu husi tinan 2027 to'o 2030.
5. Preparasaun Viverus Aikasi no Aikameli no Kuda, asaun sira persija hala'o maka identifikasaun fatin kuda nian, mobiliza viveirus Aikasi no aikameli ba fatin kuda,





no organiza hodi kuda. Sei kuda aikasi 200 kada tinan no aikameli 250 kada tinan hahu husi tinan 2027 to'o 2030.

Planu Asaun sira ne'e sei kada tinan hodi atinji estratejia sira ne'ene planu ona iha area floresta.

E. Rezultadu Esperadu.

Rezultadu hosi area floresta Munisípiu Dili fokus ba rekuperasaun ambientais no fortalamentu kapaside Agrikultura, liuhusi intervensaun iha área reflorestasaun, konservasaun rai, revitalizasaun kafe no rekrutamentu pesoal tekniku. Programa ne'e halo ho abordajem partisipativu no planeamentu base ne'ebé forti. Husi atividade sira ne'e sei hetan rezultadu esperadu tuir mai:

1. Reflorestasaun ba Fatin Vulnerável rekupera no dezastre naturais ne'ebé mellora ho diak liuhusi atividade kuda ai. No comunidade envolve iha prosesu konservasaun rai.
2. Terasering no kuda ai-kasi iha rai ho risku dezastre hodi previne rai monu iha área foho lolon liuhusi terasering realiza no estabese ho diak.
3. Reabilitasaun no kuda kafe no sentru viveiru plantas industriais realiza, promove no desenvolve ona. No area hektar 8 mak sei hetan implementasaun rehabilitasaun no kuda kafe iha tinan lima oin mai. Sentru viveiru operasionál no fó plántasaun ba comunidade kontínua halo produsaun. Plantasaun industriál hanesan kafe, kamí, nú no seluk sai fonte rendementu lokal. No to'o 2030 sei hari'i sentru viveiru 4.
4. Ai-kasi nudar produktu identidade lokal Dili nian , estabese no desenvolve ona no sei kuda hamutuk hun 1000 (rihun ida).
5. Promosaun no kuda aikameli iha munisipiu Dili hamutuk hun 1000. Hahu husi tinan 2027 kada tinan sei kuda 250.

Programa ba asaun iha Munisípiu Dili sei implementa ho kontinuidade no koordenaun di'ak, sei hetan impaktu diak iha ambiente, ekonomia lokal no kapaside





institusionál. Rezultadu esperadu ne'ebé sai base sólida ba dezvoltimentu sustentavel hodi responde ba dezafiu mudansa klimatika no seguransa alimentar iha nivel lokal.

4.3.5. Siguransa Alimentar

Seguransa alimentar iha Munisípiu Dili nu'udar xave dezafiu nasional iha Timor-Leste. Ema barak iha Dili maka depende ba to'os, merkadu no produktu sira importasaun husi rai liur tanba produsaun agríkola lokal la suficiente atu hatán ba nesesidade sira husi populasun ne'ebé ne'ebe aumenta loron ba loron. Fatores principal kona-baseguransa alimentar iha munisipiu Dili maka hanesan tuir mai;

1. Dili hasoru risku seguransa ai-han nian ne'ebé signifíkativu nu'udar parte ida husi dezafiu nasional inklui dependénsia 60% ba importasaun ai-han sira no eventu sira mudansa klimatika nian hanesan El Niño ne'ebé afeta ba produsaun lokal.
2. Informasaun konkretu ba Díli ladún detallu maibé rejistu loro-loron (El Niño 2015/2016) hatudu katak iha área rural/peri-urbana Díli nian, família 70% hetan afetadu maka'as husi krize ai-han.
3. Populasun vulnerável ne'ebé afetadu liu maka labarik, feto isin-rua no família sira ne'ebé hela iha área periferia urbana.
4. Inflasaun aas no folin ai-han ne'ebé sae, husi Dili-oan sira (ne'ebé iha rendimentu fixu no depende ba merkadu) iha risku boot liu ba inseguransa ai-han.
5. Sistema apoiu lokal, urbana *farming* no apoiu comunidade iha Dili nesesidade atu harí hodi aumenta resiliensia ba ema nia moris.

Seguransa alimentar iha Munisípiu Dili sei frajil, haree ba rikusoin ne'ebé signifíkativu, bele hamosu krize tanba dependénsia ba merkadu lokal, importasaun no folin ai-han sei kontinua sai dezafiu. Presiza intervensaun urjente no planu ba tempu naruk atu hadia kondisaun moris no fo sentidu seguransa ba komuniadade Munisípiu Díli.



A. Situasaun ka Dadus Atual Siguransa Alimentar

Seguransa ai-han iha Dili ezije esforsu integradu: hasae produsaun lokal iha agrikultura, peska no pekuria, hametin infraestrutura distribuisaun no inkorpora programa sosil sira hodi garante asesu comunidade ba ai-han. Koordenasaun entre setór sira no partisipasaun comunidade nian maka fundamentál atu atinji meta sira seguransa ai-han nian.

Tabela 29 Dadus Atual Alimentar

Dados Funcionários:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Kuantidade
1	Permanente	3
2	Kontratadu ajénte	6
2	Kontratadu kazuais	9
	Total	18
Atividade Realizado:		
Nú	Atividade	Kuantidade
1	Monitorizasaun Seguransa ai-han iha ambitu PME	19
2	Fiskalizasaun fabrika bee no bee garfaun no iha butir	9
3	Deziminaun seguransa alimentar liga ho PME iha Postu Administrativu no Sukus	24
4	Deziminaun informasaun seguransa alimentar, nutrisaun no hiejenie iha ambitu PME	14
5	To'os uma hun ba ai-han nutritivu	1

Fontes; Servisu Munisipál Siguransa Alimentar

Servisu seguransa alimentar iha munisipiu Dili ativu ho funksionáriu nain 18, ne'ebé envolvidu iha monitorizasaun, fiskalizasaun no deziminaun informasaun ba comunidade no PME. Atividade sira ne'e importante hodi aumenta konsiensia no pratika ai-han nutritivu no hodi proteje populasaun husi risku saude. Komesa to'os uma nutritivu presiza kontinua apoiu no programasaun ne'ebé inklui edukasaun nutrisaun no aksesibilidade aliméntu ba populasaun vulnerável.



B. Estratéjiku

Atu hadi'a seguransa ai-han, kualidade bee, saneamentu no kapasidade institusionál iha Munisípiu Dili, persija planu estratejia sira ne'ebe diak hodi responde ba nesesidade no dezafiu sira iha seguransa alimentar munisipiu Dili nian. Ho nune'e, Medida sira ne'e fó base forte ba sistema ida ne'ebé reziliente no sustentável hodi hatán ba dezafiu sira ne'ebé afeta comunidade sira. Planu estratejia seguransa alimentar ba tinan lima oin mai husi 2026-2030 hanesan tuir mai;

1. Estabelese infraestrutura laboratoriu bee no produktu hahan.
2. Mellora no promove formasun ba grupu produsaun ai-han hodi apoiu programa merenda escolar.
3. Mellora sensivilizasaun informasaun ai-han seguru ba comunidade ho negosiante hodi prevene ai-han ne'ebe liu prazu.
4. Mellora fiskalizaun no monitorizaun hijiene ba armajen sira.
5. Mellora monitorizasaun no fiskalizaun kualidade be'e ba konsumu umanu.
6. Estabelese matadalan kona-ba ai-han seguru hodi hasa'e koñesementu comunidade.
7. Mellora efetivasaun no fiskalizaun ba programa merenda eskolar.
8. Estabelese rekrutamentu funsionáriu ho varius grau hodi asegura servisu atendentu públiku iha dirasaun Seguransa Alimentar.
9. Dezenvelope no mellora formasun ba funsionáriu iha área prinsipal sira hodi hasa'e koñesementu funsionáriu ba atendentu públiku nian.

Estratéjia sira ne'e kontribui direktamente ba reduzaun inseguransa alimentar, aumenta nutrisaun comunidade no profesionalizasaun servisu públiku. Koordinasaun multisetorál, investimentu kontinua no partisipasaun comunidade mak fator importante atu implementa planu ne'e ho susesu.

C. Indikador

Indikadór sira ne'ebé identifika iha planu estratéjiku fornese evidénsia klaru kona-ba progresu no implementasaun programa sira iha planu estartejia seguransa alimentar



munisipiu Dili ba iha tinan lima oin mai 2026 to'o 2030. Indikadór sira ne'ebe seguransa alimentar utiliza hanesan sasukat ba progresu konkretu maka hanesan tuir mai:

1. Laboratoriu be'e no produktu estabesele no funsiona.
2. Formasaun ba grupu produsaun ai-han hodi apoiu programa merenda eskolar mellora no hetan formasaun ona.
3. Sensivilizasaun informasaun ai-han seguru ba comunidade negosiante hodi prevene ai-han ne'ebe liu prazu mellora no realiza ona.
4. Fiskalizaun no monitorizaun hijiene ba armajen sira realiza ona.
5. Monitorizasaun ba kulidade be'e ba konsumu umanu mellora no realiza ona.
6. Matadalan kona-ba ai-han seguru hodi hasa'e koñesementu comunidade dezentolve ona.
7. Efetivasaun no fiskalizaun ba programa merenda eskolar realiza ona ho diak.
8. Rekrutamentu funsionáriu ho varius grau hodi aseguar servisu atendentu publiku rekruta funsiona.
9. Formasaun ba funsionáriu iha área prinsipal dezentolve no realiza ona.

D. Planu Asaun

Planu asaun ne'ebé detalla iha área infraestrutura, sensibilizasaun, fiskalizasaun, matadalan ba ai-han seguru no kapasidade funsionáriu hatudu abordagem sistemátiku, faseada no integradu. Atividade sira mak kontribui direita ba seguransa alimentar, saúde públiku no servisu governamentál ne'ebé efisiênte no sustenta. Planu asaun sira husi seguransa alimentar ba tinan lima oin mai husi 2026 to'o 2030 maka hanesan tuir mai:

1. Infraestrutura – Laboratóriu bee no produktu hahan liuhusi atividade sira hanesan identifikaun fatin konstrusaun, dezeńu BoQ, no monitorizasaun observa laboratóriu modernu ba bee no produktu agríkola. Sei konstrui laboratoriu ida (1) iha tinan 2027.

- 
2. Formasaun ba grupu produsaun ai-han hodi apoiu programa merenda eskolar liuhusi preparasaun materia treinamentu aihan seguru, identifikasaun grupu no implementa treinamentu. Sei hala'o kada tinan dala 50 hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
 3. Sensibilizasaun informasaun ai-han seguru ba comunidade negosiante hodi prevene ai-han ne'ebe liu prazu liuhusi identifikasaun comunidade negosiante sira, preparasaun materia no realiza sensibilizaun. Sei hala'o sensibilizasaun ba negosiante 250 kada tinan hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
 4. Fiskalizaun no monitorizaun hijiene ba armajen sira liuhusi identifikasaun armajen sira, prepara materia no rekursu no realiza fiskalizasaun. Sei hala'o tinan ida dala 4 hau husi tinan 2026 to'o 2030.
 5. Monitorizasun kualidade bee ba konsumu liuhusi identifikasaun fontes bee sira, koordenasaun parte-interesante sira, hala'o monotorizasun no evaluasaun. Sei hala'o tinan ida dala 4 hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
 6. Matadalan kona-ba ai-han seguru liuhusi prosesu identifika fontes materia, produs materia no brosurata mata dalan nian, distribuisaun. Sei produs 1365 brosurata mata dalan nian kada tinan hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
 7. Monitorizasaun no fiskalizasaun ba efetivasaun programa merenda eskolar liuhusi programa iha fase preparativu (identifika materia, comunidade/negosiante), implementasaun, fiskalizasaun, relatóriu no kooordenasaun integradu, monitorizasaun no avaliasaun. Fiskalizasaun ne'e sei hala'o kada tina dala 4 hahu huis tinan 2026 to'o 2030.
 8. Rekrutamentu no formasaun funsionáriu liuhusi faze identifikasaun, preparasaun TOR, koordenasaun, implementasaun prosesu rekrutamentu. Sei rekruta funsionariu 20 iha tinan 2027, rekruta funsionariu 25 iha tinan 2028, rekruta funsionariu 30 iha tinan 2029 no rekruta tan funsinariu 36 iha tinan 2030.
 9. Formasaun ba funsionariu sira liuhusi identifikasaun nesesidade sira, koordenasaun, preparasaun meteria formasaun, no implementa formasaun. Formasaun ne'e sei hala'o dala 2 iha tinan 2027 no tinan 2028.



AMD fiar katak programa asaun sira ne'e hatudu abordajem estruturadu, faseado no multisetorál atu responde ba dezafiu seguransa alimentar, kontrolu hijiene, edukasaun comunidade no kapasidade governamentál. Implementasaun kontinua no koordenaun efetivu entre setor relevante sei aumenta reziliénsia comunidade, prevene krize alimentar no fó servisu públiku ne'ebé di'ak no sustentável.

E. Rezultadu Esperadu

Rezultadu esperadu sira mak alvos principais ba seguransa alimentar ba tinan lima oin mai 2026 to'o 2030, ne'ebé hakarak atinji liuhusi implementasaun atividade sira iha área infraestrutura, sensibilizasaun, fiskalizasaun, edukasaun alimentar no kapasidade institusionál. Rezultadu sira ne'e sei kontribui direita ba seguransa alimentar, saúde comunidade no servisu públiku ne'ebé efisiénte no responsivu:

1. Laboratóriu modernu bee no produktu agrikola estabilesa ona iha Munisípiu Dili. Fasilidade laboratoriu funksionál atu halo teste kualidade bee no hahan. Sei estabilesa ida (1) iha tinan 2027.
2. Formasaun ba grupu produsaun ai-han hodi apoiu programa merenda eskolar hetan ona formasaun hodi fornese marena eskolar ho diak. Grupu 250 maka sei hetan formasaun no sei fornese marena eskolar ho diak no responsabilidade.
3. Sensivilizasaun informasaun ai-han seguru ba comunidade negosiante hodi prevene ai-han ne'ebe liu prazu realiza ona. Sensibilizasaun ba negosiante 250 kada tinan hahu husi tinan 2026 no to'o 2030 sei hala'o sensiabilizasaun hamutuk 1250 (rihun ida atus rua lima nulu).
4. Fiskalizaun no monitorizaun hijiene ba armajen sira realiza no hala'o ona ho diak. Sei hala'o tinan ida dala 4 hahu husi tinan 2026 to'o 2030 sei fiskaliza hamutuk dala 20.
5. Monitorizasun kualidade bee ba konsumu implementa ona. Sei monitoriza tinan ida dala 4 hahu husi tinan 2026 no to'o 2030 sei hala'o monitorizasaun hamutuk 20.



- 
6. Matadalan kona-ba ai-han seguru estabese, imprimi no disbrtribui ona ba comunidade. Sei imprimi 1365 brosur mata dalan nian kada tinan hahu husi tinan 2026 no to'o 2030 sei imprimi hamutuk 6265 brosur.
 7. Monitorizasaun no fiskalizasaun ba efetivasaun programa merenda eskolar hala'o tiha ona ho diak. Fiskalizasaun ne'e sei hala'o kada tina dala 4 hahu husi tinan 2026 no to'o 2030 hala'o fiskalizasaun hamutuk dala 20.
 8. Rekrutamentu ba funsionariu iha area prinsipal ho total 123 realiza no funsiona. Sei rekruta funsionariu 20 iha tinan 2027, rekruta funsionariu 25 iha tinan 2028, rekruta funsionariu 30 iha tinan 2029 no rekruta tan funsinariu 36 iha tinan 2030.
 9. Formasaun ba funsionariu sira realiza ho diak. No formasaun ne'e sei hala'o dala 2 iha tinan 2027 no tinan 2028.

4.3.6. Turísmu

Beleza natural, kultura no historia Timor-Leste nian hamutuk, maka sei halo tuirsmu nu'udar setor industrial ida, ne'ebe uniku no mos hanesan meu importante ida ba ita nia dezvoltimentu ekonomia. Setor turismu ida ke bem susedidu, maka sei hamosu empregu, sei afirma ita nia historia no sei kria negosius, hodi Timor oan sira no ema estranjeiru sira bele desfruta, inklui restaurantes, hoteis, sentru entreteinamentu katak fatin deskansa nian, hodi hamosu mós industria ho dimensaun mediu. Tamba Timor-Leste paisazen ida furak no estratejikamente ne'ebe hare liu ba turismu, ekolojia, Montana, kultura no fatin guerileiru (FALINTIL) presiza governu konstrui, konserva no proteze hodi atrai turista estranjeiru sira, nune'e bele fo rendimentu ka returnu hodi hadia no dezvoltolve ekonomia nasaun no povu liuliu iha área lokal no suku.

A. Situadaun ka Dadus Atual Turísmu Munisípiu Dili

Dezvoltimentu area Turísmu iha Autoridade Munisípiu Dili seidauk dezvoltolve ho diak tanba limitasaun poder entre munisípiu no nasional. Dezvoltimentu turizmu iha Munisípiu Dili potensial hodi kontribui ba desenvovimentu ekonomiku tantu lokal

no nasional. Tanba Autoridade Munisípiu Dili mak portál prinsipal no sentru polítiku, ekonomiku no kultural Timor-Leste. Maibé, setor turísmu enfrenta desafíus hanesan infraestrutura limitadu, falta servisu qualifikadu no promosaun. Presiza investimentu tan ba facilidades turístiku, formasaun kapasidade umanu no diversifika atrasaun hodi aumenta atratividade no durabilidade setor turísmu iha Munisípiu Díli.

Tabela 30 Dadus Atual Alimentar

Dadus Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	2
2	Kontratadu ajénte	1
	Total	3
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Promosaun ba grupu kreativu no kulinaria	1
	Total	1

Fontes; Servisu Munisipál Gestaun, Merkadu no Turismu

Servisu turizmu iha Munisípiu Dili iha deit funsionáriu nain 3, no atividade ka programa sira hala’o durante ne’e, maka atividade promosaun ba grupu kreativu no kulinaria sira. Promosaun sira ne’e hala’o liuhusi feira nasional sira hanesan Dili Day ka loron Restauraun Independensia RDTL 20 Maiu no Loron Proklamasaun Unilateral RDTL 28 Novembru. Atividade turizmu iha munisipiu mokit hela no presiza aumenta programa no aktividade hodi suporta diversifikasaun no valorizasaun kultura alimentar lokal. Presiza investimentu no fortalecimento kapasidade hodi sustenta sektor alimentar.

B. Estratéjiku

Dezenvolvimentu turizmu iha Munisipiu Dili seidauk hatudu mudansa no presiza kria programa no aktividade sira iha setor turizmu hodi suporta diversifikasaun no



valorizasaun kultura alimentar lokal. Investimentu no fortalesimentu kapacidade sira persiza hodi hadia no atrai vizitante sira no hadia ekonomia Munisipiu nian.

Tanba ne'e, persiza estratéjia sira ne'ebé kontribui direktamente ba dezvoltimentu setor turizmu iha munisípiu. Estabelesimentu sentru informasaun turístiku sei fasilita asesu ba informasaun relevante ba vizitante no estimula esperiênsia turística ne'ebé estruturadu. Enkuadramentu legal sei garante seguransa, estandarte no orientasaun ba turista lokal no internasionál. Promosaun kreatividade ho envolvimentu juventude iha artejenatu sei aumenta produktu lokál no fó valór adisionál ba ekonomia comunidade. Mapa turístiku sei fasilita orientasaun ba turista sira no ajuda iha identifikasaun pontu atrativu, fó base ba dezvoltimentu planeadu. Iha konjuntu, medida sira ne'e sei kontribui ba promosaun turizmu susténtavel, partisipativu no inkluzivu, ne'ebé fó benefísiu direita ba comunidade lokál nian no aumenta vizibilidade munisípiu iha nivel nasional no internasionál. Planu estratéjia sira ne'ebé sei fórnese dezvoltimentu no atrai vizitante ka turista tantu nasional no internasionál sira mak hanesan tuir mai:

1. Estabelese, dezvoltolve no promove sentru informasaun ba turística.
2. Desenvolve fatin istoria sira ho valór aas identifika no hadi'a liuhosi restaurasaun.
3. Estabelese, dezvoltolve no promove kreatividade sira joven potencia sira iha área artezenatu.
4. Estabelese no dezvoltolve website turizmu Dili nian.
5. Promosaun turizmu Dili liuhusi produsaun brosur, pamfletu no booklet nomos produsaun video kona ba Turizmu Munisipiu Dili nian.
6. Estabelese no dezvoltolve mapeamentu turístiku iha área Munisípiu

Planu estratéjia turizmu sira ne'e iha potencia atu kontribui ba dezvoltimentu ekonomiku, sustenta identidade kultura no fó oportunidade inkluzivu ba comunidade lokal. Atu estratéjia ne'e susesu, presiza koordenasaun efektivu entre governu lokal, setor privadu no comunidade sira.





C. Indikador

Indikadór sira ne'e hatudu progresu konkritu iha dezvoltimentu setor turizmu. Indikadór sira ne'ebé identifika iha planu estratéjiku fornese evidénsia klaru kona-ba progresu no implementasaun programa sira iha planu estartejia turizmu munisípiu Dili ba iha tinan lima oin mai 2026 to'o 2030 maka hanesan tuir mai:

1. Edifisiu ba Sentru Informasaun Turístiku kompletu ho facilidade no ekipamentu sira estabelese, dezvoltolve no konstrui ona.
2. Fatin atrasaun turístiku sira, identifika ona, dezvoltolve, restaura no fornese tiha ona infraestrutura baziku.
3. Formasaun kona-ba hasa'e kuñesementu joven potensia sira iha área artezenatu, promove no realiza ona.
4. Estabelese no dezvoltolve website turizmu Dili nian, kria tiha ona.
5. Promosaun turizmu Dili liuhusi produsaun brosur, pamfletu no booklet nomos produsaun video kona ba Turizmu Munisípiu Dili nian, estabelese no dezvoltolve no distribui ona publiku.
6. Estabelese no dezvoltolve mapeamentu turístiku iha área Munisípiu imprime no publika ona iha fatin publiku sira.

Dezvoltimentu turizmu iha Timor-Leste, liu-liu iha munisípiu Dili sei promove no benefisiu ba munisípiu no nasaun bazeia ba indikadór ne'ebé sei atinji iha 2030. Ho lideransa forte no kolaborasaun partisipativu, setor turizmu bele sai motor ida importante ba dezvoltimentu nasional no identidáde Timor-Leste iha mundu global.

D. Planu Asaun

Planu asaun sira ne'ebe sei realiza hodi atinji iha dezvoltimentu turizmu sustentável iha Timor-Leste, liu-liu iha nivel lokal ka munisípiu, hodi kontribui ba ekonomia comunidade, no kria oportunidade servisu no preserva kultura no natureza lokal maka hanesan tuir mai:





1. Konstrusaun edifisiu ba Sentru Informasaun Turístiku ida (1), liuhusi identifíkasaun sentru turizmu iha Metinaru, hala'o koordensaun no konsultasaun ho liderasan lokal no comunidade, preparasaun dezeńu BoQ, no realiza konstrusaun nomos monitorizasaun no evaliasaun.
2. Identifikasaun fatin atrasaun turístiku sira liuhusi identifíkasaun fatin ka sitiu turístiku sira iha Munisipiu Dili, hala'o koordensaun no konsultasaun ho lideransa lokal no comunidade, preparasaun materia, no realiza identifíkasaun sitiu turístiku sira iha munisipiu Dili, restaura no fornese infraestrutura baziku, nomos monitorizasaun no evaliasaun. Iha tinan 2026 to'o 2030 sei identifika, restaura no hari'i infraestrutura baziku ba iha fatin turístiku 5 kada tinan hahu iha 2027.
3. Formasaun hodi hasa'e kuñesementu joven foin sae sira area artezenatu liuhusi identifíkasaun joventude sira, prepara materia no implementa formasaun. Formasaun sei hala'o tinan ida dala 4 hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
4. Kriasaun website turizmu Dili nian ida (1) liuhusi identifíkasaun no rekolla informasaun hotu kona ba turizmu nian, dezeniu website, prosesu input informasaun, lansa ofisial website, input, no avaliasaun.
5. Promosaun turizmu Dili nian liuhusi identifíkasaun no rekolla informasaun hotu kona ba turizmu Dili nian, dezena brosur, pamfletu, no booklet, prosesu input informasaun, imprime, produs video, lansa ofisial no distribuisaun ba publiku. Sei produs ka imprimi brosur no booklet kada tinan 1001 hahu husi tinan 2027 to'o 2030.
6. Mapamentu turístiku Dili nian liuhusi identifíkasaun no promosaun fatin turístiku sira, dezeńu mapamentu turístiku Dili nian, imprime no distribuisaun ba publiku. Sei imprimi mapamentu turizmu Dili nian kada tina 1000 hahu husi tinan 2027 to'o 2030.

Desenvolvimentu turizmu iha Timor-Leste prezisa abordajen integradu infraestrutura, legál no kapasidade lokal. Programa ida ne'e bele sai modelo atu hadia no sustenta setor turizmu no bele kontribui ba dezvoltamentu sosio-ekonómiku nasional. Parseria entre





Governu, setor privadu no comunidade mak fator susesu ne'ebé mos tenke kontinua fó prioridade.

E. Rezultadu Esperadu

Desenvolvimentu turizmu iha munisipiu Dili hala'o ho abordajem integradu, ne'ebé envolve aspetu infrastrukturál, identifikasaun sitiú turistiku sira, kriaun website turistiku, promosaun no kapasitasaun no produsaun mapamentu. Liuhusi implementasaun programa sira ne'e, maka rezultadu esperadu sira ne'ebe sei atinji maka hanesan tuir mai:

1. Kontrusaun ba edifisiu ba Sentru Informasaun Turístiku ida (1) kompletu ho facilidade no ekipamentu sira estabelese, desenvolve no konstrui ona.
2. Fatin atrasaun turistiku sira, identifika ona, desenvolve, restaura no fornese tiha ona infraestrutura baziku hamutuk 20.
3. Formasaun kona-ba hasa'e kuñesementu joven potencia sira iha área artezenatu, promove no realiza ona. To'o tinan 2030 sei hala'o formasaun hamutuk 20.
4. Desenvolve no kria ona website turizmu Dili nian.
5. Promosaun turizmu Dili nian liuhusi produsaun brosur, pamfletu no booklet nomos produsaun video kona ba Turizmu Munisipiu Dili nian, desenvolve no distribui ona ba publiku.
6. Estabelese, desenvolve, imprime no distribui ona mapeamentu turístiku Munisípiu Dili nian publiku.

Implementasaun efetivu sei fo benefisiu direita ba comunidade, mós aumenta visibilidade Timor-Leste iha nivel internasionál nudar destinasau turístiku ne'ebé unikidu iha natureza, kultura no tradisaun.



4.3.7. Rekursu Renovavel (Komersiu no Industria)

Komersiu no industria iha Munisípiu parte ida husi dirasaun Servisu Munisipal Gestaun Merkadu no Turizmu (SMGMT). Atividade komersiu iha Munisípiu sei karakter tradisional, tuir situasaun atual, kuiñesimentu no kapasidade komersiante sira nian. Atu hasa'e ekonomia comunidade munisípiu, sei desenvolve no eleva sistema komersiu husi tradisional ba semi modernu no ba modernu, liu husi kapasitasaun kuiñesimentu no finanseiru ba negosiante sira. Nune'e mós sei kria infraestrutura apoiu ne'ebé'e adekuaadu hanesan merkadu, estrada, transporte, portu, komunikasaun, leis tributaria, no seluk tan ne'ebé' fasilita komersiu sira ne'e nia andamentu. Aleinde ne'e mós sei aplika regulamentu ne'ebé'e los, kona-ba estrasaun inerte hirak ne'e ho nia komersializasaun ba rai-henek no fatuk ba konstrusaun, iha mota sira ne'ebé sai mos fontes reseita importante ida ba Munisípiu Dili.

A. Situasaun ka Dadus Atual Rekursu Renovavel (Komersiu no Industria)

Rekursu renovável iha Autoridade Munisípiu Dili importante hodi sustenta komersiu no industriál, presiza gestaun mellora no diversifikasaun forsa renovável, hodi diminui impaktu ambientál no suporta desenvovimentu ekonomik sostenivel. Investimentu no inovasaun teknolójika no koordinasaun intersetorial fundamental atu fortalese sektor.





Tabela 31 Dadus Atual Rekursu Renovavel (Komersiu no Industria)

Dadus Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	35
2	Kontratadu ajénte	54
3	Kontratadu kazuais	75
	Total	164
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Jestaun Merkadu no autorizada feira	2
2	Kontrolu espasu publik	360
3	Kontrulu Jestaun Merkadu	360

Fontes; Servisu Munisipál Gestaun, Merkadu no Turismu

Iha rekursu renovavel (Komersiu no Industria) dadus iha tabela hatudu funsionáriu hamutuk 164, envolve iha jestaun merkadu no kontrolu espasu publik iha Munisípiu Dili, ne'ebé importante hodi sustenta rekursu renovável iha sektor komersiu no indústria. Aktividade foku iha jestaun merkadu no monitorizasaun espasu publik, ne'ebé ajuda hodi proteje rekursu no fasilitadade publiku. Presiza kontinua reforsa kapasidade no diversifikasaun rekursu renovável hodi suporta desenvovimentu ekonomiku sustentavel.

B. Estratéjiku

Estratejia komérsiu no indústria ne'ebé plenu ba iha Munisípiu Dili sei hatudu vizaun klaru hodi sustenta deenvolvimentu ekonomiku lokal, ho base forte ba promosaun turismu, valorizasaun produktu lokal, fortalecimento sistema legal, no kapasita rekursu umanu. Atividade sira hanesan estabelese ekoturismu no turismu komunitáriu, promosaun artezenatu, kulinária, indústria mobiliáriu, formasaun ba koperativa sira no enkuadramentu legal, fô sinal konkreta kona-ba ezisténsia estratéjia





ida ne'ebé kompletu no inkluzivu. Planu estratéjia komérsiu no indústrria ba tinan 2026 to'o 2030 hanesan tuir mai ne'e;

1. Dezenvelope eko-turismu no turismu komunitariu.
2. Dezenvelope no promove industria mobiliariu no artesenatu sira.
3. Estabelese, dezenvelope no promove artezenal
4. Dezenvelope no mellora merkadu tradisional sira.
5. Promove grupu kulinaria munisípiu Dili liuhusi Gastronomi.
6. Estabelese no dezenvelope enkuadramentu legal publisitariu.
7. Rekrutamentu forsa traballu ba SMGMT.
8. Melloramentu/Kapasitasaun rekursu umanu SMGMT nian.
9. Estabelese no promove enkuadramentu legál ba existênsia setór kooperativu
10. Estabelese ajênsia serbisu rejistu no verifikasaun ba empresa (SERVE) iha Munisípiu.
11. Estabelese sentru formasaun hodi fó kapasitasaun ba koperativa no impresas kiik sira iha Munisípiu.
12. Promosaun turizmu Dili ba iha mundu.
13. Promove interkambiu setór kooperativas ho Munisípiu seluk.

Estratéjia komérsiu no indústrria iha Munisípiu Dili presiza kontinua monitoriza implementasaun, aumenta kolaborasaun intersektorál no fó espasu ba inovasaun lokal. Ne'e sei fó base forte ba dezvoltimentu ekonomiku inkluzivu, kreativu no reziliente iha Timor-Leste

C. Indikador

Implementasaun estratéjia komérsiu no indústrria iha Munisípiu Dili hetan progresu signifíkante, ho indikadór sira ne'ebé mostra ezistênsia no dezvoltimentu konkretu iha vários aspétu, inklui turismu, indústrias lokál, sistema legal, rekrutamentu rekursu umanu no fortalecimento kooperativas. Indikador sira ne'ebé sei hetan mak hanesan tuir mai;



1. Eko-turizmu ho turizmu lagoa turizmu komunitariu estabesele no dezenvolve ona.
2. Industria mobiliariu ho artezenatu sira dezenvolve no promove ona.
3. Industria soru tais estabesele, dezenvolve no promove ona.
4. Merkadu tradisional sira dezenvolve no funsiona.
5. Grupu kulinaria estabesele no promove ona liuhusi kompetisaun gastronomia.
6. Enkudramentu legal publisitariu estabesele no dezenvolve ona.
7. Forsa trabalho ba SMGMT rekruta ona.
8. Funsionáriu SMGMT kapasita ona liuhusi formasaun.
9. Enkuadramentu legál ba existênsia setor koperativu, estabesidu.
10. Ajênsia serbisu rejistu no verifikasaun ba empreza (SERVE) iha Munisípiu estabesele ona.
11. Sentru formasaun hodi fo kapasitasaun ba koperativa no imprezas ki'ik sira iha Munisípiu estabesele ona.
12. Promosaun turizmu Dili liuhusi feira ka eksposisaun internasional sira realiza.
13. Interkambiu setór koperativa ho Munisípiu seluk promove no realiza ona.

Indikadór sira ne'e fó sinal klaru katak estratéjia komérsiu no indústria iha Munisípiu Dili la'o ho di'ak. Progresu ne'e bele sai modelu ba dezvoltimentu lokal ne'ebé sustenta, inkluzivu, no reziliente ba Timor-Leste.

D. Planu Asaun

Planu asaun ba turizmu komunitáriu no dezvoltimentu ekoturizmu iha Timor-Leste, partikularmente iha indústria kreativu sira (mobiliáriu, artezanatu, soru tais), estrutura legál, rekrutamentu institusionál no promosaun interkámniu ba klareza no facilidade, sei implementa liuhusi asaun sira mak hanesan tuir mai:

1. Dezenvolve eko-turizmu ho turizmu lagoa turizmu komunitariu liuhusi identifika lokalizasaun ba ekoturizmu sira iha Hera, promove hamutuk ho komunitaria no sosializa no preserva inklui tara bandu. Promosaun no sosializasaun sei hala'o kada tinan dala 2.





2. Dezenvelope industria mobiliariu ho artezenatu sira liuhusi identifika lokalizasaun no promove industria mobiliariu no artezenatu sira, formasaunba grupu sira, koopera ho sentru treinamentu vokasional sira hodi mellora grupu sira, involve grupu sira iha kada eventu sira nivel munisipal, nasional no internsional. Asaun sira ne'e sei hala'o kada tinan hamutuk dala 5 iha tinan 2026 no tinan 2027 to'o 2030 sei hala'o dala 10 kada tinan.
3. Dezenvelope no promove industria soru tais sira liuhusi identifika lokalizasaun ba soru tais sira iha Munisipiu Dili, promove industria soru tais liu husi politika hatais Tais fulan ida dala ida, fo oportunidade ba grupu soru tais sira partisipa iha eventu sira nasional no internasional. No garante qualidade industria soru tais liu husi formasaun. Atividade ida ne'e sei hala'o kada tinan dala 4 hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
4. Dezenvelope Merkadu tradisional sira liuhusi identifikasaun potensial merkadu tradisional sira iha munisipiu iha Hera, Metinaru no Kasnafar. Hala'o koordenasaun ho lideransa lokal no komunitariu sira, prepara dezeñu BoQ, implementasaun – konstrusaun no monitorizasaun no avaliasaun. Sei hari'i merkadu 3 iha tinan 2027, 2028, 2029.
5. Grupulu kulinaria establese no promove ona liuhusi kompetisaun gastronomia. Asaun sira maka sei hala'o maka identifikasaun grupu kulinariu 35 iha Dili, halo koordenasaun molok implementasaun kompetisaun Gastronomia nomos hala'o avaliasaun. Gastronomia sei hala'o tinan dala 2 hahu husi tinan 2027 to'o 2030.
6. Establese enkudramentu legal publisitariu liuhusi identifikasaun nesesidade sira, prepara esbosu enkuadramentu legal, submete ba MAE, no Konsellu Ministru hodi hetan aprovasaun, sosializasaun, no implementasaun.
7. Rekrutamentu forsa traballu ba SMGMT liuhusi indentifikasaun nesesidade rekursu umanu, preparasaun prosesu rekrutamentu, realiza rekrutamentu no funsionariu rekrutadu sira hahu servisu. Hahu husi tinan 2027 sei rekruta funsionariu 25, tinan 2028 rekruta 25, tinan 2029 sei rekruta 30 no iha tinan 2030 sei rekruta 35.





8. Formasaun funsionáriu SMGMT hodi hasa'e kapasitasaun liuhusi identifikaun no diagnosa rekursu umanu SMGMT nian, preparasaun konseitu formasaun no realiza formasaun. Sei hala'o kada tinan dala 84 hahu husi tinan 2027 to'o 2030.
9. Estabelse Ajênsia Serbisu Rejistu no Verifikasaun ba Empreza (SERVE) ida (1) iha Munisípiu Dili liuhusi prepara programa no konsultasaun tékniku ho governu sentral, diskusaun no aprovasaun, implementasaun.
10. Kapasitasaun ba koperativa no imprezas ki'ik sira iha Munisípiu Dili liuhusi identifikaun empreza no grupu kooperativa sira, preprasaun konseitu ba formasaun, realiza formasaun, hala'o relatoriu no evaluasaun. Formasaun ne'e sei hala'o dala 10 kada tinan hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
11. Promosaun turizmu Dili liuhusi feira ka eksposisaun internasional sira. Asaun sira maka sei hala'o maka identifika eventu, feira no esposisaun internasional sira, prepara material ka produktu lokal sira husi Dili atu promove, planu orsamentu ba iha viajem internasional sira, partisipa iha eventu/esposisaun internasional sira, avaliasaun. Sei partisipa tinan ida dala 2 iha eventu internasional sira hahu husi tinan 2027 to'o 2030.
12. Promosaun interkambiu setór koperativa ho Munisípiu seluk liuhusi koordinasaun ho Munisipiu sira kona ba interkambiu nian, prepara produktu lokal uniku sira husi Munisipiu Dili nain, realiza no partisipa iha interkambiu sira, no avaliasaun. Sei hala'o interkambiu tinan ida dala 2 hahu husi tinan 2027 to'o tinan 20230.

E. Rezultadu Esperadu.

Desenvolvimentu turizmu komunitáriu no industriá lokal hanesan mobiliárius, artesenu, soru tais no gastronomia tradisionál fô kontribuisaun importante ba setor komérsiu no indústriia iha Timor-Leste. Prosesu identifikaun lokalizasaun produtivu, promosaun produktu lokal, investimentu ba kapasidade umanu no teknolojia no estabelisementu merkadu tradisionál, fô baze forte ba dezvoltamentu ekonomia lokal





ne'ebé reziliente no inkluzivu. Tanba ne'e, rezultadu esperadu sira ne'ebe maka atu atinji iha tinan 2030 maka:

1. SosIALIZASAUN turizmu komunitáriu no eko-turizmu estabese ona hamutuk sosIALIZASAUN no promosaun dala 6. Espera katak depois hala'o tiha promosaun no sosIALIZASAUN sei atrai vizitante sira hodi nune'e kresimentu ekonomia sei aumenta.
2. Grupu indústriia mobiliáriu, artezenatu no soru tais, hamutuk 65, desenvolve no promove ona. Aumenta produsaun no kualidade artezenal no artezenatu husi comunidade, renda komunitária mos aumenta.
3. Desenvolvimentu merkadu tradisionál 3 iha munisípiu Dili, konstrui ona iha Hera, Metinaru no Kasnafar.
4. Kompetisaun Gastronomia ba grupu kulinária sira hala'o ona iha munisípiu Dili no sei hala'o tinan ida dala 2 hahu husi tinan 2027 to'o tinan 2030. Grupu kulinária bele promove gastronomia/hahan lokal, aumenta rendementu liuhosi venda no turista sira.
5. Enkuadramentu legál publisitariu ida (1) estabese ona no sai nudar baze legal hodi aumenta rendementu munisípiu iha area publisitariu nian.
6. Rekrutamentu ba forsa traballu SMGMT nian realiza ona ho total rekrutamentu 115 pesoal.
7. Formasaun rekursu umanu iha SMGMT hala'o ona hamutuk 418 pesoal mak partisipa ona iha formasaun ne'e.
8. Estabese Ajênsia Serbisu Rejistu no Verifikasaun ba Empreza (SERVE) ida (1) iha Munisípiu Dili estabese ona no funsiona.
9. Formasaun/kapasitasaun ba koperativa no impresas ki'ik sira iha Munisípiu Dili realiza ona hamutuk impresas 10 kada tinan mak hetan formasaun hahu husi 2026 to'o 2030.
10. Promosaun turizmu Dili liuhusi feira ka eksposisaun internacional sira realiza ona. Partisipa tinan ida dala 2 iha eventu internacional sira hahu husi tinan 2027 to'o 2030.



11. Promosaun interkambiu setór koperativa ho Munisípiu seluk realiza no partisipa iha interkambiu sira ona. Partisipa interkambiu hamutuk dala 8.

Implementasaun husi planu estratejia sira iha leten sei kontribui ba dezvoltamentu inkluzivu no sustentável, fó dalan atu halo turizmu komunitáriu nudar pilár ba dezvoltamentu teritoriu no unidade nasional.

4.4. Dezenvolvimentu Institucional

Dezenvolvimentu institusionál maka prosesu atu hasa'e efikásia, efisiénsia, no sustentabilidade instituisaun nian. Aspetu importante ida hodi hala'o funksionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los prezisa defini politika ba dezvoltamentu institusionál liu husi planeamentu estratéjiku no koordenaun institusionál prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke dezenvolve no kria infraestrutura, rekursu umanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendimentu públiku ne'ebé ho exelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratéjiku instituisaun governativa.

4.4.1. Finansas

Dezenvolvimentu finansas iha nivel munisípiu maka funsaun krítiku ida ne'ebé asegura katak governu lokál ida bele jere ho efetivu nia rekursu sira, fornese servisu sira, no investe iha kreximentu komidade ne'ebé sustentável. Ida-ne'e envolve mudansa estratéjiku ida hosi dependénsia subsídiu nian ba mistura diversifikadu ida hosi fonte finanseira sira no prátika jestaun finanseira ne'ebé di'ak. Jestaun finansas ho efisiente bele ajuda atinji objetivu governu nian, finansa fornese orientasaun ba desizaun importante sira, hanesan investimentu, planeamentu orsamentál no kontrolu rendimentu. Tanba ne'e, persija planu estratejia ida ne'ebe efetivu no efikasias hodi bele ajuda atinji moris ida ne'ebé estável no sustentável.





A. Situadaun ka Dadus Atual Finansas

Servisu Finansas Munisípiu Dili mak servisu Autoridade Munisipál ne'ebé nia misaun mak atu fó apoiu tékniku no finanseiru. Apoiu administrativu ba Prezidente Autoridade Munisipál, no ba órgaun no servisu sira seluk sub-ordenadu ba Autoridade Munisipál nian, ne'ebé nia integra, iha área sira programasaun no ezekeusaun orsamentál, responsabilizasaun no kobransa reseita estadu nian ne'ebé sai responsabilidade Autoridade Munisipál nian. Dadus funsionáriu ne'ebé envolve indika kapasidade ekipa hodi sustenta prosesu finansas ho efisiénsia no razoável. Investimentu iha kapasidade tekniku no formasaun funsionáriu essential hodi suporta desenvovimentu finansieras ne'ebé forte no sostenível iha Autoridade munisípiu Díli.

Tabela 32 Dadus Atual Finansas

Dados Funsionários:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	4
2	Kontratadu ajénte	5
3	Kontratadu kazuais	4
	Total	13
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Kontrolu orsamentu	12
2	Kontabilista reseitas no despesas (rekonsiliaasaun)	4
3	Pagamentu orsamentu (depende ba pedido)	978

Fontes; Servisu Munisipál Finansas

Ho total pagamentu realizadu, maka hatudu volúme servisu boot iha setor finansas. Sistema kontrolu no rekonsiliaasaun reseita-despeza sei prezisa reforsu kapasidade teknika, formasaun no dijitalizasaun hodi garante jestaun finanseira ne'ebé efisiénte, transparénte no responsavel. Servisu Munisipal Finansas iha Dili hala'o funsaun importante iha kontrolu no jestaun orsamentu ho total 13 funsionários. Número



pagamentu orsamentu ne'ebé asiste (978) hatudu volume servisu boot, maski funsionáriu limitadu. Servisu ne'e presiza kontinua reforsu kapasidade, inklui formasaun no digitalizasaun prosesu, hodi aumenta efisiénsia, transparénsia no akontabilidade iha administrasaun públika.

B. Estratéjiku

Atu responde ba volúme servisu boot iha setor finansas nian, hanesan sistema kontrolu no rekonsiliaun reseita-despeza sei presiza rekursu kapasidade teknika, formasaun no dijitalizasaun hodi garante jestaun finanseira ne'ebé efisiénte, transparente no responsavel.

Tanba ne'e, persija planu estratéjia sira iha finansas nian ba tinan lima oin 2026 to'o 2030 hodi hatudu dezvoltamentu no mellora iha jestaun kontrolu orsamental, kontabilidade no sistema pagamentu mak faktór importante atu aumenta efetividade ezeekusaun orsamentu Munisipál. Estratéjia sira nee maka:

1. Dezenvolve no mellora jestaun kontrolu orsamentu Autoridade hodi hatene ezeekusaun orsamentu Munisipál.
2. Dezenvolve no mellora jestaun kontabilista ba reseitas no despeza hodi hatene rejultadu ezeekusaun no gastus orsamentu Autoridade.
3. Mellora kapasidade rekursu umanu servisu munisipal finansas nian.
4. Dezenvolve no mellora jestaun pagamentu orsamentu Munisipál hodi jere gastus orsamentu liuhusi sistema Freebalance

Sistema kontabilidade ne'ebé di'ak fornese informasaun ne'ebé kredível kona-ba rendimentu no gastu sira ho sistema FreeBalance hodi fasilita jestaun pagamentu ne'ebé seguru, monitorizadu no transparente.





C. Indikador

Implementasaun estratéjia iha área jestaun finanseira munisipál fó rezultadu konkrétu iha aspétu kontrolu orsamental, kontabilidade pública no pagamentu liu husi sistema FreeBalance. Pontu prinsipál sira mak;

1. Jestaun kontrolu orsamentu Autoridade Munispiu Dili nian dezenvolve no mellora ona ho diak.
2. Jestaun kontabilista ba reseitas no despeza dezenvolve no mellora ona ho diak.
3. Kapasidade rekursu umanu servisu munisipal finansas nian mellora ona ho diak.
4. Jestaun pagamentu orsamentu Munisipál hodi jere gastus orsamentu liuhusi sistema freebalance dezenvolve no mellora ona ho diak.

Indikador sira ne'e hatudu katak estratéjia jestaun finansas lokál iha Autoridade Munisipál Dili la'ós de'it dezenvolidu iha aspétu sistema maibé mós iha aspétu pratika no impaktu hodi fó kontribuisaun ba boa governasaun, transparensia no efisiénsia iha jestaun orsamental pública.

D. Planu Asaun

Implementasaun planu asaun sira iha jestaun finanseira Autoridade Munisipál Dili sei hatudu progresu konsiderável liuhusi dezenvolvimentu no mellora ba prosesu, mekanismu no kapasidade institucional. Asaun ba kada área kontribui ba fortalecimento governasaun finanseira ho foku ba kontrolu, transparénsia no efikásia iha jestaun orsamental. Asaun sira sei hala'o iha tinan lima oin mai 2026 to'o 2030 maka hanesan tuir mai:

1. Dezenvolve no mellora jestaun kontrolu orsamentu autoridade nian liuhusi atividade sira hanesan enkontru ba distribuisaun pokote, verifikasaun no aprovasaun orsamentu, inserta sistema DBFTL, monitorizasaun no avaliasaun, hodi fó base diak ba ezekusaun orsamentu. Kada tinan sei hala'o dala 12 hahu husi tinan 2026 to'o 2030.



2. Dezenvelope no mellora jestaun kontabilista ba reseitas no despeza, asaun sira maka sei hala'o maka simu reseita, kalkulasiun, rekonsiliaun, monitorizaun iha sistema freebalance no elabora relatóriu finanseiru anual. Atividade sira ne'e sei hala'o dala 12 kada tinan hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
3. Mellora kapasidade rekursu umanu iha servisu finansas munisipiu Dili liuhusi identifikaun nesesidade sira maka persija hadia, koordena ho Ministeriu Finanzas ka instituisaun relevante ba formasaun sira, prepara material no funsionariu sira hodi partisipa formasaun, realiza formasaun, no halo evaluasaun no relatoriu. Formasaun hasa'e kapasidade rekursu umanu nian ser hala'o dala 10 kada tinan hahu husi tinan 2027 to'o tinan 2030.
4. Dezenvelope no mellora jestaun pagamentu orsamental munisipiu Dili nian hodi jere gastus orsamentu liuhusi verifikaun pedidu no realizaun pagamentu tuir despaisu Presidente Autoridade Munisípiu (PAM). Atividade ida ne'e sei hala'o dala 12 kada tinan hahu husi tinan 2026 to'o 2030.

Planu asaun sira ne'e kontribui diretamente ba boa jestaun finanseira lokal, liuhusi fortalesimentu sistema no prosesu, mellora kontrolu internu, aumenta kapasidade umanu no utilizaun efisiénte sistema informasaun finanseiru (FreeBalance/DBFTL). Iha implementasaun programa ida-ne'e fó fundasaun forte ba ezekusaun orsamentu ne'ebé transparente, efikaz no responsavel hodi sustenta planeamentu desenvolvimentu munisipiu Dili.

E. Rezultadu Esperadu.

Hafoin implementasaun estratejia sira iha área jestaun finanseira munisipál nian, fiar katak sei fó kontribuisaun importante ba mellora governasaun, kontrolu orsamental no transparénsia iha administrasaun públika lokal. Tanba ne'e, hare husi implementasaun planu estratejia no asaun sira, maka rezultadu esperadu husi kada área mak hanesan tuir mai;





1. Jestaun kontrolu orsamentu Autoridade Munispiu Dili nian dezenvolve no mellora ona ho diak, tanba jestaun kontrolu ne'e hala'o kada fulan iha tinan ida nia laran. Hahu husi tinan 2026 to'o 2030 hamutuk 60.
2. Jestaun kontabilista ba reseitas no despeza hodi hatene rezultadu ezelesaun no gastu sira orasamentu munisipiu Dili nian dezenvolve no mellora ona ho diak. Atividade ne'e hala'o kada fulan iha tinan ida nia laran.
3. Kapasidade rekursu umanu servisu munisipal finansas nian mellora ona ho diak. Servisu munisipal finansas Dili nian sei hetan formasaun espesifiku sira ba ema nain 10 kada tinan hahu husi tinan 2027 to'o 2030 ho total ema mak tuir formasaun nain 40.
4. Jestaun pagamentu orsamentu munisipál hodi jere gastus orsamentu liuhusi sistema freebalance dezenvolve no mellora ona ho diak, tanba pagamentu sira ne'e hala'o kada fulan iha anu fiskal ida nia laran, no sei hala'o dala 60 hahu husi tinan 2026 to'o 2030.

Atividade sira iha kada área mak parte kritiku husi sistema jestaun finanseira munisipál. Rezultadu esperadu mak loke dalan ba jestaun orsamental ne'ebé transparente, efisiente, responsavel, auditável hodi sustenta desenvolvimentu lokal no responde ba prioridade comunidade.

4.4.2. Aprovisionamentu

Servisu aprovisionamentu munisipiu nian mak servisu Autoridade Munisipiu nian ne'ebé nia misaun mak atu asegura tékniku administrativu apoiu ba Presidente Autoridade Munisipiu (PAM) no mós ba órgaun servisu sira seluk ba Autoridade Munisipiu iha área abertura, kondusaun no Monitoriza prosedimentu aprovisionamentu. Sistema aprovisionamentu iha administrasaun pública representa mekanismu fundamental atu garante prestasaun servisu estadu ne'ebé efisiente, transparente no responsavel. Liuhusi planeamentu presiza prosesu selesaun fornecedór, jestaun kontratu no monitorizasaun implementasaun, aprovisionamentu fô kontribuisaun direita ba



dezenvolvimentu nasional no nivel lokal. Iha ámbitu Munisípiu Dili, implementa aprovisionamentu tuir lei no prosedimentu ne'ebé di'ak ajuda;

- a. Garante entrega bens, servisu no obra ho timeliness no quality
- b. Redus risku korupsaun no gastu la justifikadu
- c. Aumenta konfiansa comunidade iha governasaun lokal
- d. Apoiu dezenvolvimentu ekonomia lokal liuhusi inkluziun empresa sira.

Aprovisionamentu ne'ebé desenvolvidu no kontroladu ho rigor sei sustenta jestaun finanseira diak, dezenvolvimentu infraestrutura no prestasaun servisu públiku ne'ebé efetivu. Tanba ne'e, reforsu ba kapasidade teknika, harmonizasaun sistema aprovisionamentu ho orsamentu no monitorizasaun mak estratéjia prinsipál atu bele kontinua aumenta efetividade no integridade iha prosesu aprovisionamentu Munisípiu nian.

A. Situasaun ka Dadus Atual Aprovisionamentu

Dados atual kona-ba aprovisionamentu iha Munisípiu Dili indika katak servisu aprovisionamentu hasoru dezafiu oi-oin iha atualizadu sistema monitorizasaun avaliasaun. Nesesidade atu fó prioridade ba koordenasaun ne'ebé di'ak liu entre ajénsia relevante sira no implementasaun sistema jestaun aprovisionamentu ida ne'ebé efetivu, transparente no sustentável.

Tabela 33 Dadus Atual Aprovisionamentu

Dados Funcionários:		
Nú	Tipu Funcionário	Total
1	Permanente	4
2	Kontratadu ajénte	4
3	Kontratadu kazuais	2
	Total	10
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Jestaun Kontratu	38



2	Prosesu aprovisionamentu no avaliasaun	38
---	--	----

Fontes; Servisu Munisipál Aprovisionamentu

Iha funsionáriu total nain 10 ne'ebé hala'o atividade jestaun kontratu no Prosesu aprovisionamentu no avaliasaun hamutuk 38 atividades. Dadus ne'e hatudu katak funsionáriu sira kontribui ativamente iha implementasaun atividade sira ne'ebé relaciona ho jestaun ba kontratu no prosesu aprovisionamentu hodi sustenta efisiénsia no efetividade servisu iha instituisaun.

B. Estratéjiku

Estratéjia aprovisionamentu maka planu ida ba tempu naruk kona-ba oinsá instituisaun nia servisu sira hodi aliña ho nia objetivu negósiu jerál sira, hanesan redusaun kustu, mitigasaun risku, no hadi'a qualidade. Ida-ne'e fornese enkuadramentu ida ba atividade xave sira hanesan identifika nesesidade sira, buka forneseedor sira, negosia kontratu sira, no jere relasaun sira hodi asegura akizisaun rekursu nesesáriu sira ne'ebé efisiente, kustu-efetivu no oportunu. Tanba ne'e, Servisu Munisipal Aprovisionamentu Dili lansa planu estratéjia sira hodi implementa no atinji iha tinan lima oin mai husi 2026 to'o 2030 hanesan tuir mai:

1. Estabelese no mellora konkursu publik hodi garante prosesu tuir prosedimentu aprovisionamentu.
2. Dezenvelope no hasa'e pezu aprovisionamentu va atividade bens no servisu hodi garantia sustentabilidade ba atendent públiku ne'ebé efisiénsia no efikásia.
3. Mellora Jestaun kontratu bens e servisu no konkursu públiku hodi garante implementasaun obra tuir timeline.
4. Mellora atividade inspesaun obra molok halo pagamentu hodi garante implementasaun obra iha terenu.
5. Dezenvelope no mellora enkontru prakualifikasaun ba empreza hodi hetan empreza iha kategoria A ho B.





6. Dezenvolve no mellora rekrutamentu funsionáriu tekniku espesializadu hodi Dezenvolve prosesu Aprovisionamentu.

Estratejia seira ne'e bele garantia boa governasaun, transparénsia no efetividade iha jestaun aprovisionamentu públiku, hodi responde ba nesesidade comunidade no dezenvolve setor públiku ne'ebé resiliente no sustentável.

C. Indikador

Iha implementasaun medida hirak ne'e, hetan ona progresu significativu iha área aprovisionamentu públiku no jestaun projetu. Pontu prinsipál sira ne'ebé atu implementa hanesan tuir mai:

1. Apoiu tekniku ba PAM liga ba konkursu publik hodi garante prosesu tuir prosedimentu aprovisionamentu mellora no hadia ona.
2. Pezu aprovisionamentu ba atividade bens e servisu, mellora no ezejuta ho diak.
3. Jestaun kontratu bens e servisu no konkursu públiku hodi garante implementasaun obra tuir timeline mellora no realiza ho diak.
4. Atividade inspesaun obra molok halo pagamentu hodi garante implementasaun obra iha terenu mellora no ezejuta ona ho diak.
5. Enkontru prakualifikasaun ba empreza hodi hetan empreza iha kategoria A no B, mellora no ezejuta ho diak.
6. Rekrutamentu funsionáriu tekniku espesializadu hodi prosesu aprovisionamentu no jestaun kontratu, dezenvolve no rekruta ona.

Indikador sira ne'e hanesan sasukat ba mellora sistema aprovisionamentu no fó evidénsia katak instituisaun nian kapasidade ba jestaun obra no servisu públiku sei aumenta no hetan rezultadu ne'ebé susesu no sustentavel.

D. Planu Asaun.

Implementasaun planu asaun sira iha servisu aprovizionamentu Autoridade Munisipál Dili sei hatudu progresu konsiderável liuhusi desenvolvimentu no mellora ba





prosesu, mekanismu no kapasidade institusional. Asaun sira sei hala'o iha tinan lima oin mai 2026 to'o 2030 maka hanesan tuir mai:

1. Apoiu tékniku ba PAM kona-ba konkursu publiku tuir prosedementu aprovizomnetu liuhusi asaun sira hanesan simu despaisu, verifikasaun dokumentus, submisaun ba PAM, fó baze legál no administrativu klaru atu sustenta prosesu pagamentu iha jestaun projetu. Asaun sira ne'e sei hala'o kada tinan, iha tinan 2026 hala'o dala 40, iha tinan 2027 hala'o dala 40, iha tinan 2028 sei hala'o dala 40, iha tinan 2029 hala'o dala 45, no iha tinan 2030 sei hala'o dala 50.
2. Pezu aprovisionamentu ba bens no servisu, liuhusi preparasaun planu aprovizomamentu, submisaun ba PAM no MAE, implementasaun konkursu hodi hetan manan nain no monitorizasaun. Asaun sira ne'e hala'o kada tinan dala 3 hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
3. Jestaun kontratu no bens e servisu no konkursu publiku hodi garantia implementasaun obra tuir tempu ka timeline. Asaun sira mak sei halo hanesan estabelese no amenda kontratu, proposta pagamentu no inspesaun ajuda asegura implementasaun kontratu tuir timeline no padraun kualidade. Asaun sira ne'e halao kada tinan hahu husi tinan 2026 dala 40, tinan 2027 dala 45, tinan 2028 dala 47, tinan 2029 dala 40 no tinan 2030 dala 55.
4. Inpesaun obra molok halo pagamentu liuhusi proposta pagamentu husi empreza no fornecedor sira. Asaun sira ne'e hala'o kada tinan hahu husi tinan 2026 dala 25, tinan 2027 dala 30, tinan 2028 dala 35, tinan 2029 dala 40 no tinan 2030 dala 50.
5. Enkontru prakualifikasaun ba empreza sira liuhusi asaun sira maka hanesan apresentasaun mata dalan, avaliasaun dokumentu sira, vizita sede empreza sira finaliza kategoria empreza. Asaun sira ne'e halao kada tinan hahu husi tinan 2026 dala 50, tinan 2027 dala 60, tinan 2028 dala 70, tinan 2029 dala 80 no tinan 2030 dala 100.
6. Rekrutamentu funsionariu tekniku espesializada sira liuhusi identifikaun no selesaun rekursu umanu tekniku espesializadu, preparasaun ToR to'o entrevista no



avaliasaun, no rezultadu rekrutamentu nian. Asaun ne'e hala'o dala 2 deit iha tinan 2027 no 2028.

Asaun sira iha área aprovisionamentu importante atu sustenta desenvolvimentu servisu aprozonamentu iha Munisipiu Dili nian, ho nune'e bele hetan kualidade servisu diak iha futuru.

E. Rezultadu Esperadu.

Intervensaun iha apoiu tékniku liuliu iha area aprovisionamentu, jestaun kontratu, prakualifikasaun no rekrutamentu kontribui importante ba jestaun projetu ne'ebé efetivu no transparente. Prosesu sira ne'e fó garantia katak atividade projetu implementa tuir regras, padraun administrativu no prinsipiu boa governasaun. Koordenasau entre área sira ajuda evita atrazu, aumenta kualidade no minimiza risku iha jestaun fundu públiku. Ho nune'e iha tinan 2030 Servisu Munisipal Aprovizionamentu iha espetativu ba rezultadu maka hanesan tuir mai:

1. Apoiu tekniku ba PAM kona-ba konkursu publiku hodi garante prosesu tuir prosedimentu aprovisionamentu mellora no hadia ona, atividade hamutuk dala 215.
2. Pezu aprovisionamentu ba atividade bens e servisu, mellora no ezejuta ho diak. Konkursu publiku sei loke dala 3 kada tinan, hamutuk dala 15.
3. Jestaun kontratu bens e servisu no konkursu públiku hodi garante implementasaun obra tuir timeline mellora no realiza ho diak. Estabelesementu ba kontratu hamutuk 237.
4. Atividade inspesaun obra molok halo pagamentu hodi garante implementasaun obra iha terenu mellora no ezejuta ona ho diak. Inspeasaun hamutuk dala 180.
5. Enkontru prakualifikasaun ba empreza hodi hetan empreza iha kategoria A no B, mellora no ezejuta ho diak. Empreza ko kategoria A no B hamutuk 360.
6. Rekrutamentu funsionáriu tekniku espesializadu nain 2 hodi prosesu aprovisionamentu no jestaun kontratu, desenvolve no rekruta ona.





Rezultadu esperadu sei fô impaktu positivu ba projetu no instituisaun, sustenta dezvoltimentu sustentável no servisu públiku efikaz.

4.4.3. Rekursu Umanu

Rekursu Umanu (RU) iha Munisípiu Dili mak elementu fundamentál ba implementasaun servisu públiku no dezvoltimentu lokal. Funsonáriu sira iha nivel munisípiu, postu administrativu, suku no aldeia halo papel importante iha planeamentu, implementasaun, monitorizasaun no komunikaun ho comunidade. Karik kapasidade RU diak no sistema organizaun efisiente, servisu ba povu sei diak liu, transparénsia sei aumenta no dezvoltimentu lokal sei torna mais sustentavel. Maibé iha mos desafio sira hanesan falta formaun, motivaun no rekursu sira ne'ebé presiza hodi hala'o funsaun sira-ne'e ho efisiénsia. Tanba ne'e, investe iha formaun, valorizasaun, no reorganizaun RU iha nivel lokal mak estratéjia importante atu garante governasaun lokal ne'ebé responsavel, partisipativu, no orientadu ba rezultadu.

A. Situasaun ka Dadus Rekursu Umanu

Servisu Administraun Munisípiu no Rekursu Umanu no Servisu Autoridade Munisipal nian ne'ebé ninia misaun mak atu asegura apoiu tékniku no administrativu ba Prezidente Autoridade Munisípiu ba órgaun no servisu sira seluk Autoridade Munisípiu ne'ebé integra iha área sira servisu jerál, jestaun dokumentu, jestaun rekursu umanu, teknolojia informaun, koordenaun interna no sistema komunikaun esterna, arkivu no protokolu. Rekursu umanu iha Munisípiu Dili fô kontribuisaun importante ba implementasaun servisu públiku. Númeru funsionáriu atuál suficiente ba operaun baze, maibé presiza reforsa kapasidade, formaun kontinua no motivaun atu aumenta efisiénsia no kualidade servisu.





Tabela 34 Dadus Atual Rekursu Umanu

Dadus Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	7
2	Kontratadu ajénte	7
3	Kontratadu kazuais	3
	Total	17
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Prepara no kontrola lista prezensa	12
2	Resjistu karta entrada	3014
3	Resjistu karta saida	833
4	Realizadu formasaun	4
5	Taxa absentismu	98%
6	Realizadu serimonia eventuais	6

Fontes; Servisu Munisipál Rekursu Umanu

Servisu Rekursu Umanu ho total funsionáriu nain 17 hala’o atividade administrativu hanesan preparasaun lista prezensa, rejistu karta entrada/saida no organizasaun formasaun. Presiza estratéjia forte atu redus absentismu, inklui monitorizasaun regular, motivaun no medida disiplinár. Iha mesma tempu, servisu kontinua kontribui iha jestaun dokumentasaun no dezvoltamentu kapasidade, ne’ebé importante ba funsionamentu efetivu administrasaun munisípiu.

B. Estratéjiku

Implementasaun estratejia sira ne’ebé identifika iha lista mak parte integrál husi esforsu atu reforma no moderniza sistema administrativu Munisípiu nian. Iniciativa sira ne’e iha objetivu premeiru atu aumenta efisiénsia, transparénsia, efetividade no profesionalizmu iha fornese servisu públiku ba comunidade. Tanba ne’e, estratéjiku sira ne’ebe maka atu implementa iha tinan 2026 to’o tinan 2030 hanesan tuir mai:





1. Estabelese no desenvolve deskrisaun servisu konkritu ba kada funsionáriu públiku hodi implementa
2. Estabelese, elabora no desenvolve SOP (standard operating procedures) ba administrasaun governativa iha munisípiu.
3. Desenvolve no mellora enkontru regular Konsellu Koordenasau Munisipál (KKM) hodi atualiza progresu servisu desenvolvimentu sosiu ekonomiku.
4. Desenvolve no mellora enkontru regular Konsellu Konsultivu Munisipál (KKM) hodi hetan apresiasaun ba relatóriu no planu sira Munisípiu nian.
5. Estabelese no desenvolve instalasaun *software* computador
6. Desenvolve no mellora kompra computador no mobiliariu ba funsionáriu sira iha Munisípiu inklui Postu Administrativu hodi fasilita servisu funsionáriu sira.
7. Estabelese no desenvolve sistema Governasaun elektroniku hodi redus gastus no asegura dokumentu.
8. Estabelese, desenvolve rekrutamentu funsionáriu ho varius grau hodi asegura servisu atendentu públiku.
9. Estabelese no desenvolve jestaun kontrolu funsionáriu ho sistema dijitalizasaun hodi hasa'e efesiencia no efetividade servisu administrasaun públiku.
10. Desenvolve no mellora formasaun ba funsionáriu iha área prinsipal sira hodi hasa'e kuiñesimentu funsionáriu ba atendentu públiku.
11. Desenvolve no mellora uniforma Autoridade hodi kontrola funsionáriu sira halo atividades ne'ebé la nesesariu iha oras servisu.

Estratejia sira ne'e sei kontribui direita ba reforma administrasaun públiku lokal, hodi garante servisu públiku ne'ebé responsivu, moderno no profisionál. Munisípiu Díli sei sai modelu governasaun lokal ne'ebé efisiente, inkluzivu no orienta ba desenvolvimentu sosio-ekonómiku sustentável.





C. Indikador

Indikador sira iha kraik ne'e hatudu progresu signifkante iha servisu rekursu umanu munisípiu nian. Esforsu ne'e kontribui atu profesionaliza administrasaun públiku, promove efisiénsia, aumenta transparénsia no asegura servisu públiku ne'ebé responsivu ba nesesidades comunidade. Sistema sira ne'ebé estabelesidu no dezvoltidu iha kada área hatudu impaktu konkretu iha forma atualizasaun jestaun públiku iha nivel lokal. Indikador sira mak hanesan tuir mai;

1. Deskrisaun de servisu konkretu ba kada funsionáriu públiku estabelese no dezvoltve ona.
2. Padraun prosedimentu operasionál (SOP) ba administrasaun governativa iha munisípiu estabelese no dezvoltve ona.
3. Enkontru regular Konsellu Koordenasaun Munisipál mellora no realiza ho diak.
4. Enkontru Konsellu Konsultivu Munisipál mellora no realiza ho diak.
5. Instalasaun *software* ba komputador sira dezvoltve no instala ona.
6. Kompra komputador no mobiliariu sira ba funsionáriu mellora ho ezejuta ona ho diak.
7. Sistema elektroniku governasaun estabelese no dezvoltve ona.
8. Rekrutamentu funsionáriu sira realiza ona.
9. Jestaun kontrolu ba funsionáriu sira iha área prinsipal dezvoltve no mellora ona.
10. Formasaun ba funsionáriu sira iha área prinsipal dezvoltve no hala'o ona ho diak.
11. Uniforma vistuariu Autoridade hodi kontrola funsionáriu sira halo atividade ne'ebé la nesesariu iha oras servisu dezvoltve no implementa ona.

Indikador sira ne'e transforma jestaun públiku iha nivel Munisípiu husi sistema tradisional ba sistema modernu no digitalizadu. Impaktu prinsipal mak Aumentu profisionalizmu no motivasaun funsionáriu, redusaun gastu no tempu iha jestaun dokumentu no prosedimentu, koordenasaun fortalese entre estrutura Autoridade lokal, transparénsia no responsabilizasaun iha parte servisu atendentu públiku.



D. Planu Asaun

Asaun sira iha área deskrisaun servisu SOP, instalasaun software no sistema elektroniku, rekrutamentu, formasaun no uniformizasaun funsionáriu fó kontribuisaun signifíkante ba fortalesimento sistema governasaun lokal. Prosesu ne'e hala'o ho baze legal, planeamentu no koordenaun klaru entre unidade sira relevante. Dokumentasaun sira hanesan TOR, SOP, Relatóriu no Akta hodi garantia transparénsia ba kada atividade. Tanba ne'e, atu hetan susesu iha estratejia sira ne'e, maka tuir asaun sira ne'ebe atu implementa ba iha tinan 2026 to'o 2030 mak hanesan tuir mai:

1. Deskrisaun de servisu konkretu ba kada funsionáriu públiku liuhusi konsultasaun, koordenaun no preparaun ToR no implementasaun. Asaun ida ne'e hala'o dala 4 kada tinan hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
2. Estabelementu Padraun Prosedimentu Operasionál (SOP) ida (1) ba administrasaun governativa iha munisípiu liuhusi konsultasaun, koordenaun no preparaun SOP no implementasaun.
3. Enkontru regular Konsellu Koordenaun Munisipál liuhusi preparaun materia enkontru, distribuisaun konvite ba membru CCM sira hotu, realizaun enkontru CCM, ajuda iha tomada desizaun no definisaun prioridade, dokumentu rezultadu enkontru hanesan relatóriu no akta hodi garante transparénsia. Enkontru regular ba Konselu Koordenaun Munisipal tinan ida dala 12, no enkontru Konselu Konsultativu Munisipal dala 2 tinan ida.
4. Instalasaun software no sistema elektroniku liuhusi sosa lisensa legal no software realizadu hodi aumenta seguransa no integridade sistema, instalasaun sistema eletróniku iha unidade relevante sira. Fornese ba komputador unidade 350.
5. Kompra komputador no mobiliariu sira ba funsionáriu liuhusi identifikaun númeru Funsionariu, koordenaun, anúnsiu no submete dokumentu, kuotasaun, anúnsiu manan nain, kompra. Iha tinan 2026 sei kompra komputador unidade 25, Iha tinan 2027 kompra komputador unidade 30, Iha tinan 2028 sei kompra komputador



unidade 35, iha tinan 2029 sei kompra komputador unidade 40, no Iha tinan 2030 sei kompra komputador unidade 45.

6. Rekrutamentu funsionariu iha varios grau liuhusi identifika área espesialidade sira, preparasaun TOR, aprovasaun no realiza rekrutamentu. Iha tinan 2026 sei rekruta nain funsionariu nain 418, tinan 2027 rekruta nain 112, tinan 2028 rekruta nain 75, tinan 2029 sei rekruta nain 75 no tinan 2030 sei rekruta 45.
7. Jestaun kontrolu ba funsionáriu ho sistema dijitalizasaun liuhusi identifikaun, koordenasaun, implemetasaun no monitorizasaun. Sei instala unidade 23.
8. Formasaun ba funsionáriu sira iha área prinsipal sira liuhusi identifika nesesidade formasaun sira, koordenasaun, prepara TOR formasaun nian no formadu sira, implementasaun formasaun, no monitorizasaun no avaliasaun. Sei hala'o formasaun ba funsionariu 266 kada tinan hahu husi tinan 2026 to'o 2030.
9. Uniforma Autoridade liuhusi identifika no rejistu número funsionario Munisípiu Dili to'o Postu sira, dezeńu uniforma vestuariu AMD nian, survey ba kompañia fornecedor sira, submete prosesu aprovisionamentu no implementasaun. Sei fornese uniforma vistuariu AMD nian hamutuk 1600 iha tinan 2027, 250 iha tinan 2028, 350 iha tinan 2029, no uniforma 400 iha tinan 2030.

Asaun sira ne'e importante atu orienta jestaun no implementasaun ba tinan 2026-2030. Presiza halo monitorizasaun regular no komunikasaun klaru entre unidade sira atu garante susesu implementasaun.

E. Rezultadu Esperadu.

Implementasaun husi planu estratejia iha area rekursu umanu ba tinan 2026 to'o 2030 produs rezultadu sira ne'ebe efetivu no efikas iha area rekursu umanu munisipiu Dili mak hanesan tuir mai;

1. Deskrisaun servisu konkretu ba kada funsionáriu públiku estabelese no dezenvolve tiha ona, hamutuk deskrisaun 20.



- 
2. Padraun prosedimentu operasionál (SOP) ida (1) ba administrasaun governativa iha munisípiu estabelese, desenvolve no implementa ona iha munisipiu Dili.
 3. Enkontru regular Konsellu Koordenasaun Munisipál mellora no realiza ho diak. Kada tinan halao dala 12 (atividade rutina no obrigatoriu AMD nian), total enkontru 60.
 4. Enkontru Konsellu Konsultivu Munisipál mellora no realiza ho diak, kada tinan hala'o dala 3 (atividade rutina no obrigatoriu AMD nian) total enkontru 15.
 5. Instalasaun *software* ba komputador sira desenvolve no instala ona, instala hamutuk 350 unidade.
 6. Kompra komputador no mobiliariu sira ba funsionáriu mellora ho ezejuta ona ho diak, ho total komputador 180.
 7. Rekrutamentu funsionáriu sira hamutuk 725 realiza and efetivu ona.
 8. Jestaun kontrolu ba funsionáriu sira iha área prinsipal instala ona hamutuk unidade 23, no funsiona ho diak.
 9. Formasaun ba funsionáriu sira hamutuk 1330 iha área prinsipal desenvolve no hala'o ona ho diak.
 12. Fornesementu Uniforma vistuariu hamutuk 2500 ba AMD hodi kontrola funsionáriu sira halo atividade ne'ebé la nesesariu iha oras servisu desenvolve no implementa ona.

4.4.4. Organizasaun Não-Governamental no Organizasaun Kumunitaria

Organizasaun Não-Governamental no Organizasaun Kumunitaria (ONGOK) iha Munisípiu Dili kontribui ho maneira signifkante ba promosaun no fortalamentu prinsipiu demokrasia, boa governasaun no partisipasaun sidadáun. Liu husi atividade monitorizasaun, observaun eleisaun no edukasaun sivika, ONGOK sai papel importante iha sustenta transparénsia no responsabilizasaun iha nivel governu lokal. Iha Munisípiu Dili, ne'ebé mak sentru administrativu no polítiku, presensa ONGOK importante tebes atu garante katak prosesu governasaun lokal la'o ho prinsipiu justisa,



inklusaun no lian comunidade. Intervensaun sira halo impakto positivu ba konsientizasaun povu kona-ba direitu no dever sira hanesan sidadaun ativu. Karik kontinua ho apoiu institusionál, formasaun kapasidade ba rekursu umanu, kooperasaun ho autoridade lokal no parseiru relevante sira. ONGOK iha Dili sei kontinua ho misaun atu bele fo kontribuisaun ba dezvoltimentu lokal ne'ebé demokrátiku, responsavel no sustenta ba benefísiu comunidade. Tanba ne'e, importante atu kontinua valoriza papel ONGOK iha Munisípiu Dili hodi fortifika relasaun entre governu lokal no sociedade sivil hodi sustenta prosesu dezvoltimentu inkluzivu no moris diak ba ema hotu.

A. Situasasaun ka Dadus Atual ONGOK

ONG no organizasaun komunitária iha Dili fó kontribuisaun direita ba dezvoltimentu no bem-estar comunidade iha nivel suku. Atividade sira halo diferença positiva, maibé presiza koordinasaun forte ho administasaun munisípal no estrutura governu atu evita sobre-pozisaun, aumenta impaktu no garante sustentabilidade programa sira.

Tabela 35 Dadus Atual ONGOK

Dados Funcionários:		
Nú	Tipu Funcionário	Total
1	Permanente	4
	Total	4
Atividade Realizada:		
Nú	Atividade	Total
1	Reforsa funcionariu Sukus 31 (ema)	124
2	Distribuisaun subsidio lideransa kumunitaria (ema)	914

Fontes; Organizaçao Não-Governamental no Organizaçao Kumunitaria.

Atividade organizaçao sira iha Munisípiu Dili fó kontribuisaun direita ba fortalecimento governansaun lokal, liuhosi reforsu funcionário suku (124 ema) no distribusaun subsídium ba lideransa komunitária (ema 914). Ho total funcionário





permanente nain 4, servisu ne'e hatudu impaktu iha nivel komunitária. Presiza kontinua koordenasaun ho autoridade lokal no monitorizasaun atu garante transparénsia, efektividade no sustentabilidade apoiu ba comunidade.

B. Estratéjiku

Estratéjiku dezvoltimentu no fortalecimento administrasaun Suku sei konsolida base governasaun lokál ida ne'ebé forte no responsável, hodi responde ba nesesidade comunidade. Estratéjia ne'e konsiste iha implementasaun medida sira tuir mai;

1. Dezenvolve no estabelese konstrusaun alargamentu ba suku foun.
2. Dezenvolve no mellora kompetisaun ba Suku saudavel hodi garante objetivu servisu administrasaun Suku iha munisipiu Dili.
3. Estabelese no dezenvolve konstrusaun, rehabilitasaun Infraestrutura sede Suku inklui moru protesau no CCTV hodi hala'o atendentu publiku.
4. Dezenvolve no mellora kooperaun parseiru dezvoltimentu sira.
5. Dezenvolve no mellora formasaun hasa'e kuiñesimentu lideransa kumunitariu sira.
6. Dezenvolve no realiza rekrutamentu asesor hodi fo assistensia iha área planeamentu.

Medida sira iha leten sei kontribui direktamente ba konsolidasaun governasaun lokál ida ne'ebé responsável, transparente no responde ba prioridade comunidade. Estratéjia ne'e importante atu sustenta paz no dezvoltimentu inklusivu iha nivel Suku.

C. Indikador

Implementasaun planu estratejia ONGOK nian durante tinan lima oin mai, sei hatudu iha indikador sira hanesan sasukat iha servisu ONGOK mak hanesan tuir mai:

1. Konstrusaun alargamentu ba Suku foun estabelese ona.
2. Kompetisaun ba Suku saudavel mellora no realiza ona.
3. Konstrusaun no rehabilitasaun infraestrutura sede Suku inklui moru protesau no CCTV konstrui no estabelese ona.
4. Kooperaun ho parseiru dezvoltimentu 250 mellora no implementa ona.



- 
5. Formasaun hasa'e kuiñesimentu ba lideransa komunitariu sira hamutuk ema 1012 implementa ona.
 6. Rekrutamentu asesor 1 ho funsionariu 31 limpeza suku 31 iha munisipiu Dili realiza ona.

Atividade sira ne'e evidénsia progresu substantívu ba konsolidasaun administrasaun lokál no governasaun efetiva. Indikadór sira hatudu implementasaun efetivu ho impaktu visível iha nivel komunitáriu. Ezisténsia estrutura fízika, kapasidade umanu no kooperasaun inter-institusionál bele fó garantia ba sustentabilidade dezvoltamentu lokál iha futuru

D. Planu Asaun

Asaun sira ne'ebe sei implementa iha tinan lima oin mai husi 2026 to'o 2030 iha área governasaun lokál, inklui infraestrutura, kompetisaun “suku saudável”, kooperasaun ho parseiru dezvoltamentu no rekrutamentu asesor/formasaun lideransa, hala'o ho abordajem planifikadu no koordinadu. Asaun sira implementadu ho base iha planu konkretu, prosedimentu klaru no koordinasaun entre parte relevante hodi fó impaktu ba comunidade iha nivel Suku. Palnu asaun sira ne'e mka hanesan tuir mai:

1. Konstrusaun alargamentu ba Suku foun 2 iha munisipiu Dili, prosesu identifikasaun suku rua maka atu konstrui, preparasaun BoQ, loke kuotasaun, implementasaun no monitorizasaun hala'o ho sistema no padraun klaru. Asaun ne'e kontribui direita ba fornese asesu ba espasu servisu públiku no mellora kondisaun sede suku.
2. Konstrusaun rehabilitasaun sede suku sira inklui protesaun CCTV iha munisipiu Dili, liuhusi prosesu prosusu preparasaun proposal orsamentu, identifikasaun fatin iha suku sira, dezeńu BoQ, implementasaun no monitorizasaun hala'o ho sistema no padraun klaru. Asaun ne'e kontribui direita ba fornese asesu ba espasu servisu públiku no mellora kondisaun sede suku. Konstruisan hamutuk 31.
3. Kompetisaun ba Suku Saudável tinan ida dala ida hamutuk dala 5, liuhusi preparasaun planu, koordinasaun ho instituisaun relevante sira, *checklist*, forma



ekipa de juri, halao vizita ba suku sira, avaliasaun no monitorizasaun regular. Atividade ne'e kontribui ba mudansa komportamentu komunidadade, limpeza ambientál no promosaun saúde. Aumenta mós motivasaun no lideransa iha nivel lokal.

4. Kooperasaun ho Parseiru Dezenvolvimentu sira liuhusi prosesu levantamentu dados no aliñamentu programa ho parseiru sira. Sei kopera ho parseiru dezenvolvimentu 200 no kada tinan halao kooperasaun ho parseria 50.
5. Formasaun hasa'e kuiñesimentu ba lideransa komunitariu sira liuhusi preparasaun konseitu formasaun nian, konsultasaun ho lideransa komunitariu sira, no implementa formasaun. Kada tinan halao formasaun ba lideransa komunitariu nain 253 hahu husi tinan 2027 to'o 2030.
6. Rekrutamentu asesor ida (1) no funsionariu nain 31 liuhusi identifikasaun rekursu espesialista, preparasaun pedidu, aprovasaun, halao prosesu rekrutamentu no alokasaun. Implementasaun ba asaun ne'e kontribui ba konsolidasaun governasaun lokál, aumenta kapasidade administrativu Suku, promove lideransa efikaz no sustenta dezenvolvimentu inklusivu. Implementasaun ho abordajem planifikadu no monitorizadu garante efetividade, transparénsia no sustentabilidade ba futuru.

E. Rezultadu Esperadu.

Implementasaun planu estratejia husi servisu munisipal ONGOK iha área hanesan infraestrutura, kompetisaun “suku saudável, kooperasaun ho parseiru dezenvolvimentu no rekrutamentu no formasaun lideransa, hala'o ho abordajen planu ida diak, transparente no partisipativu. Tanba ne'e, rezultadu esperadu sira ne'ebe sei atinji iha tinan lima oin mai husi 2026 to'o 2030 maka hanesan tuir mai;

1. Konstrusaun alargamentu ba Suku foun 2 konstrui no estabelese ona.
2. Kompetisaun ba Suku saudavel kada tinan dala 1 realiza ho susesu.
3. Konstrusaun no rehabilitasaun infraestrutura sede Suku hamutuk 31 inklui moru protesaun no CCTV konstrui no estabelese ona.





4. Kooperasaun ho parseiru dezvoltamentu 250 mella no implementa ona.
5. Formasaun hasa'e kunesimentu ba lideransa komunitariu sira hamutuk ema 1012 implementa ona ho diak.
6. Rekrutamentu asesor 1 ho funsionariu limpeza suku hamutuk 31 iha munisipiu Dili realiza no funsiona.

Programa ba asaun ne'e hetan rezultadu esperadu ne'ebé konsistente ho objetivu estratéjiku ba fortalese governasaun lokál, aumenta partisipasaun komidade no sustenta dezvoltamentu ho sustentável. Estrutura implementasaun ne'ebé existenten ho padraun klaru no monitorizasaun regular bele hanesan modelu ba programa futura iha nivel munisípiu no nasional.

4.4.5. Patrimóniu no Lojístika

Patrimóniu no lojístika iha Munisípiu Dili nu'udar elementu fundamentál hodi apoia servisu públiku no dezvoltamentu lokal. Jestaun patrimóniu ne'ebé di'ak mak krusiál atu previne lakon ka estragu no asegura disponibilidade materiál esensiál no infraestrutura hodi hatán ba nesesidade komidade nian. Lojístika envolve planeamentu, distribuisaun, manutensaun, kontribui ba efisiénsia operasionál iha munisípiu. Iha munisípiu Dili, lojístika abranje sistema transporte, armazenamentu, koordenaun entre setór públiku no setór privadu. Prioritiza patrimóniu no lojístika aumentu kapasidade no sustentabilidade servisu públiku sira hodi kontribui ba bem-estar populaun no desenvimentu munisípiu.

A. Situasaun ka Dadus Atual Patrimóniu no Lojístika

Servisu Patrimóniu no Lojístika Munisipiu nian mak servisu nian Autoridade Munisipiu ne'ebé ninia misaun mak atu asegura tékniku no Apoiu administrativu ba Prezidente Munisipiu nian Autoridade no ba órgaun no servisu sira seluk Munisipiu nian Autoridade iha área jestaun lojístika no patrimóniu Jestaun. Servisu patrimóniu no lojístika iha Munisípiu Dili importante tebes ba kontrolu, jestaun no manutensaun bens



públiku. Sistema ne'e ajuda garante uzu efisiénte no transparénte ba rekursu estadu. Tanba presiza fortalese kapasidade funsionáriu, moderniza sistema rejestu no realiza monitorizasaun regular atu evita perdas, uso la legal no deteriorasaun patrimóniu estadu.

Tabela 36 Dadus Atual Patrimoni no Lojistika

Dados Funcionários:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	27
2	Kontratadu ajénte	1
3	Kontratadu kajuais	5
	Total	33
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Rejistu base dados patrimonio estadu (Patrimonio)	655
2	Kontrolu patrimonio estadu (Lor-loron)	288

Fontes; Servisu Munisipál Patrimoni no Lojistika

B. Estratéjiku

Estratéjia sira ne'e hó base forte ba modernizasaun, seguransa, jestaun efisiente no resposta institusional ba Autoridade Munisípiu Díli. Implementasaun estratéjiku ne'e bele kontribui ba vizuan servisu públiku ne'ebé responsivu, transparénte no sustentável. Tuir mai planu estratejia sira maka sei implementa iha tinan lima oin husi 2026 to'o 2030 maka hanesan:

1. Rekruta no estabelese tekniku IT hodi halo rejistrasaun ba patrimoni (movel & imoveis) iha sistema dijitalijasaun.
2. Estabelese no instalasa CCTV iha Postu Administrativu lima (5) iha munisipiu Díli.
3. Estabelese no mellora konstrusaun ba alargamentu armazen.
4. Estabelese no mellora kompras veikulu Autoridade Munisípiu Díli nian.



Implementasaun atividade sira iha leten fó kontribuisaun estratéjiku importante ba Autoridade Munisípiu Díli hodi aumenta kapasidade institusionál no fó resposta efisiente ba nesesidade komunidade.

C. Indikador

Implementasaun atividade sira iha área teknika, seguransa, infraestrutura no transporte iha Autoridade Munisípiu Díli evidensia ba progresu importante. Indikador sira hatudu, fatin ne'ebé alkansa ho rezultadu konkrétu hanesan tuir mai;

1. Tekniku IT ba patrimoniu (movel & imoveis) nain 10 rekruta no servisu ona ho diak.
2. Instalasaun CCTV lima (5) iha áreadores postu sira, estabelese ona ho diak.
3. Konstrusaun ba alargamentu armazen ida (1) konstrui ona no mellora ho diak.
4. Kompras veikulu ba Autoridade Munisípiu Díli mellora no ezekuta ona.

Indikador sira ne'e hatudu evidénsia ba implementasaun atividade ne'ebé efisiénte, sustentável no aliña ho objetivu dezvoltamentu organizasional. Rezultadu ne'e kontribui direita ba boa governasaun, modernizasaun no aumentu kapasidade servisu públiku iha Munisípiu Díli.

D. Planu Asaun

Atu realiza no implementa planu estratejia sira ne'ebe planu tiha ona husi jestaun patrimoniu no logistika munisípiu Díli ba tinan lima oin mai 2026 to'o 2030, persija asaun konkrita no seriedade sira hodi bele atinji rezultadu ne'ebe diak ba iha munisipiu nian mak hanesan tuir mai:

1. Rekrutamentu ba tekniku IT ba patrimóniu (Móvel & Imóvel) liuhusi koordenasaun, loke konkursu ba publiku, prosesu rekrutamentu, alokasaun no formasaun kona-ba estabelesementu sistema rejistrasaun patrimóniu dijital. Sei rekruta nain 5 iha tinan 2027 no nain 5 iha tinan 2028.





2. Instalasaun CCTV iha áreadores postu lima (5) liuhusi identifíkasaun área sensível sira iha kada postu administrativu, prosesu konkursu, instalasaun CCTV ho funsionamentu regular iha Postu Administrativu lima (5).
3. Konstrusaun ba alargamentu armazén ida (1) liuhusi identifíkasaun fatin, prepara dezeńu no BoQ, prosesu selesaun dokumentu, implementasaun konstrusaun no alargamentu armazém, monitorizasaun no avaliasaun.
4. Kompras veíkulu ba Autoridade Munisípiu Díli, liuhusi prosesu preparativu, loke tenderizasaun ba publiku, selesaun kompañia, implementasaun, monitorizasaun no avaliasaun. Sei kopra veíkulu 12 iha tinan 2026, veíkulu 6 iha tinan 2027, veíkulu 6 iha tinan 2028, veíkulu 5 iha tinan 2029 no veíkulu 5 iha tinan 2030.

Programa implementasaun ho planeamentu no prosedimentu klaru fô rezultadu konkretu ba fortalecimento kapacidade institusionál Autoridade Munisípiu Díli. Asaun sira impaktu direita ba modernizasaun administrativa, aumentu seguransa no monitorizasaun, mellora jestaun patrimoniál no lojística no efisiénsia mobilidade institusionál. Implementasaun ne'e fô komprimisiu ba governasaun ba servisu públiku eficiente no desenvolvimento sustentável ba Munisípiu Díli.

E. Resultadu Esperadu

Implementasaun programa ka estratejia sira iha servisu patrimoni no lojistiku munisipiu Dili hanesan apoiu tekniku IT, seguransa (CCTV), infraestrutura (armazén) no transporte (veíkulu) sei hetan progresu signifikante. Programa sira ne'e la'o husi base legal no téknika fô impaktu ba jestaun públiku ne'ebé mais modernu, transparente no responsivu. Tanba ne'e rezultadu sira ne'ebe maka espera husi implementasaun estratejia sira ne'e maka hanesan tuir mai;

1. Rekrutamentu ba tékniku IT nain 10 hodi halo rejistrasaun ba patrimóniu (móvel & imóvel) iha sistema dijitalizasaun, realiza no servisu ona diak. Ekipa tékniku IT competente iha jestaun patrimóniu dijital, sistema rejistu patrimóniu dijital iha





funسیونamentu efisiénte no Atualizadu, redusaun lakon ka desorganizasaun patrimóniu públiku, aumenta transparénsia no fasilita auditoria.

2. Instalasaun CCTV unidade 5 ba iha Postu Administrativu lima (5) estabelece no kontrola ona ho diak, hodi aumenta seguransa iha área sensível iha kada postu administrativu, prevene atividade kriminal no vandalizmu, fornese evidénsia vizual ba investigasaun no supervisaun, kapasidade monitorizasaun Autoridade postu aumenta.
3. Konstrusaun no alargamentu armazém ida (1), konstrui no funciona ho diak. Espasu armazén aumenta hodi akumula patrimóniu ka stock sira, mellora kondisaun armazenamentu (seguransa, ventilasaun, organizasaun), redus risku lakon ekipamentu, aumenta efisiénsia servisu lojística no jestaun stock.
4. Kompras veíkulu ba autoridade munisípiu Díli hamutuk 34, realiza no aloka tiha ona. Fasilidade transporte ba autoridade munisípiu adekuaudu hodi responde ba nesesidade servisu iha terenu (monitorizasaun, inspesaun, transporte) sai efisiénte, aumenta prezensa governu iha nivel lokal, utilizasaun veíkulu ho sistema kontrol regular.

4.4.6. Ajénsia Fiskalizasaun

Ajensia Fiskalizaun iha Munisipiu Díli iha papel fundamental ba garantia transparénsia, efetividade no legalidade iha administrasaun pública lokal. Fiskalizaun ne'e ajuda ba monitorizasaun no kontrolu ba uza rekursu públiku, prevene korupsaun no asegura servisu públiku fó benefísiu direita ba comunidade. Iha Munisípiu Díli, ajensia ne'e tenki fortalese kapasidade ne'ebé maka importante tebes hodi suporta governasaun lokal, promove boa governasaun no akontabilidade. Ajensia Fiskalizaun nafatin kontinua fó suporta, aumenta konfiansa populasan ba administrasaun munisipiu hodi kontribui ba desenvovimentu sustentavel iha Munisipiu Díli.





A. Situadaun ka Dadus Atual Ajensia Fiskalizaun

Ajensia Inspesaun Munisípiu mak servisu munisípiu ne'ebé, ho orientasaun husi Prezidente Autoridade Munisípiu, no la prejudika ba poder órgaun no servisu sira seluk nian, misaun atu aseguira inspesaun no auditoria Asaun sira kona-ba organizaun no funsionamentu órgaun servisu administrasaun lokal nian.

Ajénsia Fiskalizaun iha Munisípiu Dili hala'o papel importante hodi garante ordensia, legalidade no seguransa iha área publik. Atividade sira fó kontribuisaun direta ba estabilidade no jestaun urbana. Atu aumenta efetividade, presiza reforsu kapasidade umanu, meu operasionál no koordenasaun ho institusaun relevante sira. Transparénsia no komunikasaun ba populasau importante atu sustenta konfiansa no respetu ba lei.

Tabela 37 Situadaun ka Dadus Atual Ajensia Fiskalizaun

Dados Funsionários:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	5
2	Kontratadu ajénte	1
3	Kontratadu kajuais	3
	Total	9
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Inspesaun	20
2	Auditoriu	2
3	Averiguasaun	3

Fontes; Ajénsia Fiskalizaun Munisipál

Ajénsia Fiskalizaun iha Munisípiu Dili ho total funsionários nain 9 ne'ebé realiza inspesaun, auditoriu no averiguasaun, ne'ebé fó sinal kapasidade operasionál ba monitorizaun no kontrolu internas. Atividade ne'e importante hodi promove transparénsia, prevene abusos no aumenta akontabilidade ba jestaun pública. Presiza



reforsa kapasidade teknika, meiu operasionál no koordenasaun institusionál atu aumenta impaktu no efektividade fiskalizaun

B. Estratéjiku

Implementasaun estratéjia iha área fiskalizaun no auditoriu iha nível munisípiu fó kontribuisaun direita ba boa governasaun, transparénsia no akontabilidade institusional. Programa sira ne'e hetan dezvoltimentu liuhusi estabelisementu estrutura legál, operasionál no fortalecimento kapasidade ba servisu fiskalizaun, inspesaun, auditoria no averigasaun. Estratejia sira ba iha 2026 to'o 2030 maka hanesan tuir mai:

1. Estabelese no dezvoltolve ajênsia fiskalizaun no auditoriu iha nível Munisípiu.
2. Mellora atividade inspesaun servisu públiku hodi garante funsionamentu institusional.
3. Mellora atividade auditoriu regular ba instituisaun publiku hodi garante efetividade no efisiensia servisu atedementu.
4. Fortalese atividade averiguasaun bazeia ba ordem PAM hodi ezejuta.
5. Desenvolve no mellora atividade desiminaun kompetensia servisu ajênsia fiskalizaun hodi hasa'e kuiñesementu públiku konabá knaar no responsabilidade servisu AFM nian.

Estratejia ne'e fokú ba fortaleimentu sistema fiskalizaun munisípal hodi sustenta prinsípiu boa governasaun, transparénsia no estadu de direitu. Desenvolvimentu ne'e sei fó fundasaun forte ba jestaun públiku ne'ebé mais responsavel, efektivu no iha konfiansa comunidade

C. Indikador

Atividade sira ne'ebé implementa ona iha kuadru dezvoltimentu ajênsia fiskalizaun munisípiu fó kontribuisaun relevante ba boa governasaun, transparénsia



no efisiénsia jestaun públiku. Tuir realizasaun sira ne'e mak konkluziun no indikador susesu husi kada área hanesan tuir mai;

1. Ajênsia fiskalizasaun no auditoriu iha nível munisípiu, estabelese no desenvolve ona ho diak.
2. Atividade inspesaun servisu públiku mellora ona kada tinan dala 23 ho diak.
3. Atividades Auditoriu regular ba instituisaun publiku sira dala 23 kada tinan mellora no realiza ona.
4. Atividades investigasaun bazeia ba ordem PAM hodi ezejuta fortalese ona no halao kada tinan.
5. Atividade desiminasan kompetensias servisu ajênsia fiskalizasaun deziminadu.

Indikador sira ne'e hatudu progresu konkrétu ba desenvolvimentu no operacionalizasaun ajênsia fiskalizasaun munisípiu. Atividade sira aumenta efisiénsia no efetividade jestaun públiku, transparénsia no akontabilidade, kapasidade resposta ba irregularidade, kuiñesementu no partisipasaun comunidade.

D. Planu Asaun

Planu asaun ne'e iha objetivu prinsipal atu estabelese, desenvolve no operacionaliza ajênsia fiskalizasaun no auditoria iha nivel munisípiu hodi aumenta transparénsia, kontrolu no efetividade jestaun servisu públiku. Prosesu implementasaun hala'o ho abordajem sistemátika liu husi preparasaun dokumentu, diskusaun no konsultasaun to'o monitorizasaun no avaliasaun. Programa kompostu husi área fokál hanesan tuir mai;

1. Estabelesimentu Ajênsia fiskalizasaun no auditoria ida (1) iha munisípiu liuhusi prepara konseptu ajênsia fiskalizasaun (PPO), diskusaun iha nivel Munisípiu, realiza konsultasaun ho parte relevante sira no apresiasaun no aprovasaun ba implementasaun.
2. Atividade inspesaun servisu públiku liuhusi planu inspesaun hala'o kada tinan dala 23 elabora ho base ba prioridade setorial, inspesaun, implementa ho prosedimentu padronizadu no produs relatóriu hodi fasilita toma desizaun.



3. Atividade auditoria regular ba instituisaun publiku kada tinan dala 23 liuhusi prepara planu atividade, halao auditoriu no relatoriu.
4. Inventigasaun bazeia ba ordem PAM liuhusi prepara planu atividade no *checklist* averiguasaun, hodi guia implementasaun kazu. Sei hala'o iha tinan 2026 dala 5, tinan 2027 dala 5, tinan 2028 dala 3, tinan 2029 dala 3 no tinan 2030 dala 2.
5. Desiminaun kompeténsia servisu AFM liuhusi preparasaun mata-dalan desiminaun ho base kompeténsia AFM. Atitidade ne'e sei hala'o dala tolu iha tinan 2026, 2027 no tinan 2028.

E. Rezultadu Esperadu

Programa ajénsia fiskalizaun no auditoria Munisípiu hetan implementasaun ho sistema koordinadu no efetivu. Ekipu tekniku kapasita, prosedimentu padronizadu ho mekanismu monitorizasaun estable fó base forte ba boa governasaun, jestaun públiku responsabel no transparénsia. Ho nune'e, rezultadu sira ne'ebe espera atu atinji iha tinan 2026 to'o 2030 maka hanesan tuir mai:

1. Ajénsia fiskalizaun no auditoria ida (1) iha nivel munisipiu estabelese no funciona ho diak.
2. Inspesaun servisu públiku halao ona dala 23 kada tinan ho diak. Inspesaun ne'e rigoroza no regular iha servisu públiku, mellora evidensia iha funcionamentu servisu, rekomendasaun inspira mudansa no korespondensia.
3. Investigasaun bazeia ba ordem PAM hala'o dala 18 ho diak, efetivu no transparente, kazu ilegalidade no irregularidade identifika no rekomenda medida, reforsa prinsípiu regula no ordem iha jestaun públiku.
4. Desiminaun kompetensia servisu ajénsia fiskalizaun dala 3 halao ona ho diak. Aumenta kuiñesementu comunidade kona-ba ajénsia fiskalizaun, mellóra partisipasaun públiku iha kontrolu servisu públiku hodi reforsa transparénsia no responsabilidade institucional.





Programa ida-ne'e hatudu progresu pozitivu iha estabelesimentu ajénsia fiskalizaun no auditoria iha nivel munisipál. Atividade sira ne'e implementa uza aprosimasaun planeadu, ne'ebé abranje inspesaun, auditoria, investigasaun no divulgasaun. Rezultadu sira ne'ebé fornese sinál positivu kona-ba reforsa governasaun, efisiénsia servisu públiku no aumentu konsiénsia públiku kona-ba papél fisklazasaun.

4.4.7. Ajénsia Planeamentu

Ajensia Planeamentu Munisipal mak servisu munisípiu ne'ebé, tuir matadalan husi Prezidente Autoridade Munisipiu, ho nia misaun atu aseguira apoiu tékniku iha area planeamentu estratéjiku no planeamentu fíziku Munisipiu. Ajénsia planeamentu munisípiu iha responsabilidade importante tebes atu guia desenvolvimentu lokal ba direasaun ne'ebé sustentável no organizadu. Planeamentu ho base forte hodi implementasaun politika públiku, alokasaun rekursu no desenvolve infraestrutura. Através koordenasaun ho setór sira seluk, ajénsia ne'e mos promove harmonizasaun entre prioridade governu no nesesidade comunidade. Ajénsia planeamentu nafatin fó atensaun no suporta kapasidade, munisípiu sira bele hetan desenvolvimentu ne'ebé efetivu no inklusivu hodi responde ba nesesidade real sira iha tempu naruk.

A. Situasaun ka Dadus Atual Ajensia Planeamentu

Ajénsia Planeamentu iha funsionáriu hamutuk nain 10 no kada tinan realiza atividade prinsipal sira hanesan relatoriu dezenpeñu, planu asaun anual no monitorizasaun/avaliasaun no planu estratejia desenvolvimentu munisipal. Dadus hatudu katak, ho rekursu limitadu, ajénsia planeamentu kontinua desenvolve planu no monitoriza ezekusaun orsamentu Autoridade Munisipiu Díli nian.





Tabela 38 Situasau ka Dadus Atual Ajensia Planeamentu

Dadus Funsionáriu:		
Nú	Tipu Funsionáriu	Total
1	Permanente	4
2	Kontratadu ajénte	3
3	Kontratadu kajuais	3
	Total	10
Atividade Realizadu:		
Nú	Atividade	Total
1	Relatóriu dezempeñu anuál	1
2	Planu asaun anuál	1
3	Monitorizasaun no avaliasau	4

Fontes; Ajensia Planeamentu Munisipál

Bazeia ba dadus atual Ajénsia Planeamentu nian, iha kapasidade atu halo implementasaun planu no programa sira prinsipal nian, mezmú ho númeru funsionáriu ne'ebé limitadu. Iha total funsionáriu nain 10 (permanente nain 4, kontratadu ajente nain 3 no kontratadu kajuais nain 3), konsege realiza atividade relevante sira hanesan relatóriu dezenpeñu anuál, planu asaun anuál no monitorizasaun ho avaliasaun no planu estratejia dezentvolvimentu munisipal nian. Ida ne'e hatudu katak ajénsia planeamentu kompromete no esforsu atu kontinua fó kontribuisaun ba dezentvolvimentu planifikadu iha nivel Munisípiu Díli.

B. Estratéjiku

Estratejia ba fortalésimentu planeamentu, monitorizasaun no avaliasaun iha nível munisípiu hetan dezentvolvimentu signifikante. Atividade sira orienta ba objetivu hodi hasa'e kualidade dezentvolvimentu no servisu públiku ho base iha planu estratéjiku Munisipál, ordenamentu territoriu no sistema avaliasaun ne'ebé efétivu. Tanba ne'e, planu estratéjika ajensia planeamentu nian ba tinan lima oin husi tinan 2026 to'o 2030 mak hanesan tuir mai;





1. Dezenvelope no mellora relatóriu dezempeñu anuál Munisípiu Dili nian hodi hasa'e dezempeñu servisu.
2. Mellora alinamentu Planu Asaun Anual (PAA) liuhusi harmonizasaun no artikulasan objetivu sira tuir planu dezvoltimentu munisipál nian.
3. Dezenvelope no mellora instrumentu monitorizasaun no avaliasaun hodi garante kualidade implementasaun programa.
4. Mellora implementasaun planu Munisipál ordenamentu territoriu.
5. Dezenvelope no realiza rekrutamentu asesoria hodi fo assistensia iha área planeamentu.

Estratejia sira ne'e kontribui direitamente ba reforsu governasaun lokal, liu-liu iha aspeitu planeamentu, monitorizasaun no ordenamentu territoriu. Iha baze ne'e, munisípiu sei halo planeamentu ho base evidénsia, monitor implementasaun ho padraun klaru, utiliza rekursu forma efisiente, hasa'e servisu públiku ba populasan ho rezultadu vizível

C. Indikador

Progresu signifikante iha implementasaun estratejia planeamentu nian iha Munisípiu no susesu sira husi implementasaun estratéjia planeamentu nian bele haree husi indikadór sira tuir mai:

1. Relatóriu dezempeñu anuál Munisípiu Díli kada tinan, dezenvelope, aprova no submete ona ba Ministeriu.
2. Planu asaun anuál mellora, aliña no harmoniza ona ho diak.
3. Instrumentu monitorizasaun no avaliasaun dezenvelope no mellora ona.
4. Planu Munisipál ordenamentu territoriu mellora no implementa ona ho diak.
5. Rekrutamentu asesor ida hodi fo assistensia iha área planeamentu realiza no halao servisu ona.

Indikador sira ne'e maka xave ba progresu iha área planeamentu servisu munisipal Díli nian.





D. Planu Asaun

Planu asaun sira iha área planeamentu no dezvoltamentu territorial hetan progresu signifkante. Atividade sira implementa bazeia ba planu estratéjiku no koordinasaun dereita ho entidades relevantes, hodi hatudu esforsu ida-ne'ebé konsistente ba fortaleimentu governasaun, planeamentu integradu no toma desizaun bazeia ba evidénsia. Atividade-prioridade sira mak;

1. Elaborasaun relatóriu dezempeñu anuál liuhusi koordinasaun klaru. dados sira rekolla, organiza no apresenta ba CCM, hodi hetan aprovasaun no apresiasaun.
2. Planu Asaun Anuál (PAA), Prosesu elaborasaun PAA realiza ho ajustamentu ne'ebé relevante, submete ba PAM no finaliza ho produzaun dokumentus.
3. Instrumentu Monitorizasaun no Avaliasaun (M&A), ekipa M&A estabelese, dokumentu relevante elabora no submete ba CCM. Aprovasaun permite implementasaun ferramenta sira iha terenu, hodi facilita orientasaun no avalia progresu programa nian.
4. Planu munisipál ordenamentu territóriu (PMOT), prosesu PMOT envolve koordinasaun ho entidades, halo levantamentu dados, elaborasaun planu no mapamentu. Apresentasaun rejultadu, realiza ho partisipasaun entidade lokal no aprova hodi halo implementasaun.
5. Rekrutamentu asesor espesializada, realiza identifikasaun rekursu umanu, prosesu rekrutamentu, preparasaun TOR, entrevista no avaliasaun kandidatu sira. Rezultadu final asesor téknika hodi suporta área servisu planeamentu.

Programa ba asaun implementa ho susésu relasiona ho planeamentu, monitorizasaun, ordenamentu territóriu no kapasidade téknika. Esforsu ida ne'e kontribui direita ba mellora sistema governasaun no dezvoltamentu susténtavel iha nivel lokal no nasional. Presiza kontinua sustenta no aprosima prosesu sira ne'e iha tempu naruk, atu bele aumenta impaktu pozitivu ba comunidade sira-nia moris.



E. Rezultadu Esperadu.

Implementasaun husi estratejia sira sei kontribui ba melloramentu planamentu Munisípiu Díli nian. Liuhusi rezultadu esperadu sira tuir mai:

1. Relatóriu dezempeñu anuál kompletu, imprimi, submete, no aprova ona kada tinan.
2. Planu Asaun Anuál (PAA) harmoniza, alinadu no mellora ona kada tinan.
3. Instrumentu monitorizasaun no avaliasaun hodi garante kualidade implementasaun programa tuir ona sistema monitorizasaun nian, mellora ona kada tinan dala 4.
4. Planu munisipál ordenamentu territoriu ida (1) mellora no aprova ona hodi ajuda orienta dezvoltamentu urbanu no rural ne'ebé sustentável no evita konfliktu iha comunidade. Sei halao iha tinan 2027.
5. Rekrutamentu asesor ida (1) halao iha tinan 2027 hodi aumenta kapasidade ténika ekipa interna, fô asesoria iha área planeamentu hodi implementasaun programa sira.

Implementasaun planu estratejia sira ne'e fo kontribuisaun importante ba fortalecimento sistema planeamentu no jestaun, promove governasaun di'ak no rezulta iha impaktu pozitivu ba Autoridade Munisípiu Díli.



KAPITULU V

MATRIKS NO KONSIDERASAUN IKUS

5.1. Matriz

A. Pilar Kapitál Sosial
Governu rekoñese katak nasaun ida nia riku soin lolos, mak kbi'it povu nian. Maximizasaun (katak atu fornese buat hotu-hotu hodi hadia) iha setores hanesan saúde, Edukasaun ho mos kualidade moris timor oan tomak nian, essensial tebe-tebes ba konstrusaun sosiedade ida ke justu no progresiva
1. Sub Pilar Edukasaun e Formasaun/Treinamentu Hari'i no fo Edukasaun mos formasaun ho kualidade, presiza tebes hodi hadia oportunidades moris ba ita nia povu, no permite labarik sira bele konkretiza sira nia potensial. Vital mos ba dezvoltamentu social no ba kresimentu ekonomiku Timor Leste nian. Futuru mai Governu sei garante atu labarik sira hotu frequenta eskola no hetan ensinu ho kualidade, ne'ebé fo ba sira koinesementu ho kualifikasaun ne'ebé sira presiza, atu bele hetan moris ida ne'ebé saudavel no produtivu, so nune'e mak sirabele ativa ba prosesu dezvoltamentu, nasaun ida atu solidu ka forte presiza iha fini ne'ebé ho kualidade iha termus Edukasaun formal no naun formal, atu atinji metas Edukasaun, Governu presiza alarga nia investimentu no hadia sistema Edukasaun ida ne'ebé inkluzivu no partisipativu, maibe atu hetan Edukasaun ne'ebé diak no kualidade presiza eleva no empodera edukador ka profesóres sira ba nivel Edukasaun formal, formasaun ka treinamentu, tanba Edukasaun sai xave ka hanesan fator determinante ba konstrusaun estadu ba prosesu dezvoltamentu iha futuru.
Objt.1. Estabelese, desenvolve, promove, melhora no asegura setor Edukasaun no treinamentu/formasaun, hodi hasa'e



kualidade no kuantidade kuinesementu komunidadetanto iha aspetu fisíku no la'os fisíku iha nível Munisipál to'o ba áreas rurais sira, nu'udar parte hosi prestasaun serbisu ba públiku;

Estratéjia	Indikador Dezempeñu	Planu ba Asaun	Metas Anuál					Resultadu Ne'ebé hein	Entida de Ne'ebé Respo nsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Servisu Munisipál Edukasaun									
Dezenvolve no mellora abilidade profesóres iha area formasaun intensivo no espesifiku hodi garante kualidade Edukasaun.	Formasaun ba profesóres dezenvolidu no melloradu.	1. Identifikasaun 2. Prepara materia/Modul : 3. Implementasau n: a) Formasaun ba profesor nain 300 kada tinan; b) Kada profesor atende formasaun fulan		150	150	150	150	Iha 2030, abilidade ba profesóres ho total 1500 neebe tuir formasaun intensivu no espesifiku prontu ona.	SME, MAE no ME



		4. Monitorizasau n no avaliasaun							
Dezenvolve no mellora abilitade profesóres iha area bolsu estudu hodi garante kualidade Edukasaun.	Bolsu estudu ba profesóres dezenvolid u no melloradu.	1. Identifikasaun 2. Koordenasaun 3. Prepara TOR 4. Implementasau n 5. Monitorizasau n no avaliasaun		5	5	5	5	To'o tinan 2030, bolsu estudu ba profesóres ho total 20 dezenvolidu no melloradu.	SME, MAE no ME
Estabelese, dezenvolve no mellora infraestrura básikas ba ensino PE, EB, ESG, ESTV, hodi garante kualidade Edukasaun iha Munisipál.	Infraestrutur a básicas ba ensino PE, EB, ESG, ESTV hodi garante kualidade Edukasaun estabelesidu	1. dentifika fatin konstrusaun 2. Koordenasaun 3. Prepara dezeñu no BoQ 4. Implementasau n 5. Monitorizasau	4	20	20	15	15	To'o tinan 2030, infraestruras basika ba ensino PE=12, EB=18, ESG=20 no ESTV=10 ho total 74	SME, MAE no ME





	no melloradu.	n no avaliasaun						estabelisidu no dezenvolidu.	
Kapasita no fornese formasaun ba joven no adultu sira ba programa ekivalensia ba joven sira ne'ebe la kontinua eskola nivel Edukasaun ne'ebe ás	Formasaun ba joven no adultu sira ba programa ekivalensia ba estudantes ne'ebé drop out (DO) iha Munisípiu Dili, estabelesidu no dezenvolid u.	1. Identifika estudante sira para eskola 2. Prepara material/modul 3. Realiza formasaun 4. Monitorizasau n no avaliasaun	100	100	100	100	100	To'o tinan 2030, formasaun ba joven no adultus 500 ba programa ekivalencia ba estudantes ne'ebé drop out (DO) estabelisidu no dezenvolidu	SME, MAE no ME





Dezenvolve no konstrui Edifisiu servisu Munisipál Edukasaun Munisipiu Dili inklui moru protesaun	Konstrusaun edifisiu servisu Munisipál Edukasaun inklui moru protesaun estabele sidu no dezvoltid u	1. Planu orsamentu 2. .Prepara de zeñu no BoQ 3. Negosiasaun no indiminizasaun ba komunidades iha area dores edifisiu. 4. Processu tendernizasaun 5. Realiza konstrusaun edifisiu. 6. Monitorizasau n no avaliasaun 7. Konstrusaun.		1				Tinan 2027, konstrusaun edifisiu servisu Munisipál Edukasaun 1 inklui moru protesaun estabele sidu no dezvoltidu .	SME, MAE no ME
--	---	---	--	---	--	--	--	--	----------------





Konstrusaun dormitoriu ba profesóres iha nivel ensino PE, EB, ESG,no ESTV,ho kualidade diak kompletu ho facilidades.	Dormitoriu ba profesóres iha nivel ensino PE, EB, ESG,no ESTV,ho kualidade diak kompletu ho facilidades.	1. Identifika fatin konstrusaun 2. Perpara dezeńu no BoQ; 3. Implementasau n 4. Monitorizasau n no avaliasaun.;		5	15	20	25	To'o tinan 2030, dormitoriu ba profesóres ba ensino PE, EB, ESG, no ESTV, hamutuk 65 estabesidu.	SME, MAE no ME
Rekrutamento ba profesóres iha nivel PE, EB, ESG,ESTV,no insino superior tuir area de espesialidade.	Profesóres iha nivel PE, EB, ESG,ESTV, no Insino Superior tuir area de espesialidad e rekrutadu.	1. Identifikasaun 2. Prepara ToR 3. Realiza rekrutamentu 4. Realiza kolokasaun tuir nesidade. 5. Monitorizasau n no avaliasaun.	50	50	50	50	50	To'o tinan 2030, rekrutamento ba profesóres iha nivel PE =50 EB=100, ESG=50, ESTV=50, no insino superior tuir area de espesialidade hamutuk 250 no rekrutadu	SME, MAE no ME





2. Sub Pilar Dezenvolvimentu saúde (MS-SMS).

Governu sei garante katak suku sira iha ho populasaun entre 1,500 – 2,000 ne'ebé lokaliza iha area remota sira sei hetan atendentu hosi servisu saúde husi postu saúde husi postu saúde sira ne'ebe sei presta pakote servisu ne'ebé komprehensivu. Tuir planu estratejiku setor saúde ba tinan 2011 – 2030, iha mediu no longu prazu, sei Dezenvolve rekursu humanus ne'ebé presiza nune'e suku sira ho 2000 habitantes ba leten bele hetan ona mediku ida, enfermeirus rua, tekniku laboratoriu ida ho tekniku farmasia ida. Governu sei garante katak Ospital Nacional Guido Valadares bele komesa presta kualidade espesializadus no sub espesializadus hodi apoiu provizaun servisu saúde iha pais tomak. Governu sei implementa lejislasaun foun hodi kumpri normas tuir sistema saúde publika, governu mos sei fortalese sistema saúde liu husi hasa'e kapasitasaun instituisaun servisu saúde ne'ebé professional. Governu sei melhoria saúde mortalidade no infantile liu husi aumenta asesu ba kualidade saúde no servisu pre natais no post natais inklui servisuplaneamentu familiar. Programa vasinasaunba labarik kontra moras oi-oin. Programa sensibilidade konaba HIV/SIDA, no moras seluk. Governu sei asegura programa infra-estrutura no transporte atu bele fasilita servisu saúde diak liu tan iha area tomak iha rai laran.

Objetivu 2.

Estabelese, dezenvolve, promove, mellora no fortalece programa saúde nian iha Munisípiu hodi asegura no garante comunidade nia saúde, tantu iha aspetus físikus no la'os físikus to'o nível aldeia no áreas remotas sira nu'udar prestasaun serbisu ba públiku;

Servisu Munisipál saúde

Estabelese no dezenvolve Infraestruturas saúde iha Munisipál hodi garante atendentu saúde ba comunidade,	Infraestruturas saúde iha Munisipál hodi garante atendentu saúde ba comunidade	1. Identifikasaun 2. Koordinasaun 3. Perpara dezenho no BoQ; a. Konstrui :		7	8	8		To'o tinan 2029, Hospital /klinik Munisípiu, sentru saúde no postu	SMS, MAE no MS
--	--	---	--	---	---	---	--	--	----------------





kompletu ho fasilidades no ekipamentus.	kompletu ho fasilidades no ekipamentus , estabelesidu no dezenvolvid u	b. Hospital Munisipál 1 c. Sentru saúde 5 d. Postu saúde 6 e. PTS 3 f. Maternidad e 2 g. Residencia ba pesoal de saúde h. Estabelese fatin ezaminasau n ba vitima violênsia bazeia ba jêneru 5. 4. Monitorizasau n no avaliasaun.						saúde, inklui fasilidades no ekipamentus hamutuk 23 estabelesidu.	
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--





Establese rekrutamentu ba pesoal saúde	Profesionais saúde rekrutadu	1. Identifikasaun 2. Koordenasaun 3. Prepara TOR. 4. Realiza rekrutamentu 5. Monitorizasau n no avaliasaun.	12	24	24	25		To'o tinan 2029, rekrutamentu ba pesoal Saúde rekrutadu no kapasitadu	SMS, MAE no MS
Kapasitasaun ba profesionais saúde	Profesionais saúde kapasitadu	1. Identifikasaun area prioridade 2. Prepara termu no referensias. 3. Formasaun 4. Implementasau n 5. Monitorizasau n no avaliasaun.	50	50	50	50	50	To'o tinan 2030, profesionais saúde kapasitadu	SMS, MAE no MS
Dezenvolve no Mellora Programa saúde ba áreas saúde Materna, saúde Labarik no imunizasaun,	Programa saúde ba áreas saúde materna, saúde labarik no	1. Programa saúde materno- infantil. 2. Programa imunizasaun.	1) 4 2) 4 3) 4 4) 4 5) 4	1) 4 2) 4 3) 4 4) 4 5) 4	1) 4 2) 4 3) 4 4) 4 5) 4	1) 4 2) 4 3) 4 4) 4 5) 4	1) 4 2) 4 3) 4 4) 4 5) 4	To'o tinan 2030, implementasa un programa saúde ba áreas saúde	SMS, MAE no MS





nutrisaun no moras (malaria,tuberkuloze , HIV- AIDS, moras kontajioza sira seluk no moras laos kontajioza sira).	imunizasaun , nutrisaun no moras (malaria, tuberkuloze, HIV- AIDS, moras kontajioza sira seluk no moras laos kontajioza sira dezenvolvid u no mellloradu.	3. Moras Kontajioza (CDC). 4. Programa kontrola moras HIV/SIDA. 5. Programa kontrola moras Malaria. 6. Moras la kontajioza (Non CDC). 7. Kontrolu saúde ambiental no sanitariu. 8. Dezenvelope programa nutrisaun. 9. Monitorizasau n no avaliasaun ba implementasau	6) 4 7) 4 8) 4	6) 4 7) 4 8) 4	6) 4 7) 4 8) 4	6) 4 7) 4 8) 4	6) 4 7) 4 8) 4	materna, saúde labarik no imunizasaun, nutrisaun no moras (malaria, tuberkuloze, HIV- AIDS, moras kontajioza sira seluk no Moras laos kontajioza sira, dezenvolvidu, monitorizadu no mellloradu 100%	
---	---	--	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--	--





		n prpgrama sira.							
3. Sub Pilar inkluziun sosiál no igualdade jêneru Asistensia ba sidadaun kiak no ba elementus vulneraveis liu, iha ita nia sosiedade hanesan obrigasaun permanente ida ba governu. Fo subsidies no apoiu iha jenerus bele hahan, bele material ka buat seluk ba sidadaun vulneraveis liu, kontribui atu reduz kiak, maibe liu-liu sai nudar kestaun justisa ba ita nia estadu. Husi fatin seluk, kriaun kondisoens atu permite asesu ba Edukasaun no ba empregu iha tempu naruk, ne'e hotu fundamental ba independensia ekonomika, husi membrus vulneraveis liu, iha ita nia sosiedade nia let. Gvernu sei kontinua apoiu ita nia labarik sira, feto sira ho risku hetan abuzu, familias kiak, idozus, kombatentes libertasaun nasional no vitimas husi husi dezastre naturais. Alein de ne'e governu sei hadi'a liu tan nia komprimisu ba igualdade entre mane no feto iha esferas ka niveis hotu-hotu. Igualdade entre jenerus, prinsipiu ida ne'ebé konsagra ka hakerek tiha ona iha Konstituisaun, no presiza sai hanesan tema sentral iha Governu nia desizaun no iha nia programa hotu-hotu.									
Objetivu 3. dezenvelope, promove, melhora e assegura sistema no programa ba igualdade jêneru no inkluziun sosial ho abordajen Integradu no transversál to'o áreas rurais sira iha àrea Munisípiu.									
Servisu Munisipál Asaun Sosial									
Dezenvelope no Promove proteasaun sosiál no jestaun risku	Família vulnerável proteasaun sosial no	1. Socializa lei regime kontributivu			200	250	300	To'o tinan 2030, família vulnerável proteasaun sosial	SMAS, MAE no MS





desastres ba familia vulnerável sira.	risku desastres protejidu no promovidu.	seguransa sosial; 2. Realiza programa bolsa da mãe. 3. Realiza programa Idosos no invalidu 4. .Realiza programa jestaun Risku desastres. 5. Programa protesau ba labarik. 6. Programa reintegrasaun prisioneros ba comunidades. 7. Monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun programa.						no risku desastres, devidamente protejidu hamutuk 750	
---------------------------------------	---	---	--	--	--	--	--	---	--





Estabelese Armajen ba asistencia umanitária, inklui fasilidade no ekipamentus	Armajen ba asistencia humanitária inklui fasilidade no ekipamentus estabesidu.	1. Identifika fatin konstrusaun 2. Prepara dezeńu no BoQ; 3. Realiza konstrusaun armazen Munisípiu ba asistencia humanitaria/emergjensas.		1	1			To'o tinan 2030, armajen ba asistencia Umanitaria konkluidu hamutuk 2	SMAS, MAE, MSS no MPIE
Estabelese Armajen uma mate no indimnizasaun	Armajen uma mate no indimnizasaun estabesidu	1. Ko'ordenasaun no Konsultasaun 2. Identifikasaun fatin 3. Indimnizasaun 4. Prepara dezeńu no BoQ 5. Implementasaun 6. Monitorizasaun no avaliasaun		1				To'o tinan 2030, Armajen uma mate no indimnizasaun estabesidu hamutuk 1	SMAS, MAE, MSS no MPIE
Estabelese Uma Mahon ba	Uma mahon ba vítima violensia	1. Identifika fatin konstrusaun		1	2			To'o tinan 2030, uma mahon ba vítima violensia	SMAS





vítima violênsia bazeia ba jéneru	bazeia ba jéneru estabelesidu	2. Prepara dezenho no BoQ; 3. Implementa konstrusaun 4. Monitorizasaun no avaliasaun.						bazeia ba jéneru konkluidu hamutuk 3	
Rekrutamentu ba funsionáriu tékniku CSSMD	Rekrutament u ba funsionáriu tékniku CSSMD	1. Koordenasaun no Identifika funsionários 2. Prepara TOR 3. Realiza rekrutamentu ba funsionáriu hodi koloka tuir nesesidade.		25	25	25		To'o tinan 2030, rekrutamentu ba pesoal CSSMD hamutuk 75 rekrutadu no melloradu.	SMAS
Melhora abilidade funsionáriu CSSMD liu husi Formasaun	Abilidade funsionáriu CSSMD dezenvid u no melloradu	1. Identifikasaun 2. Koordenasaun 3. Aprovasaun 4. Submete ba KFP 5. Implementasau n		30	30			To'o tinan 2030, abilidade funsionáriu CSSMD hamutuk 60 dezenvidu no melloradu	SMAS





Dezenvolve no mellora kuinesementu Autoridade lokál no comunidade kona ba igualdade jéneru, no Lei kontra violênsia doméstika, no violênsia baseia ba jéneru.	Autoridade lokál no comunidade iha ona kuinesementu diak kona-ba igualdade jéneru, no lei kontra violênsia doméstika no violênsia baseia ba jéneru dezvoltadu u no melloradu	1. Identifikasaun Autoridade lokál no comunidade ne'ebé seidak hetan informasaun konaba igualdade jéneru, lei kontra violensia doméstika no violensia baseia ba jéneru 2. Prepara materia 3. Formasaun ba Autoridade lokál no desiminasun ba comunidade		31	31			To'o tinan 2028, kuinesementu kona-ba igualdade jéneru, no Lei kontra violênsia doméstika no violênsia baseia ba jéneru, dezvoltadu no melloradu.	SMAS
Promove partisipasaun feto iha politika	Partisipasau n feto iha politika promovidu	1. Identifikasaun feto potenciál 2. Prepara materi 3. Implementasaun		31	31			Too tinan 2028, partisipasaun feto iha politika	SMAS,





								promovidu ona 100%.	
Dezenvolve no melhora kuinesementu grupu fetu sira kona-ba jestaun finanseiru.	Grupu fetu sira nia kuinesement u konaba jestaun finanseiru dezenvolid u no melloradu.	1. Identifikasaun 2. Monitorizasaun no avalasaun 3. Formasaun jestaun finanseiru 4. Akompañament u		31	31			To'o tinan 2028, grupu fetu sira nia kuinesementu kona-ba jestaun finanseiru dezenvolidu no melloradu 100%	SMAS
Estabelese rekrutamentu funsionáriu ba asuntu jéneru iha Munisípiu	Rekrutament u funsionáriu asuntu jéneru realijadu.	1. Identifikasaun 2. Koordenaun 3. Diskusaun nivel Munisípiu 4. Aprovasaun 5. Submete ba KFP 6. Implementasaun	5	5				To'o tinan 2027, rekrutamentu funsionáriu asuntu jéneru realijadu. 100%	SMAS, MAE no SEII





Dezemvolve no promove feto rural sira liu husi formasaun hodi hakbi'it sira nia konesementu no abilidade ekselensia.	Feto rural sira liu husi formasaun hodi hakbi'it sira nia konesementu no abilidade ekselensia no promovidu.	1. Identifika ba area ne'ebe atu halao formasaun ba sira 2. Realiza formasaun ba feto rural sira	31	31				To'o tinan 2027, formasaun hakbi'it feto sira nia kuinesementu no abilidade ekselensia no promovidu. 100%.	SMAS, MAE no SEII
Promove partisipasaun feto rural sira liu husi formasaun lideransa, jestaun, negosiu no kontabilidade.	Partisipasau n feto rural sira iha formasaun lideransa, jestaun, negosiu no kontabilidade e promovidu ona.	1. Formasaun ba feto rural sira konaba lideransa no jestaun 2. Treinamentu ba grupu feto benefisiariu fundus transferensia publiku konaba negosiu, jestaun no no kontabilidade	31	31	31			Tinan 2028, formasaun lideransa, jestaun, negosiu no kontabilidade promovidu 100%.	SMAS, MAE no SEII



Servisu Munisipál Protesaun Civil e Dezastres Naturais									
Dezenvolve no melhora programa no estratéjikas ba prevensaun ba area Risiko Desastres	Programa no estratéjikas ba prevensaun area risiko desastres, estabelese, dezenvolve no melloradu.	1. Identifika area risku desastres; 2. Prepara programa ba redusaun risku desastres 3. Realiza programa prevensaun ba area risku desastre (sosialozasaun)	31	31	31	31	31	To'o tinan 2030, programa no estratéjikas ba prevensaun area risiko desastres, estabelese, dezenvolidu no melloradu.	SM.PCJD N, APC, no MAE
Estabelese, dezenvolve no melhora sistema apoio, resposta no rekuperasaun desastres.	Sistema apoio, resposta no rekuperasaun desastres, estabelese, Dezenvolve no mellora.	1. Identifika fatin area risku 2. Identifika fatin evakuasaun emerjensias 3. Apoia Emerjensia 4. Sosializasaun area risku dezastre		31	31	31	31	To'o tinan 2030, sistema ba apoio, resposta no rekuperasaun desastres, estabelesidu no dezenvolidu.	SM.PCJD N, APC, no MAE





		naturais							
Estabelece, desenvolve Mata dalan ba Jestaun risku desastres naturais.	Mata dalan ba jestaun risku desastres naturais estabesidu no desenvolidu	1. Prepara manual Sosializasaun 2. Implementasau n. 3. Monitorizasaun no avaliasaun			1			To'o tinan 2028, mata dalan ba jestaun risku desastres naturais estabesidu no desenvolidu.	SM.PCJD N
Estabelese rekrutamentu funsionáriu ba asuntu protesau civil e dezastres naturais	Funsionáriu ba asuntu protesau civil e dezastres naturais rekrutadu no estabesidu	1. Koordenasaun 2. Prepara TOR 3. Realiza rekrutamentu ba funsionáriu hodi koloka tuir nesidade.	6	10	10			To'o tinan 2028, funsionáriu ba protesau civil e dezastres naturais rekrutadu no estabesidu.	SM.PCJD N





4. Sub Pilar Meio Ambiente

Konstituisaun Republika Demokratika Timor Leste (RDTL) artigu 61 depende justisa social ba sidadaun sira liu husi protesaun ambiental no garantia jestaun sustentabilidade liu husi konferensia mundial 2002 kona ba konservasaun no prezervasaun dezvoltamentu ambiental. Governu sei esforsu oinsa atu eduka oan sira liu husi eskola hotu katak ligasaun ne'ebé forte entre ema nia moris ho ambiente no oinsa kuda konsiensia ne'ebé klean konaba proteze meu ambiente nomos promove realizaun pratikas tradisional iha fati hotu-hotu hodi minimize estragus hasoru ambiente, tuir ema matenek nain sira nia liafuan katak ambiente maka fo matak malirin , buras, saudavel, fresku no fo moris diak ba ita ema iha mundu.

Objt 4.

Estabelece, desenvolve, promove no assegura política ba protesaun no konservasaun meio ambiente ho maneira profesionál, proporsionál, excelênte no eficiente iha nível Munisípiu to'o aldeias sira.

Servisu Munisipál Agua Saneamentu no Ambiente

Mellora sistema jestaun lixu iha Jardim	Sistema jestaun lixu iha jardim melloradu	1. Rekrutamentu tekniku espesializada landscape, pesoal limpeza, formasaun no manutensaun infraestrutura	2	10	12	12	12	To'o tinan 2030, sistema jestaun lixu iha Jardim melloradu.	SMASA no MAE
Mellora Sistema Jestaun Lixu	Sistema jestaun lixu iha mota, esgotu no	1. Rekrutamentu pesoal limpeza no		45	110			To'o tinan 2028, jestaun lixu iha mota, esgotu no	SMASA no MAE





iha Mota, Esgotu no Baleta inklui Tasi ibun	baleta inklui tasi ibun melloradu	manutensaun infraestrutur						ba leta inklui tasi ibun melloradu	
Mellora Sistema Jestaun iha lixu Uma kain, Lojas no Komersial (Skala kiik)	Sistema jestaun iha lixu uma kain, lojas no komersial (skala ki'ik) melloradu	1. Rekrutamentu pesoal operador pesoal koleksaun no separa lixu no mos formasaun		84	20	20		To'o tinan 2029, jestaun lixu iha uma kain, lojas no komersial (skala ki'ik) melloradu.	SMASA no MAE
Establese aluga kamioneta konvensional	Aluga kamioneta konvensional (dump truck) estabelesidu	1. Pedidu ba PAM 2. Prepara ToR 3. Publikasaun 4. Avaliasaun ba dukumentus kompania 5. Selebra kontratu ho kompania manan nain	50	50	50	50	50	To'o tinan 2030, aluga kamioneta konvensional (Dump Truck) estabelesidu.	SMASA no MAE





Estabelese sosializasaun no Siensiabilizasaun iha nivel Postu to Aldeia inklui Ensину Baziku	Sosializasaun no Siensiabilizasaun iha nivel Postu to Aldeia inklui ensinu baziku estabebesidu	1. Prepara materia 2. Pedidu ba PAM 3. Sosializasaun no Siensiabilizasaun ba aldeia 222 (kada aldeia 20%)		25%	25%	25%	25%	To'o tinan 2030, sosializasaun no siensiabilizasaun iha nivel Postu to Aldeia inklui ensinu baziku estabebesidu.	SMASA no MAE
Estabelese no develope konstrui pontus kolesaun iha Sidade Dili laran .	Pontus kolesaun iha sidade Dili laran estabebesidu no develope	1. Identifikasaun fatin 2. Konstrusaun 3. Monitorizasaun no fiskalizasaun		217	216			To'o tinan 2027, pontus kolesaun iha sidade Dili laran estabebesidu no develope	SMASA no MAE
Develope no mellora fasilidade ateru sanitariu Tibar	Fasilidade ateru sanitariu Tibar develope no melloradu	1. Konstrusaun 2. Monitorizasaun no fiskalizasaun	1	1	1	1	1	To'o tinan 2030, fasilidade ateru sanitariu Tibar develope no melloradu	SMASA no MAE





Mellora servisu operasaun sanitary landfill no Insenerador iha Tibar	Servisu operasaun sanitary landfill no insenerador ho infrastrutura iha Tibar melloradu	1. Rekrutamentu pesoal operasaun no formasaun	2	65	65	65	65	To'o tinan 2028, servisu operasaun sanitary landfill no Insenerador iha Tibar melloradu.	SMASA no MAE
Mellora sistema ateru sanitariu	Sistema ateru sanitariu melloradu	1. Indentifikasau n 2. ko'ordenasaun 3. Implementasaun ba formasaun no kapasitasaun		10	10	10	10	To'o tinan 2030, Sistema ateru sanitariu melloradu	SMASA no MAE

B. Pilar Dezenvolvimentu Infraestrura Basiku

1. Sub Pilar Estradas, Pontes no Kontrolu de Seias

Governu Timor Leste komprometidu atu planea no atua/implementa programa konaba konstrusaun no rehabilitasaun estradas, pontes no seias ka moru iha territoriu laran tomak. Atu realize promesa ne'e governu sei halo investimentu ida ne'ebé boot tebes, atu atualiza no melhora ita nia sistema dezenvolvimentu kona ba estradas nasionais , rejionaisMunisípiu no rurais. Sistema ne'e hahu hodi halo manutensaun ne'ebé diak ba rede estradas no ponte sira hodi fasilita transportasaun sasan ho presu ida ne'ebé razoavel ba povu, promove agrikultura hodi insentiva ka dudu kresimentu setor privadu nian nomos permite ba presta servisu governamentaisis bele la'o diak.





OBJT.1. Estabelese, melhora no assegura meios de komunikasaun hanesan ponte no estradas iha nível Munisípiu ba to'o áreas remotas sira ho kualidade aas hodi fasilita movimentu comunidade ho lais no efetivu iha prosessu desenvolvimentu ne'ebé sustentável.									
Servisu Munisipál Obras Publika no Transporte (Estradas, Pontes no Kontrolu de Seias)									
Estabelese, desenvolve no melhora estradas, pontes no kontrolu de seias iha área rurais.	Estradas, pontes no kontrolu de seias iha area rurais, estabelesidu no miloradu.	1. Identifika estradas no pontes inklui kontrolu de seias; 2. Realiza estudu vialidade. 3. Perpara dezenho no BoQ; 4. Konstrui estradas: 5. Konetividade terrestre/estrada rural 6. Estrada rurais km 26,5		10	10	10	10	To'o tinan 2030, estradas (10 km), pontes (10) no kontrolu de seias (20) iha area rural, melloradu no atinjidu.	SMOPT, MAE, MOP no MPIE



		7. Konstrusaun Ponte rural 10m 8. Konstrolu de seias 9. Supervisaun no monitorizasau n							
Estabelese regulamentu ba konstrusaun infraestruturas hodi bele iha kontrolu tékniku tuir padraun tékniku ordenamentu nian, aumesmu tempu hamenus risku, tantu edifisiu públiku no mós privadu.	Regulament u ba konstrusaun infraestrutur as estabelesidu.	1. Estudu viabilidade; 2. Processu elabora esbosu; 3. Submete hodi hetan aprovasaun. 4. Sosializasaun regulamentu ba konstrusaun infraestruturas. 5. Monitorizasau n no avaliasaun.			1			To'o tinan 2030 regulamentu hodi garantia kualidade konstrusaun infraestrutur a estabelesidu.	SMOPT, MAE, MOP no MPIE





Dezenvolve no mellora edifisiu obras pública Munisípiu ho facilidades no ekipamentus, inklui moru haleu.	Edifisiu OP Munisípiu melloradu, kompletu ekipamentus , inklui morru haleu	1. Levantamentu dadus; 2. Prepara dezeńu no BoQ; 3. Konstrui/reabil ita edifisiu obras publikas Munisipál. 4. Supervisaun no Monitorizasau n;			1			Iha tinan 2030, Edifisiu OP Munisípiu Dili konstrui ona no utilijadu. .	SMOPT, MAE, MOP no MPIE
Dezenvolve no mellora Konstrusaun toilet publiku, kapela, moru haleu, armajen, uma fase mate ruin no osuariu	Konstrusaun toilet publico, kapela, moru haleu, armajen, uma fase mate ruin no ossuario dezvoltid	1. Levantamentu dadus; 2. Prepara dezeńu no BoQ 3. Konstrusaun 4. Supervisaun no Monitorizasau n;		2	2			To'o tinan 2030, konstrusaun toilet publico, kapela- Matinaru, moru haleu-rate metinaru, armajen- metinaru, uma fase mate ruin- mateinaru no	SMOPT, MAE, MOP no MPIE





	u no melloradu							ossuario- metinaru dezenvolidu no melloradu	
Estabelese no rekrutamentu ba pesoal tékniku obras públika Munisipál.	Rekrutament u ba pesoal tékniku obras públika Munisipál rekrutadu.	1. Identifiika espesialidade pesoal tékniku; 2. Koordenasaun no diskusaun nivel Munisipál; 3. Realiza rekrutamentu funsionarios tuir nesesidade;		6	3	3	2	To'o tinan 2030, rekrutamentu ba pesoal tékniku obras públika Munisipál rekrutadu hamutuk 14 pesoas	SMOPT no MAE





		4. Monitorizasau n no avaliasaun.							
Estabelese no dezenvolve no mellora sistema monitorizasaun no avaliasaun programa hodi garante kualidade projetu.	Mellorament u ba sistema monitorizasa un no avaliasaun estabelesidu no dezenvolid u	1. Processu elaborasaun esbosu; 2. Diskusaun nivel Munisípiu 3. Implementa sistema monitorizasau n no avaliasaun. 4. Monitorizasau n no avaliasaun.	1	1	1	1	1	To'o tinan 2030, melloramentu ba sistema monitorizasaun no avaliasaun estabelesidu no implementadu.	SM.OPT
Estabelese planu mestre hodi orienta dezenvolvimentu Munisípiu.	Planu mestre hodi orienta dezenvolvim entu Munisípiu, estabelesidu.	1. Identifika áreas prioridades; 2. Prepara esbosu planu mestre/master		1				To'o tinan 2027, planu mestre hodi orienta dezenvolviment u Munisípiu estabelesidu	SMOPT, MAE, MOP no MPIE





		plan Munisipál. 3. Implementa Planu Mestre hodi orienta dezenvolvime ntu Munisipál							
Establese, dezenvolve no mellora edificiu Assembleia Munisipál no Kamra Munisipál, kompletu ho equipamentus no fasilidades hodi fo atendimentu serbisu ba komunidade.	Edifisiu Assembleia Munisipál no Kamra Munisipál, kompletu ho equipamentus no fasilidades hodi fo atendimentu serbisu ba komunidade estabelesidu dezenvolvid	1. Identifika fatin konstrusaun 2. Prepara deseñu no BoQ 3. Konstrui : a Edifisiu Assembleia Munisipál; b Edifisiu Kamra Munisipál; 4. Monitorizasau n no avaliasaun.	1	1				To'o tinan 2030, edifisiu Assembleia Munisipál no kamra Munisipál, kompletu ho equipamentus no fasilidades hodi fo atendimentu serbisu ba komunidade estabelesidu dezenvolidu no melloradu.	SMOPT, MAE, MOP no MPIE





	u no melloradu.								
Estabelese moru haleu ho Jardins iha areadores Asembleia Munisipál, Kamra Municipal, residencias ho predius ba funshonáriu Publikus.	Moru haleu ho jardin iha areadores Asembleia Munisipál, Kamra Munisipál, residencias no predius estabelesidu.	1. Prepara dezenho ho BOQ 2. Koordensaun 3. Implementasa un projetu 4. Jestaun no manutensaun 5. Monitorizasau n no avaliasaun	1					To'o Tinan 2030, Konstrusaun Asembleia Munisipál, moru ho jardins, estabelesidu no monitorizadu.	SMOPT, MAE, MOP no MPIE
Estabelese, dezenvolve no promove planu mestre iha suku, Postu no Munisipáldau	Planu mestre iha suku, Postu no Munisipál estabelese no dezenvolve ona	1. Identifika área Dezenvolvime ntu hodi define prioridades iha planu mestre. 2. Prepara planu mestre ba Postu			1			To'o tinan 2028, planu mestre ba futuru sidade iha Dili, estabelesidu no dezenvolvidu 100%.	SMOPT, MAE , MOP no MPIE





		Administrativu hodi orienta 3. Dezenvolvime ntu iha postu administrativu.							
Estabelese no identifika fatin ba konstrusaun Cimiteriu foun no kompletu ho nia fasilidade	konstrusaun Cimiteriu foun no kompletu ho nia fasilidade identifikadu no estabelesidu	1. Identifikasaun 2. Koordenasaun 3. Prepara Dezeñu no BOQ 4. Implementasa un projetu 5. Jestaun no manutensaun 6. Monitorizasau n no avaliasaun	1	1	1	1	1	To'o Tinan 2030, fatin ba konstrusaun Cimiteriu foun nivel Munisípiu no identifikadu hamutuk 5	SMOPT, MAE, MOP no MPIE
Estabelese no identifika fatin konstrusaun postu Polisia foun iha Sukus	Konstrusaun Postu Polisia foun iha Sukus estabelesidu	1. Identifikasaun 2. Koordenasaun 3. Prepara dezeñu no BOQ;		10	10	9		Tinan 2029, Postu Polisia foun iha Sukus estabelesidu,	SMOPT, MAE, MOP no MPIE





	no identifikadu	4. Implementasa un 5. Monitorizasau n no avaliasaun						identifikadu no konstruidu.	
Dezenvolve, mellora no konstrui edifisius postus administrativus, ba atendimentu publiku iha Munisípiu	Edifisius ba postu administrati vu Dom Aleixo, hodi halao atendimentu publiku dezenvolvid u, melloradu no konstruidu.	1. Identifikasaun 2. Koordenasau 3. Prepara dezeñu no BOQ; 4. Implementasa un 5. Monitorizasau n no avaliasaun		1				To,o tinan 2027, Edifisiu ba postu administrativu Dom Aleixo, hodi halao atendimentu publiku dezenvolvidu, Melloradu no konstruidu.100 %.	SMOPT, MAE, MOP no MPIE
Estabelese no konstrue edifisiu STAE foun kompletu ho fasilidade eskritoriu no saneamentu.	Edifisiu STAE foun kompletu ho fasilidade eskritoriu no saneamentu, estabelesidu	1. Identifika fatin/rai. 2. Prepara dezeñu no BOQ; 3. Aprovasaun 4. Implementa		1				To,o tinan 2027, Edifisiu STAE foun kompletu ho fasilidade eskritoriu no saneamentu, estabelesidu no	SMOPT, MAE, MOP no MPIE





	no construedu	5. Supervizaun						konstruidu 100%.	
Estabelese, dezenvolve no konstrui, terminal ka estasionamentu Dili, no estasionamentu publiku hodi tau iha orden parajen de veikulus.	Terminal ka estasioname ntu Dili no estasioname ntu publiku, hodi tau iha orden parajen de veikulus sira, estabese, dezenvolve no konstruidu	1. Identifika fatin/rai. 2. Prepara dezeñu no BOQ; 3. Aprovasaun 4. Implementa 5. Supervizaun		1	2	2	1	To,o tinan 2029, terminal ka estasionamentu Dili (Hera, Tasi Tolu, Kasnafar), hodi tau iha orden parajen de veikulus no estasionamentu publiku estabelesidu, dezenvolidu no konstruidu	SMOPT, MAE, MOP no MPIE
2. Sub Pilar Transportes Terrestres Transportes hanesan meu ida importante ba movimentasaun ema nian husi lokalidade ida ba fatin seluk nomos lori sasan ka produktu lokal ba iha area urbana ka merkadu hadi fa'an produktu lokal, nune'e bele respode ba nesesidade baziku uma laran nian, alein de ne'e halo modernizasaun ba terminal ka estasionamentu iha Munisípiu ba iha area rural no nomos nasional.									





Objt. 2. Estabelese, desenvolve, promove no assegura movimentasauntransportes terrestres husi kapitál Munisípiu ba áreas rurais sira, husi Munisípiu ba Manusípiu seluk no ba kapitál nasaun ho excelênte, efisiente no efikasiasa..									
Servisu Munisipál Obras Públika no Transporte									
Estabelese no rekrutamentu ba pesoal estasionamentu viaturas obras públika Munisipál.	Rekrutamentu ba pesoal estasionamentu viaturas obras públika Munisipál. estabebesidu no rekrutadu.	1. Identifikasaun 2. Prepara TOR 3. Realiza rekrutamentu 4. Kapasita funsionarios rekrutadu 5. Avaliasaun.	16	15	10			To'o tinan 2028, rekrutamentu ba pesoal estasionamentu viaturas obras públika Munisipál. estabebesidu no rekrutadu.	SMOPT
Estabelese, desenvolve, ordena no assegura fatin estasionamentu viaturas	Fatin estasionamentu viaturas sira estabebesidu, ordenadu no aseguradu	1. Identifikasaun fatin 2. Koordenaun 3. Prepara dezeñu no BoQ 4. Estabelese estasionamentu ba viaturais.	6	6	8	10	10	To'o tinan 2030, fatin estasionamentu viaturas sira estabebesidu, ordenadu no aseguradu.	SMOPT





		5. Monitorizasau n no avaliasaun							
3. Sub Pilar Bee Mós no Saneamentu Munisípiu Dili nia futuru, vital tebes atu iha rezervas agua potavel ka be'e mos ba hemu, saneamentu hijieniku efisiientes, tanba be'e no saneamentu sai nu'udar ezijensia importante ne'ebé permite ba saude publika ne'ebé diak. Dezenvolvimentu infra-estrutura mos sei fo kontribuisaun maka'as ba kriaun kampu trabalhu, sei enkoraza dezenvolvimentu lokal no fasilita manutensaun no sustentabilidade rekursu hidrikus ka be;e nian ne'ebé importante tebes ho mos infra-estrutura seluk. Sistema be'e mos Munisípiu Dili estabesele iha tipu 3 : tipu ida maka sistema be' e posu ne'ebé maioria nudar propriedade privadu, tipu rua maka fornese husi governu, liu husi sistema perfurasaun (Boor) no sistema gravitasaun. Alein de ne'e tipu forneseimentu be'e mos ba iha comunidade tomak maka uza sistema gravitasaun ne'ebe akontese iha area urbana no area rural. Objt. 3. Estabesele, dezenvolve, promove no assegura movimentasauntransportes terrestres husi kapitál Munisípiu ba áreas rurais sira, husi Munisípiu ba Manusípiu seluk no ba kapitál nasaun ho excelênte, eficiente no efikasiasa.. Servisu Munisipál Agua Saneamentu no Ambiente									





Estabelese no instala sistema bee mos no tanki konservatoriu ba comunidade iha area rurais.	Instalasaun sistema be'e mos no tanki konservatoriu estabesidu	1. Identifika ba fatin instalasaun 2. Koordenasaun 3. Dezeñu no BoQ 4. Instala sistema bee mos no tanki 5. Estabelese grupu GMF 6. Monitorizasaun no avaliasaun	2	4	6	8	10	To'o tinan 2030, instalasaun sistema be'e mos no tanki konservatoriu estabesidu.	SMASA, MAE no MOP
Mellora no assegura bee mos no saneamento ba populasaun iha area rurais Metinaro, Cristo Rei no Vera Cruz, inklui Jardim no Merkadu sira.	Bee Mos no Saneamento ba populasaun iha area rurais melhoradu no aseguruadu	1. Identifika populasaun area rurais. 2. Koordenasaun 3. Kanuálizasaun bee mos 4. Konsiensializasaun ba konsumidor 5. Estabelese grupu GMF 6. Monitorizasaun no avaliasaun	2	2	3	3	4	To'o tinan 2030, bee mos no saneamento ba populasaun iha area rurais melhoradu no aseguruadu.	SMASA, MAE no MOP





Rekrutamentu ba pessoal SMASA no kapasitasaun ba pessoal tekniku	Rekrutamentu ba pessoal SMASA rekrutadu no kapasitadu	1. Identifikasaun 2. Prepara TOR 3. Realiza rekrutamentu 4. Kapasita funshionarios rekrutadu 5. Avaliasaun.		65		65		To'o tinan 2030, rekrutamentu ba pesoal SAS rekrutadu no kapasitadu.	SMASA
Estabelese armajen, moru haleu inklui fasilidade no equipamentu sira	Armajen, moru inklui fasilidade no ekipamentu sira establesidu	1. Identifika fatin konstrusaun 2. Koordenaun 3. Prepara dezeñu no BoQ; 4. Realiza kontrusaun armajen no moru haleu inklui fasilidades. 5. Monitorizasaun no avaliasaun.		1				To'o tinan 2027, armajen iha Tibar, moru inklui fasilidade no equipamentu sira konkluidu ho atinjimentu 100%.	SMASA, MAE, MOP
Fortalese protesaun ba bee matan sira no ba	Bee matan no distribuisaun bee- hemu ho proporsionalidad	1. Identifika Bee matan 2. Koordenaun	6.	21	21	21	21	To'o tinan 2030, distribuisaun bee- hemu ho proporsionalidade	SMASA





distribuisaun bee-hemu	e ba komunidade fortalesidu no protesidu	3. Monitorizasaun no manutensaun 4. Kuda ai horis hodi preteje bee matan; 5. Tara bandu iha area bee matan						ba comunidade fortalesidu no protesidu	
Estabelese no konstrui moru haleu areadores kompletu ho portaun, seguransa no saneamentu.	Moru haleu areadores kompletu ho portaun, seguransa no saneamentu, estabelesidu no konstrui ona.	1. Identifikasaun 2. Koordenasaun 3. Perpara dezeńu no BOQ; 4. Implementasau n 5. no avaliasaun		1	1	1	1	Tinan 2030, moru haleu areadores kompletu ho portaun, seguransa no saneamentu, estabelesidu no konstruidu.	SMASA, SMPDIM , SMOPT, MAE no MOP

4. Sub Pilar Dezenvolvimentu Rurál (PNDS)

Dezenvolvimentu rural hanesan dezenvolvimentu ida ne'ebe mai husi nivel baze hodi identifika prioridades lokal no suku nune'e bele tau iha planu munsipiu nian maka agora daudaun ne'e governu liu husi Ministeriu Administarasaun Estatal (MAE) implementa ona Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku (PNDS) no Programa Dezenvolvimentu Integradu Munisipál (SMPDIM), vantajen husi programa refere atu eleva no fo oportunidade ba Munisípiu hodi halo planu, jestaun no administra nia Munisípiu rasik iha futuru, dezenvolvimentu mai husi baze nune'e bele atinji metas ka programa dezenvolvimentu Munisípiu nian iha futuru hodi kria empregu no mitiga/reduz dezempregu nune'e povu iha baze bele goza sentidu independensia.



Objt.4 Estabelese, mellora no assegura meius de Komunikasaun hanesan ponte no estradas iha nível Munisípiu ba to'oo áreas remotas sira ho kualidade aas hodi facilita movimentu comunidade ho lais no efetivu iha prossesu desenvolvimentu ne'ebe Sustentável.									
Servisu Munisipál PNDS									
Rekrutamentu ba Funsionarius iha área Enjiñeiru, Kontabilista, MIS, Oficial Admistrasaun no Logístik, IT , Oficial ba asuntu Jéneru Munisipiu, Motorista, Fasilitadór PostuAdmistrat ivu iha área Sosial, Finansas, Tékniku.	Fungsiounáriu ne'ebe destaka iha Munisipiu no Postu Administrativu	1. Identifikasaun 2. Prepara TOR 3. Aprovasaun 4. Submete ba KFP 5. Realiza rutamentu 6. Realiza 7. Kolokasaun tuir nessesidade 8. Monitorizasau n no avaliasaun Dezempeñu		30	3	1	1	Tó tinan 2030 rekrutamentu ba funsionáriu ba nível Munisipiu Enjiñeiru rua (3); Kontabilista rua (3); Asistente Admistrasaun no Logísti rua (2); MIS ida (1); IT ida (1); Oficial asuntu Jéneru Munisipiu (1); Motorista Ida (1); Fasilitadór Finansas Postu ualu(8); Fasilitadór Tékniku Sanulu (10); Fasitadór Sosial nen(6);	SMPNDS



/Dezenvolve no mellora abilidade tékniku sira iha área Finansas, Tékniku no Sosial, hodi nune'e bele garante Kualidade implementasau n	Formasaun ba Fasilitadores Postu Administrativu no ba Enjiñeiru no Kontabilista Sira	1. Identifikasaun 2. Prepara Modul 3. Realiza formasaun ba Tékniku hamutuk 32 (Tolu nulu resin 2).		32	32	32	32	Iha 2030 abilidade bafasilitadór ho total 128, ne'ebe tuir formasaun Intensivu no espesífiku ne'ebe kapasitadu	SMPNDS
Konstrui Edisiesu PNDS Postu Administrativu Nain-Feto	Edífisu Servisu ba Tékniku PNDS Postu Administrativu Nain-feto, Konstrui ho Kualidade ne'ebe di'ak, kompletu ho nia facilidade	1. Prepara Fatin Konstrusaun. 2. Prepara Dezeñu BOQ 3. Implementasaun 4. Monitorizasau n no avaliasaun		1				Tó tinan 2023 edífisui PNDS iha Postu Administrativu Nain-Feto estabelesidu.	SMPNDS



Estabelese no identifika fatin Konstrusaun Edifisiu Eskritotiu Xefe Suku	Konstrusaun Edifisiu Eskritoriu Xefe Suku	1. Identifikasaun 2. Koordenasaun 3. Prepara Dezeñu BOQ 4. Implementrasaun 5. Monitorizasau n no Avaliasaun		4	15	10	2	To tinan 2030 , konstrusaun ba Edifisiu Eskritoriu Xefe Suku hamutuk 31 Konstruidu	SMPNDS em Koord. Ho MAE
Estabelese no Identifika Moru haleu iha areadores Sede Suku	Konstrusaun Moru haleu iha areadores Sede Suku	1. Identifikasaun 2. Koordenasaun 3. Prepara Dezeñu BOQ 4. Implementrasaun 5. Monitorizasaun no Avaliasaun		10	10	6	5	To'o Tinan 2030, Konstrusaun ba Moru haleu Sede Suku hamutuk 31 Suku Konstruidu	SMPNDS em Koord. Ho MAE





Estabelese, dezanvolve, mellora no asegura sentru atendumtu nesesidade eletrisidade ba komunidade, kompletu ho ekipamentus no facilidades	Sentru Atendumtu nesesidade eletrisidade ba komunidade, kompletu ho ekipamentus no facilidades, dezanvolido, melloradu mo aseguradu	1. Identifika fatin sentru atendumtu no prepara BOQ 2. Koordenasaun 3. Estabelese sentru atendumtu nesesidade 4. Monitorizasau n no avaliasaun			1			To'o tinan 2028, sentru atendumtu nesesidade eletrisidade ba komunidade ho ekipamentus no facilidades, dezanvolidu, ihs Postu Metinaru	EDTL em koord. MAE ho PAM
Mellora, fortalese no asegura asesu eletrisidade ba uma hotu iha Munisipiu Dili	Asesu eletrisidade ba Uma dignoi iha Munisipiu, melloradu fortalésidu no aseguradu	1. Identifika komunidade ne'ebé seidauc asesu eletrisidade. 2. Koordenasaun. 3. Instala eletrisidade ba komunidade 4. Kontrolo no supervizaun		50	50	50	50	To'o tinan 2030, asesu eletrisidade ba uma hotu iha Munisipiu, melloradu fortalésidu no aseguiuradu	SMPNDS , em Koord. Ho MAE no EDTL. EP





Estabelese no desenvolve Solar Panel iha Suku no aldeia	Solar Panel iha Suku no aldeia estabele sidu no desenvolidu	1. Identifikasaun 2. Koordensasaun 3. Prepara de zeñu no BOQ 4. Instala solar panel 5. Monitorin no avaliasaun		25	25	25	25	To'o tinan 2030, solar panel iha Suku mo aldeia estabele sidu no desenvolidu	SMPNDS , em Koord. Ho MAE no EDTL. EP
Estabelese no konstrui uma dignu iha Postu Administrativu Lima (5)	Uma dignu iha Postu Administrativu lima (5) estabele sidu no konstruidu	1. Identifika fatin/rai. 2. Prepara de zeñu no BOQ. 3. Aprovasaun. 4. Implementa. 5. Supervizaun		30	25	25	25	To'o tinan 2030, Uma dignu iha Posto Administrativu lima (5) estabele sidu no Konstruidu	MDRHC em Koord. Ho MAE, no PAM
Dezenvolve no Mellora konstrusaun: Ponte ki'ik, estrada, drainazen, barreira,	Konstrusaun: Ponte ki'ik, estrada, drainazen, barreira, kapela, estendaun sala	1. Levantamentu dadus 2. Prepara de zeñu no BOQ 3. Implementasaun		35	40	35	35	To'o tinan 2030, konstrusaun: Ponte ki'ik (15), estrada (40), drainazen(40), barreira(10), kapela(5), estensaun sala	SMPNDS em





kapela, estendaun sala maternidade, Uma profesor, uma merenda eskolar, be'e mós, rehabilitasaun sede Suku.	maternidade, Uma profesor, uma merenda eskolar, be'e mós.	4. Supervizaun 5. Monitorin no avaliasaun						maternidade (5), Uma ba profesor (5), dapur merenda eskolar (10), be'e mós (10), Rehabilitasaun Sede Suku (5)	Koord. Ho MAE
--	---	---	--	--	--	--	--	---	------------------

C. Kapitál Dezenvolvimentu Ekonomia

1. Sub Pilar Dezenvolvimento Agrikultura, Peskas, Pekuária no Florestas

Governu sei enkoraza setor agrikola atu sai forte liu tan, hodi nune'e bele reduz pobreza garante seguransa alimentar no promove kresimentu ekonomiku, nune'e aumenta empregu iha Munisípiu no area rurais iha nasaun Timor Leste. Setor agrikola ida ke buras ho diak maka sei estimula ka insentiva dezenvolvimentu rural. Primeiru etapa, ita tenke iha seguransa alimentar ka soberanu aihan. Tuir mai maka ita sei halo promosaun ba produsaun ai-han ka alimentus ba merkadu domestiku, hodi substitui ba importasaun. Etapa final maka atu halo exportasaun ba rai liur.

Objt. 1.

Estabelese, desenvolve, promove, mellora no assegura programa dezenvolvimentu agrikultura, peskas no pekuáriu hodi hasa'e kuantidade no kualidade produsaun, ne'ebé ho kapasidade no vantagem bo'ot atu eleva rendimentu comunidade no Governu, hodi hadia no kontinua desenvolve Municipiu, hodi reduz probreza..

Servisu Munisipál Agrikultura





Estabelese, dezenvelope no mellora armajenamentu ba agrikultura hodi rai aihan	Armajenamentu ba agrikultura hodi rai ai-han dezenvelope no mellora ona.	1. Identifikasaun & Estudo Ambiental 2. Koordenasaun ho entidade relevantes sira postu 5 Munisipiu Dili 2. Prepara dezeńu no BoQ 3. Konstrui Armajem 4. Monitorizasau n no avaliasaun			1			To'o tinan 2030, servisu Munisipál agrikultura iha ona armajenamentu ba agrikultura hodi rai ai-han dezenvidu no melloradu iha Metinaru	SM Agrikultura, MAE no MAP
--	--	---	--	--	---	--	--	---	----------------------------





Mellora produsaun alimentar ho sistema irrigado no non-irrigado.	Produsaun alimentar ho sistema irrigado no non-irrigado promove ona	1. Identifikasaun tereno 45 hektare; 2. Distribuisaun fini gratuitu suporta husi nasional ba agrikultur sira; 3. Sosialiazaun sistema kultivasaun hare tuir metodolojia kuda hare diak (GAP-Good Agriculture Practice) no Jestaun Peste Integradu	4	4	4	4	4	To'o tinan 2030, produsaun alimentar (fós lokal) ho sistema irrigado no non-irrigado 675 toneladas promovidu.	SM Agrikultura, MAE no MAP,
Dezenvolve no promove produsaun bátar,	Produsaun bátar dezenvolve no promove ona	1. Identifikasaun tereno 373 hektare area kultiva	4	4	4	4	4	To'o tinan 2030, produsaun bátar ho hektar	SM Agrikultura, MAE no MAP,





Foremungu, Forekeli no Forerai		2. Distribuisaun batar fini gratuita suporta husi Ministeriu Agrikutura 3. Sosialiazaun sistema kultivasaun Ai Horis tuir metodolojia GAP-Good Agriculture Practice no Jestaun Peste Integradu						1.865 no nia resultadu 4663 toneladas dezenvidu no promovidu.	
Dezenvelope no promove produsaun hortikultura. (modo)	Produsaun hortikultura. dezenvelope no promove ona iha Hera, Wenunuk Sabuli, Mantelo laun)	1. Identifikasaun 10 hektare 2. Sosialiazaun sistema kultivasaun Ai Horis tuir metodolojia GAP-Good	4	4	4	4	4	To'o tinan 2030, produsaun hortikultura 12,500 toneladas dezenvidu no promovidu.	SM Agrikultura, MAE no MAP,



	Manleu, Ailok, Becora nst.	Agriculture Practice no Jestaun Peste Integradun. 3. Ponte ba Agrikultur sira ba iha merkadu e.g.loja supercado							
Dezenvolve no promove produsaun aifuan oi- oin	Produsaun ai fuan oi-oin dezenvolidu no promovidu iha Dare, Balibar, Metinaru, Hera, nst.	1. Identifikasaun 10 hektare 2. Sosialiazaun sistema kultivasaun Ai Horis tuir metodolojia GAP-Good Agriculture Practice no Jestaun Peste Integradun. 3. Ponte ba Agrikultur sira	4	4	4	4	4	To'o tinan 2030, produsaun aifuan oi-oin 230 hektares dezenvolidu no promovidu	SM Agrikultura, MAE no MAP





		ba iha merkadu e.g.loja supercado							
Dezenvolve sistema irrigasaun semi ba tékniku no tradisionál ba semi tékniku	Sistema irrigasaun semi ba tékniku no tradisionál ba semi tékniku dezenvolidu no promovidu.	1. Identifikasaun irrigasaun iha Hera 2. Prepara desenu BoQ ba Bomba Be 3. Implementasa un 4. Monitorizasau n no avaliasaun			1			To'o tinan 2030, sistema irrigasaun semi ba tékniku no tradisionál ba semi tékniku dezenvolidu	SM Agrikultura, MAE no MAP,
Dezenvolve no promove sentru mekanizasaun Munisipál iha Metinaru.	Dezenvolve no promove sentru mekanizasaun Munisipál iha Metinaru	1. Identifikasaun 2. Diskusaun 3. Prepara deseñu no BoQ 4. Implementasa un 5. Monitorizasau			1			To'o tinan 2028, sentru mekanizasaun dezenvolidu.	SM Agrikultura, MAE no MAP





		n no avaliasaun.							
Estabelese no promove "Kuda Be- Water- Reservoir" ba kapturasaun bee	Kuda Be ba kapturasaun bee estabelesidu no promovidu.	1. Identifikasaun iha Metinaru, Dare no Balibar 2. Konsultasaun ho koordensaun 3. Koordensaun ho ONG PERMATIL 4. Dezenu BoQ no implementasau n 5. Monitorizasau n no avaliasaun		2	2	2	2	To'o tinan 2030, Kuda Be ba kapturasaun bee estabelesidu no promovidu	SM Agrikultura, MAE no MAP





Dezenvolve kapasidade tékniku ba agrikultores no extensionista sira	Kapasidade tékniku ba agrikultores no extensionista sira desenvolvidu.	1. Identifikasaun 2. Diskusaun 3. Prepara matéria 4. Formasaun 5. Monitorizasau n no avaliasaun.		500	500	500	500	To'o tinan 2030, tékniku ba agrikultores 2000 no extensionista desenvolvidu no kapasitadu	SM Agrikultura, MAE no MAP
Dezenvolve no promove subsídiu INSUMU (Input), ba agrikultores sira.	Subsídiu INSUMU (Input), ba agrikultores sira, desenvolvidu no promovidu	1. Identifikasaun agrikutur sira Dare, Balibar, Hera, Sabuli 2. Diskusaun 3. Prepara programa 4. Implementasa un subsidiu 5. Monitorizasau n noavaliasaun.		100	100	100	100	To'o tinan 2030, subsídiu INSUMU (Input), ba agrikultores 400 benefisiadu desenvolvidu no promovidu.	SM Agrikultura, MAE no MAP





Estabelese, desenvolve no promove produsaun adubu orgániku liuhusi Kapasitasaun	Produsaun adubu orgániku estabelesidu no desenvolvidu	1. Identifikasaun iha Hera, Metinaru, Dare 2. Prepara programa 3. Implementasu an Formasaun 4. Monitorizasau n no avaliasaun.		3	3	3	3	To'o tinan 2030, produsaun adubu orgániku diak liuhusu formasaun ba Agrikultur sira.	SM Agrikultura, MAE no MAP
Estabelese, desenvolve rekrutamentu funsionáriu ho varius grau hodi asegura servisu atendementu publiku	Rekrutamentu funsionáriu estabelesidu no desenvolvidu	1. Identifika área especialidade, 2. Prepara TOR; 3. Diskusaun no Aprovasaun 4. Submete Proposta 5. Monitoring no Avalisaun	5	10	10	10	10	To'o tinan, 2030 Rekrutamentu funsionáriu ho total 45 estabelesidu no desenvolvidu	SMA
Dezenvolve no mellora formasaun ba	Formasaun ba funsionáriu iha area prinsipal	1. Identifika nesiedade formasaun		18	18	18	18	To'o tinan 2030, formasaun ba	SMA





funshonáriu ih a area prinsipal sira hodi hasae konesementu funshonáriu ba atendementu publiku	dezenvolvidu no melloradu	Administrasau n Jeral no Tekniku Agrikultur 2. Koordenasaun 3. Prepara konseitu no programa ba formasaun 4. Implementasa un 5. Monitorizasau n no avaliasaun						funshonáriu Ser visu Munisipal Agrikultura hetan formasaun ona hamutuk 71	
Subsetor Peska									
Dezenvolve konstrusaun no rehabilitasaun sentru fini ikan hodi aumenta produsaun ikan	Konstrusaun no rehabilitasaun sentru fini ikan desenvolvidu no konstruidu	1. Enkontru no identifikasaun fatin Hera 2. Aprejentaun Projetu PIM 3. Levantementu tekniku				1		To'o tinan 2030, konstrusaun no rehabilitasaun sentru fini ikan desenvolvidu no konstruidu	SM Agrikultura, MAE no MAP





		4. Prepara desenho no BOQ 5. Implementasa un konstrusaun 6. Monitoriza no supervizaun 7. Entrega obra 8. Monitorizasau n noavaliasaun							
Desenvolve no promove expansaun hakiak ikan bé midar ba komunidade	Expansaun hakiak ikan be midar ba komunidade desenvolve ona.	1. Proposta husi komunidade 2. Verifika no identifika fatin 3. Distribui ikan ba proposta ba komunidade suporta husi nasiona 4. Monitoring no supervizaun 5. Relatoriu	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	To'o tinan 2030, distribuisaun fini ikan bé midar (Ikan Nila)ba komunidade alkansa ona 15.000	SM Agrikultura, MAE no MAP





Desenvolve no mellora formasaun aihan ikan ba comunidade hodi hadia nutrisaun no hasae produsaun ikan	Formasaun aihan ikan ba comunidade desenvolvidu no melloradu	1. Identifikasaun nesidades 2. Preparasaun ba Materia formasaun 3. Identifikasaun formandu 4. Implementa 5. Monitoriza no avalia 6. Relatoriu			25	25	25	To'o tinan 2030, Servisu Agrikultura fasilita ona formasaun ba produsaun aihan ikan ba formandu nain 75	SM Agrikultura, MAE no MAP
Pekuarria									
Estabelese, deenvolve no promove klinika animál iha kada Postu Administrativu .	Klínika animál iha kada Postu Administrativu 5 iha Dili estabelese no deenvolve ona	1. Identifikasaun 2. Diskusaun 3. Konsensializas aun 4. Implementasa un 5. Monitorizasau n no Avaliasaun		1	1	1	1	To'o tinan 2030, klinika animál iha Postu Administrativu konstruidu	SM Agrikultura, MAE no MAP





Mellora rekursu umanu kona ba Sistema Habokur Animal	Formasaun no Kapasitasaun ba hakiak nain sira estabesidu no dezvoltidu.	1. Identifikasaun kuda ai-han ba animál no uma habokur karau vaka iha suku 5 (Sabuli, Wenunuk, Dare, Hera no Ailok ho luan areal 0,5 Ha kada Suku), 2. Kapasitasaun no formasaun 3. Prepara planu 4. Implementa 5. Monitoriza no avalia		5	5	5	5	To'o tinan 2030, formmasaun no kapasitasaun ba hakiak nain sira melloradu	SMA,
Estabelese uma matadouru, kompletu ho facilidade no ekipamentus iha postu	Uma matadouru, kompletu ho facilidade no ekipamentus iha Postu estabesidu	1. Identifikasaun fatiin 4 2. Koordensaun 3. Prepara dezeno ho BOQ 4. Prepara planu		1	1	1	1	Tinan 2030, uma matadouru, kompletu ho facilidade no ekipamentus	SM Agrikultura, MAE no MAP





		5. Implementa						iha Postu estabelesidu	
Estabelese fatin faan animal iha Munisípiu Dili	Fatin faan animal iha Munisípiu, estabelesidu	1. Identifikasaun fatiin 4 2. Koordensaun 3. Prepara dezeno ho BOQ 4. Prepara planu 5. Implementa		1	1	1	1	To'o tinan 2030, fatin faan animal iha Munisípiu, Estabelesidu	SM Agrikultura, MAE no MAP
Promove apoiu fini animál ba grupu agrikultores	Apoiu fini animál ba grupu agrikultores promovidu.	1. Identifikasaun a suku Mantelo Laun, Hera, Wenunuk, Sabuli, Dare, Balibar, Ailok no Darlau- Becora 2. Diskusaun 3. Prepara planu	50	50	50	50	50	To'o tinan 2030, apoiu fini 250 animál ba grupu agrikultores 50 promovidu	SM Agrikultura, MAE no MAP





		4. Implementa distribuisaun 5. Monitoriza no avalia							
Dezenvolve introdusaun inseminasaun artifisiál fahi	Inseminasaun artifisiál ba fahi dezvoltidu	1. Identifikasaun ba komidade postu 5 Dili 2. Diskusaun nivel Munisípiu 3. Prepara Programa 4. Halao Inseminasaun Artifisial ba Fahi sira iha terenu 5. Monitoriza no avaliasaun	25	25	25	25	25	To'o tinan 2030, inseminasaun artifisiál fahi ba grupu agrikultores 125	Servisu Munisipál Agrikultura





Mellora asosiasaun sosa/hakiak animal sira iha nível Munisípiu	Asosiasaun sosa animal iha nível Munisípiu estabebesidu	1. Identifikasaun asosiasaun (YEF, Kasa Rudu no Konta) 2. Apoiu tekniku ba asosiasaun sira inklui material no ekipamentu sira 3. Monitoriza no avalia	4	4	4	4	4	To'o tinan 2030, asosiasaun sosa animal estabebesidu no dezvoltvidu	SM Agrikultura, MAE no MAP
Estabelese manga iha Suku 5 Munisípiu Dili	Manga vasinasaun animal estabebesidu.	1. Identifikasaun iha Suku Sabuli, Wenunuk, 2. Mantelo Laun, Hera no Ailok 3. Prepara planu inklui BoQ 4. Konstrui 5. Monitoriza no avalia	1	1	1	1	1	To'o tinan 2030, manga (gaiola) iha suku Sabuli, Wenunuk, Mantelo Laun, Hera no Ailok estabebesidu.	SM Agrikultura, MAE no MAP





Floresta									
Dezenvolve no promove reflorestasaun ba fatin vulnerabel.	Reflorestasaun ba fatin vulnerabel sira dezvoltidu no promovidu.	1. Identifikasaun Dare, Ailok, Balibar , Becora , Hera no Metinaru 2. Diskusaun 3. Sosializasaun 4. Implementasaun 5. Monitorizasaun no avaliasaun	6	6	6	6	6	To'o tinan 2030, sosializasaun kona ba reflorestasaun ba fatin vulnerabel sira realizadu	SM Agrikultura, MAE no MAP
Mellora promove TERASERING ba rai ne'ebé risku ba dezastre.	TERASERING ba rai ne'ebé risku dezastre estabeleidu dezvoltidu no promovidu	1. Identifikasaun Dare, Ailok, Balibar , Becora , Hera no Metinaru 2. Diskusaun 3. Sosializasaun 4. Implementasaun	6	6	6	6	6	To'o tinan 2030 TERASERING ba rai ne'ebé risku dezastre estabeleidu dezvoltidu no promovidu	SM Agrikultura, MAE no MAP





		5. Monitorizasau n no avaliasaun							
Dezenvolve no promove Kuda Kafé no Manutensaun	Rehabilitasaun Kuda Kafé no manutensaun dezenvolidu no promovidu.	1. Identifikasaun iha suku Dare, Postu Vera Kruz, Balibar, Darlau-Becora Postu Administrativu Kristu Rei, 2. Implementasa un - Hanarin Agrikutur sira atu Kuda no Poda-Tesi Kafe 3. Monitorizasau n no avaliasaun		2 hek	2 hek	2 hek	2 hek	To'o tinan 2030, rehabilitasaun kuda kafé no manutensaun dezenvolidu no promovidu	SM Agrikultura, MAE no MAP





Estabelese sentro viveiros ba plantas industriais: kafé, nú, kamí, nst	Sentru viveiros ba plantas industriais: kafé, nú, kamí nst, estabelesidu	1. Identifikasaun 2. Dzenu BoQ 3. Konsensializas aun 4. Implementasa un 5. Monitorizasau n no Avaliasaun		1	1	1	1	To'o tinan 2030, sentru viveiros ba plantas industriais estabelesidu	SM Agrikultura, MAE no MAP
Dezenvolve no promove Aikasi nudar identidade Munisípiu Dili	Ai-kasi nudar identidade Munisípiu Dili dezenvolve no Promove ona	1. Idenfikasaun 2. Mobiliza viveirus husi sentru Maubara ba iha fatin kuda 3. Prepara Viverus 4. Kuda 5. Manutensaun	200	200	200	200	200	To'o tinan 2030, aikasi nu'udar ai-horis kulturál dezenvolidu no promovidu	SM Agrikultura, MAE no MAP





Dezenvolve no promove Aikameli iha Autoridade Munisípiu Dili	Aikameli iha Autoridade Munisípiu Dili dezvoltidu no promovidu.	1. Identifikasaun 2. mobiliza viveirus husi sentru Maubara ba iha fatin kuda 3. Prepara Viverus 4. . Kuda 5. Manutensaun		250	250	250	250	To'o tinan 2030, Aikameli nudar ai-horis dezvoltidu no promovidu	SM Agrikultura, MAE no MAP.
Servisu Munisipál Siguransa Alimentar									
Estabelese infraestrutura laboratoriu bee no produto hahan.	Laboratorio be'e no produto estabelisidu	1. Identifika fatin konstrusaun 2. Prepara desenho no BoQ. 3. Konstrui laboratoriu be ho produto agrikola ida ho nia facilidade;				1		To'o tinan 2029, laboratoriu bee no produto hahan konstruidu 100%	SM Seguransa Alimentar , MAE, MPIE no MOP





		4. Monitorizasau n no avaliasaun							
Mellora no promove formasau ba grupo produsaun aihan hodi apoiu programa merenda escolar	Grupo produsaun aihan hodi apoiu programa merenda escolar melloradu no promovidu	1. Prepara materia treinamentu aihan siguru 2. Implrentasaun treinamentu grupu produsaun aihan	50	50	50	50	50	To tinan 2030, Grupo produsaun aihan hodi apoiu programa merenda escolar melloradu no promovidu	SM Seguransa Alimentar
Mellora sensivilizasaun informasaun aihan Segura ba comunidade ho negosiante hodi prevene	Sensivilizasaun informasaun aihan Segura ba comunidade negosiante hodi prevene aihan ne'ebe liu	1. Identifika materia 2. Indetifika komunidade negosiatnte 3. Implementasa un	250	250	250	250	250	To'o tinan 2030, Sensivilizasaun informasaun aihan Segura ba comunidade hodi prevene aihan ne'ebe	SM Seguransa Alimentar





aihan ne'ebe liu prazu	prazu melloradu	4. Monitorizasau n no Avaliasaun						liu prazu melloradu 100%	
Mellora fiskalizaun no monitorzaun ijene ba armajen sira	Fiskalizaun no monitorzaun ijene ba armajen sira melloradu	1. Prepara chek list ba fiskalizaun 2. Implementasa un 3. Avaliasaun 4. Relatoriu	4	4	4	4	4	To tinan 2030, Fiskalizaun no monitorzaun ijene ba armajen sira melloradu.	Servisu Munisipal Siguransa Alimentar
Mellora monitorizasaun no fiskalizasaun kualidade be'e ba konsumu umanu	Monitorizasaun ba kulidade be'e melloradu	1. Identifikasau n fatin 2. Kooordenasau n integradu 3. implementasau n	4	4	4	4	4	To tinan 2030, Monitorizasaun ba kulidade be'e melloradu.	Servisu Munisipal Siguransa
Estabelese matadalan sobre aihan seguru hodi hasae	Matadalan sobre aihan seguru hodi hasae konesementu	1. Identifika fontes ba materia 2. Produs materia no brosur		1365	150 0	165 0	175 0	To'o tinan 2020, Matadalan sobre aihan seguru hodi	Servisu Munisipal Siguransa Alimentar





konesementu komunidade	komunidade estabelesidu	3. Implementasa un formasaun 4. Avaliasaun 5. Rrelatoriu						hasae konesementu komunidade estabelesidu	
Mellora efetivasaun no fiskalizaun ba programa merenda escolar	Efetivasaun no fiskalizaun ba programa merenda escolar melloradu	1. Mapamentu fiskalizaun 2. Prepara chek list 3. Orariou enkontru orientasaun 4. Implementasa un 5. Avaliasaun 6. Relatoriu	4	4	4	4	4	Efetivasaun no fiskalizaun ba programa merenda escolar melloradu	Servisu Munisipal Siguransa Alimentar,
Estabelese, dezenvolve rekrutamentu funسیونáriu ho varius grau hodi asegura servisu	Rekrutamentu funسیونáriu estabelesidu no dezenvolidu	1. Identifika área espesialidade, 2. Prepara TOR; 3. Diskusaun no aprovasaun 4. Submete 5. Proposta		8	8	10	10	To'o tinan, 2030 Rekrutamentu funسیونáriu ho total 123 estabelesidu no dezenvolidu	Servisu Munisipal Siguransa Alimentar,





atendementu publiku		6. Monitoring no Avalisaun							
Dezenvolve no mellora formasaun ba funsionáriu ih a area prinsipal sira hodi hasae konesementu funsionáriu ba atendementu publiku	Formasaun ba funsionáriu iha area prinsipal dezvoltidu no melloradu	1. Identifika nesesidade formasaun 2. Koordenasaun 3. Prepara TOR ba formasaun 4. Implementasaun 5. Monitorizasau n no avaliasaun 6. Relatóriu		50%	50%			To'o tinan 2030, formasaun ba funsionáriu dezvoltidu no melloradu	Servisu Munisipal Siguransa Alimentar,

2. Sub Pilar Turísmu

Beleza natural, kultura no historia Timor Leste nian hamutuk, maka sei halo tuirsmu nu'udar setor industrial ida, ne'ebe uniku, no mos hanesan meu importante ida ba ita nia dezvoltimentu ekonomia. Setor turismu ida ke bem susedidu, maka sei hamosu empregue, sei afirma ita nia historia no sei kria negosius, hodi Timor oan sira no ema estranjeiru sira bele desfruta, inklui restaurantes, hoteis, sentru entreteinamentu katak fatin deskansa nian, hodi hamosu mos industria ho dimensaun mediu. Tamba Timor Leste paisazen ida furak no estratejikamente ne'ebe hare liu ba turismu, ekolojia, Montana, kultura no fatin guerileiru



(FALINTIL) presiza governu konstrui, konserva no proteze hodi atrai turista estranjeiru sira, nune'e bele fo rendimentu ka returnu hodi hadia no dezenvolve ekonomia nasaun no povu liu – liu iha area lokal no suku.

Objt. 2.

Estabelese, dezenvolve, asegura no promove fatin sira ne'ebe sei sai nu'udar tarjetu turístiku iha teritóriu Munisípiu ne'ebe sei kontribui ba Dezenvolvimentu lokál no nasional.

Servisu Munisipál Gestaun Merkadu no Turismu

Estabelese, dezenvolve no promove sentru informasaun ba turistika.	Edifisiu ba sentru informasaun turismu kompletu ho facilidade no ekipamentus, estabelese no dezenvolve ona	1. Identifikasaun centru turizmu iha Metinaru 2. Koordenasaun 3. Prepara dezeńu ho BOQ 4. Implementasaun 5. Monitorizasaun no avaliasaun			1			To'o tinan 2030, edifisiu ba sentru informasaun Metinaru turismu kompletu ho facilidade no ekipamentus, estabelesidu no dezenvolidu	SMGMT , em koord. ho SMPDIM, SMOPT no MT
Dezenvolve fatin istoria sira ho valór aas identifika no hadi'a liuhosi restaurasaun	Atrasaun turístika sira identifika, restaura, no fornese ho infraestrutura	1. Identifikasaun; 2. Koordenasaun ho comunidade 3. Preparasaun 4. Implementasaun 5. Monitorizasaun no avaliasaun		5	5	5	5	Iha tinan 2030 fatin destinasaun atraisaun turistiku (istoria, relijaun, kultura) 20 identifikadu no dezenvolidu.	SMGTM, em Koord. Ho MT



	báziku (inklui Fatuk Bandeira)								
Estabeles, dezenvelope no promove kreatividades joven potencia sira iha área artejenatu	Hasa'e kuiñesementu joven foin sae sira área artejenatu estabelesidu, dezentolvidu no promovidu	1. Identifika fatin estabelesimentu; 2. Implementa formasaun 3. Monitorizasaun no avaliasaun.	4	4	4	4	4	to'o tinan 2030, hasa'e kuiñesementu joven foin sae sira área artejenatu dezentolvidu no promovidu.	SMGMT, Koord. MAE no MT
Estabelese no dezentolvide website turizmu Dili nian	Website turizmu Dili nian dezentolvidu	1. Identifikasaun no rekolla informasaun hotu kona ba turizmu Dili nian; 2. Dezentolvide website nian;		1				Iha tinan 2030 website turizmu Dili nian Dezentolvidu no publika ona informasaun kona ba Turizmu Munisipiu Dili nian.	SMGMT, koord. MT





		3. Prosesu input informasaun; 4. Lansa ofisial website; 5. Input data							
Promosaun turizmu Dili liu husi produsaun Brosur, pamfletu no bootlet nomos produsaun video kona ba Turizmu Munisipiu Dili nian.	a) Brosur, pamfletu (pakote loron 1, 3, semana) no booklet imprime no distribui ona; b) Produsaun video kona ba turizmu Dili remata no publika ona.	1. Identifikasaun no rekolla informasaun hotu kona ba turizmu Dili nian; 2. Dezenu brosur, pamfletu no booklet; 3. Prosesu input informasaun; 4. Imprime; 5. Produs video; 6. lansa ofisial video no imprime;		1001	100 1	100 1	100 1	Iha tinan 2030 Brosur, Pamfletu, booklet no video turizmu Dili nian imprime no kobertura video remata no publika ona hamutuk 4000 imprime no produsaun video 5 finalizadu.	SMGMT, koord. MT





		7. Distribuisaun no publikasaun							
Estabelese no desenvolve mapamentu turístiku iha àrea Munisípiu.	Mapamentu turístiku iha àrea Munisípiu estabelese no desenvolve ona	1. Identifika fatin turística. 2. Deseña mapamentu no aprova 3. Imprime mapamentu 4. Distribui no Monitorizasaun.		100	100	100	50	To'o tinan 2030, mapamentu sentru turístiku komunitario iha àrea Munisípiu Dili, desenvolidu no distribui ona.	SMGMT, koord. MT

3. Sub Pilar Rekursus Renovavel (Komersiu no Industria)

Komersiu iha Munisípiuokupa parte importto'o tinan ida iha populasau nia let, liu-liu iha nivel capital do Munisípiu. Atividade komersiu iha Munisípiu sei karakter tradisional, tuir situasaun aktual, koinesimentu no kapasidade komersiantes sira nian. Atu hasae ekonomia comunidade Munisípiu nian, sei desenvolve no eleva sistema komersiu husi tradisional ba semi moderno no moderno, liu husi kapasitasaun koinesimentu no finanseiru ba komersiantes sira, nune mos sei kria infrastrura de apoiu ne'ebé'e



adekuaadu hanesan merkadus, estradas, transportes, portus, komunikasoens, leis tributaris, nsst ne'ebé'e fasilita komersiu ne'e nia andamentu. Alein de ne'e mos sei aplika regulamentu ne'ebé'e los, kona ba estrasaun inerte hirak ne'e ho nia komersializasaun ba rai-henek no fatuk ba konstrusaun, iha mota sira ne'ebé sai mos fontes de reseitas importante ida ba Munisípiu.

Objt.3.

Estabelese, desenvolve, asegura no promove atividade komersial no industria sira ne'ebe sei sai nu'udar tarjetu ihto'o tinanritóriu hodi kontribui ba Desenvolvimentu lokál no nasional.

Servisu Munisipál Jestaun Merkado no Turismu

Dezenvolve eko-turismu no turismu komunitariu.	Eko-turizmu ho turizmu lagoa turizmu komunitariu estabesidu no dezvoltidu.	1. Identifika lokalizasaun ba eko-turizmu sira iha Hera 2. Promove eko-turizmu ho komunitariu 3. sosializasaun, Preserva no tara bandu		2	2	2		To'o tinan 2030, eko-turizmu ho turizmu komunitariu estabesidu no dezvoltidu	SMGM T, koord. Liderans a Kumunitaria
Dezenvolve no promove grupu industria mobiliarios ho artesenos sira.	Industria mobiliariu ho artesenu sira dezvoltidu	1. Identifika lokalizasaun ba industria mobiliariu no artesenos;	5	10	10	10	10	To'o tinan 2030, grupu artezenatu hamutuk 45 industria de mobiliarios ho artesenos	SMGM T koord. Ho SECOP



	no promovidu .	2. Promove Industria mobiliarios no artesenatos; 3. Formasaun ba grupu sira; 4. Koopera ho Sentru Treinamentu vokasional sira hodi mellora grupu artezenatu sira; 5. Involve grupu sira iha kada eventu sira nivel munisipal, nasional no internasional						dezenvolvidu no promovidu	
Estabelese, desenvolve no promove artezenal	Industria soru tais estabalesidu, dezenvolvidu	1. Identifika lokalizasaun ba soru tais sira	4	4	4	4	4	To'o tinan 2030, industria soru tais nian estabalesidu no	SMGM T, koord. SECOP





	no promovidu ona.	iha Munisioiu Dili 2. Promove industria soru tais liu husi politika hatais Tais fulan ida dala ida. 3. Fo oportunidade ba grupu soru tais sira partisipa iha eventu sira nasiona no internasiona; 4. Garante kualidade Industria soru tais liu husi formaun						dezenvolvidu hamutuk 20	
--	----------------------	--	--	--	--	--	--	----------------------------	--





Dezenvolve no mellora merkadu tradisional.	Merkadu tradisional sira dezenvolidu no funsiona.	1. Identifikasaun potensial merkadu tradisional sira iha munisipiu iha Hera, Metinaru no Kasnafar 2. Koordenasaun ho lideransa lokal no komunitariu sira 3. Prepara dezeńu BOQ 4. Implementasau n – konstrusaun 5. Monitorizasaun no avaliasaun.		1	1	1		To'o tinan 2030, merkadu tradisional estabesidu no dezenvolidu hamutuk 3	SMGM T koord. SMPDI M, SMOPT ,no MT
--	---	--	--	---	---	---	--	--	--





Promove grupu kulinaria Munisipiu Dili liu husi Gastronomia	Grupu kulinaria establese no promovidu liu husi kompetisaun Gastronomia	1. Identifika grupu kulinariu sira 35 iha Dili 2. Koordenaun 3. Implementasau n kompetisaun Gastronomia 4. Avaliasaun		2	2	2	2	To'o tinan 2030, grupu kulinaria establese no dezenvolidu hamutuk 8	SMGM T. Koord ho MT no Parseiru Desemv olvimentu
Establese no dezemvolve enkuadramentu legal publisitariu	Enkuadramentu legal publisitariu establese no dezemvolve ona	1. Identifika nesiedade 2. Prepara enkuadramentu legal 3. Submisaun, apresiasaun no aprovasaun 4. Sosializasaun 5. Implementa enkuadramentu legal.			1			To'o tinan 2030, faze enkuadramentu legal ba publisitariu establese no	SMGM T koord ho MAE no MT





Rekrutamentu forsa trabalho ba SMGMT	Forsa trabalho ba SMGMT rekrutadu	1. Identifika nesesidade 2. Prepara TOR 3. Submisaun no aprovasaun 4. Implementasau n		25	25	30	35	To'o tinan 2030, forsa trabalho ba SMGMT rekrutadu hamutuk 115	SMGM T, koord. Ho MAE no MT
Melloramentu rekrusu umanu SMGMT nian	Funsionáriu SMGMT kapasitadu	1. Identifika nesesidade funsionariu sira 2. Prepara TOR no konseitu 3. Implementasau n / formasaun		84	83	84	84	To'o tinan 2030, funsionáriu SMGMT kapasitaduhmutuk 418	SMGM T, koord ho MAE, MT no INAP
Estabelese ajênsia serbisu rejistu no verifikasaun ba empreza (SERVE) iha Munisípiu.	Ajênsia serbisu rejistu no verifikasaun ba empreza (SERVE) iha Munisípiu estabelesidu.	1. Prepara programa no konsultasaun tékniku ho governu sentral 2. Diskusaun no aprovasaun 3. Implementasau n		1				To'o tinan 2030, ajênsia ba serbisu rejistu no verifikasaun ba empreza (SERVE) iha Munisípiu estabelesidu.	SMGM T, koord ho MAE no SERVE Nasiona l





		4. Monitorizasaun no avaliasaun							
Estabelese no mellora koperativa no impresas kiik sira	Kapasitasaun ba koperativa no impreza ki'ik sira iha Munisípiu melloradu	1. Identifikasaun empreza no grupu koperativa sira 2. Preprasaun ToR; 3. Implementasau n formasaun 4. Relatoriu no evaluasaun	10	10	10	10	10	To'o tinan 2030, kapasitasaun ba koperativa no impresas ki'ik sira iha Munisípiu estabelesidu	SMGM T, koord ho MAE no MT





Pomosaun turizmu Dili ba iha Mundu	Promosaun turizmu Dili liuhusi Feira ka Esposisaun internasional sira realizadu	1. Identifika eventu, feira no esposisaun internasional sira; 2. Prepara material ka produtu lokal sira husi Dili atu promote; 3. Planu orsamentu ba iha viajem internasional sira; 4. Partisipa iha eventu, esposisaun internasional sira		2	2	2	2	Iha tinan 2030 partisipa ona iha eventu, feira no esposisaun internasional hodi promove turizmu Dili hamutuk dala 8	SMGM T koord. Ho MT
--	--	---	--	---	---	---	---	---	---------------------------



Dezenvolve no Identifika Sitiuturistiku foun sira	Sitiuturistiku sira iha Munisípiu Dili konesidu no identifikadu	1. Identifika sitiuturistiku foun sira maka sidauk iha plaka informasaun; 2. Planu orsamentu no tederizasaun 3. realiza ka monta plaka ba iha sitiuturistiku idenfikadu sira		10	10	10	10	Iha tinan 2030 sitiuturistiku soun sira identifikadu no rekonese ona ba publikuliuhusi plaka sira neebe monta ona hamutuk 40	SMGM T
Promove interkambiu setór koperativas ho Munisípiu seluk	Interkambiu setór koperativas ho Munisípiu seluk promovidu.	1. Koordenasaun ho Munisípiu sira kona ba interkambiu 2. prepara produktu lokal uniku sira husi Munisípiu Dili nain;		2	2	2	2	Iha tinan 2030 interkambiu setór koperativas ho Munisípiu seluk promovidu no realizadu hamutuk dala 8	SMGM T





		3. Realiza no partisipa iha interkambiu sira							
D. Kapitál Dezenvolvimentu Institusional									
Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu diak iha sistema administrasaun publika ida ke los presiza defini politika ba dezenvolvimentu Institusional liu husi planeamentu estratejiku no koordenasaun institusional prinsipal setor nian, kna'ar no responsabilidade la'o efisiente no efikasias tenke mos dezenvolve no kria infra-estrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun administrasaun publika hodi hala'o atendentu publiku ne'ebé ho excelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratejiku instituisaun governativa.									
1. Sub Pilar Padraun Institusional Governo Lokal. Implementasaun Governasaun diak, efisiente no efikasias no professional presiza iha estrutura, kna'ar no funsaun ne'ebé define los nomos iha padraun kompetensia pozisaun no iha padraun operacional prosedimentu ba implementasaun atividade iha instituisaun governativa ne'ebé bele koresponde ba paradigma/pensamentu foun ba iha servisu ka husi administrasaun tuan ba administrasaun foun signifika katak husi New Publikc Management to New Publikc Service. Husi peritus teoria Woodrow Wilson.									
Objt. 1 Estabelese, dezenvolve, promove no asegura Governasaun lokál ida ne'ebé profesionál, hodi fó atendentu ba comunidade ho transparânsia, demokrátiku no responsabilidade finanseiru.									
Servisu Munisipál Finansas									





Dezenvolve no mellora jestaun Kontrolu orsamentu Autoridade hodi hatene ezelesaun orsamentu Munisipál	Jestaun kontrolu orsamentu Autoridade dezenvolidu no melloradu	1. Enkontru distribuissau pokote orsamentu 2. Enkontru nivel Autoridade kona-bá kategoria orsamentais 3. simu proposta aprovalu husi entidade relevantes 4. Verifikasau orsamentu 5. Inserta ba sistema DBFTL no produs relatóriu 6. Monitorizasaun no avaliasau	12	12	12	12	12	To'o tinan 2030, jesatun Kontrolu orsamentu AMD nian melloradu	SMF, SECAM,-1
Dezenvolve no mellora jestaun kontabilista ba	Jestaun kontabilista ba reseitas no	1. Simu reseitas	12	12	12	12	12	To'o tinan 2030, jestaun kontabilista ba	SMF, SECAM,-1





reseitas no despeza hodi hatene rejultadu ezeekusaun no gastus orsamentu Autoridade	despeza dezvoltidu no melloradu	2. Kalkulasaun reseitas no despeza 3. Halo rekonsiliaun ba orsamentu 4. Verifika progresu orsamentu iha sistema freebalance 5. Relatóriu finanseiru anuál						reseitas no despeza melloradu.	
Mellora hasae kapasidade rekursu umanu servisu munisipal finansas nian	Kapasidade rekursu umanu iha SM finansas melloradu no kapasitadu	1. Identifika nesesidade sira maka persija hadia; 2. koordena ho MF ka instituisaun relevante ba formasaun sira; 3. . Prepara material no fursionariu		10	10	10	10	Iha tinan 2030 rekursu umanu iha SM Finansas kapasitadu ho formasaun espesifiku sira hodi mellora servisu finansas hamtuk ema 40.	SMF no SECAM-1





		sira hodi partisipa formaun 4. realiza formaun 5. Evaluasaun no relatoriu							
Dezenvolve no mellora jestaun pagamentu orsamentu Munisipál hodi jere gastus orsamentu liu husi sistema Freebalance	Jestaun pagamentu orsamentu Munisipál hodi jere gastus orsamentu liu husi sistema freebalance dezenvolidu no melloradu	1. Verifika pedidu no halo pagamentu tuir despaisu PAM	12	12	12	12	12	To'o tinan 2030, jestaun pagamentu orsamentu Munisipál hodi jere gastus orsamentu liu husi sistema freebalance dezenvolidu no melloradu	SMF, SECAM- 1
Servisu Munisipál aprovisionamentu									





Establese no Mellora konkursu publik hodi garante prosesu tuir prosedementu aprovisionamentu	Apoi u tekniku ba PAM kona ba konkursu publik tuir prosedementu aprovisionamentu estabilesidu no melloradu	1. Simu despabho husi PAM 2. Verifika dokumentu empreja 3. Submete ba PAM hodi hetan aprovasaun ba prosesu pagamentu iha finansas 4. Implementasaun 5. Monitorizasaun no avaliasaun	40	40	40	45	50	To'o tinan 2030, apoiu tekniku ba PAM liga ba konkursu publik hodi garante prosesu tuir prosedementu aprovisionamentu estabilesidu no melloradu	SMA
Dezenvolve no mellora pezu aprovisionamentu ba atividade bens e servisu, obra hodi garante sustentabilidade ba atendentu	Pesa aprovisionamentu ba atividade bens e servisu, obra dezvoltidu no melloradu	1. Prepara planu aprovisionamentu 2. Submete ba PAM hodi hetan aprovasaun no homologasaun husi MAE 3. Loke konkursu no anunsiu manan nain	3	3	3	3	3	To'o tinan 2030, pesa aprovisionamentu ba atividade bens e servisu, obra dezvoltidu no melloradu	SMA, koord ho PAMD



publiku ne'ebé efisiensia no efikasia		4. Implementasaun 5. Monitorizasaun no avaliasaun							
Mellora Jestaun kontratu bens e servisus no konkusu publiku hodi garante implementasau n obra tuir timeline	Jestaun kontratu bens e servisus no konkursu publiku hodi garante implementasau n obra tuir timeline melloradu	1. Estabelese kontratu no emenda kontratu;	40	45	47	50	55	To'o tinan 2030, jestaun kontratu bens e servisus no konkursu publiku hodi garante implementasaun obra tuir timeline melloradu.	SMA, koord. Ho SMF, no SMPL
Mellora atividade inspesaun obra molok halo pagamentu hodi garante	Atividade inspesaun obra molok halo pagamentu hodi garante implementasau	1. Proposta pagamentu husi empreza no fornesedores	25	30	35	40	50	To'o tinan 2030, atividade inspesaun obra molok halo pagamentu hodi garante	SMA, SMF, SMPDIM no SMPL





implementasau n obra iha terenu	n obra iha terenu melloradu							kualidade implementasaun obra iha terenu melloradu	
Dezenvolve no mellora enkontru Prakualifikasau n ba empreza hodi hetan empreza iha kategoria A ho B	Enkontru prakualifikasau n ba empreza hodi hetan empreza iha kategoria dezenvolidu no melloradu	1. Enkontru aprezentasaun mata dalan 2. Avaliasaun dokumentus 3. Vizita sede empreza 4. Implementasaun 5. Monitorizasaun no avaliasau	50	60	70	80	100	To'o tinan 2030, enkontru prakualifikasaun ba empreza hodi hetan empreza iha kategoria dezenvolidu no melloradu	SMA, SMF, SMPDIM SMOPT no MAE.
Dezenvolve no mellora Rekrutamentu funsonáriu tekniku espesializadu hodi Dezenvolve prosesu	Rekrutamentu funsonáriu tekniku espesializadu atu dezenvolve no melloradu prosesu aprovisioname	1. Identifkasaun rekursu espesializda 2. Pedidu ba PAM 3. Prepara TOR 4. Entrevista 5. Avaliasaun 6. Resultadu		1	1			To'o tinan 2028, rekrutamentu funsonáriu tekniku espesializadu dezenvolidu no melloradu 100%.	SMA, SMRH no MAE.





Aprovisioname ntu.	ntu no jestaun kontratu.								
2. Sub Pilar Jestaun Rekursus Humanu Governu Lokal Implementasaun Governasaun ida ke diak, efisiente no efikasias no professional prezisa iha estrutura, kna'ar no funsaun ne'ebé define los nomos iha padraun kompetensia pozisaun no iha padraun operacional prosedimentu ba implementasaun atividade iha instituisaun governativa ne'ebé bele koresponde ba pensamentu foun iha servisu ka husi administrasaun tuan ba administrasaun foun signifika katak husi New Publikc Management to New Publik Service.									
Objt.2. dezenvelope, promove no mellora jestaun administrasaun no instituisoens relevantes iha Munisípiu hodi fó atendimentu ba kamunidade tuir àrea ida-idak nian.									
Servisu Munisipál Rekursu Umanus									
Estabelese no dezenvelope deskrisaun de servisu konkretu ba kada funسیونáriu	Deskrisaun de servisu konkretu ba kada funسیونáriu públiku estabelesidu no dezenvolvidu	1. Konsultasaun 2. Koordenasaun 3. Prepara TOR 4. Implementa 5. Monitorizasaun no Avaliasaun	4	4	4	4	4	To'o tinan 2030, deskrisaun de servisu konkretu ba kada funسیونáriu públiku estabelesidu no	SMRH





públiku hodi implementa								dezenvolidu 100 %.	
Estabelese, elabora no dezenvolve SOP (standard operating procedures) ba administrasaun Governativa iha Munisípiu.	SOP ba administrasaun Governativa iha Munisípiu estabesidu no dezenvolidu	1. Konsultasaun 2. Koordenaun 3. Prepara SOP 4. Implementa 5. Monitorizasaun no Avaliasaun		1				To'o tinan 2027, SOP (standard operating procedures) ba administrasaun Governativa iha Munisípiu estabesidu no elaboradu.	SMRH
Dezenvolve no mellora enkontru regular Konsellu Koordenaun Munisipál hodi update progresu servisu dezenvolviment	Enkontru regular Konsellu Koordenaun Munisipál dezenvolidu no melloradu	1. Konvite 2. Preparasaun fatin 3. Realizasaun CCM 4. Relatóriu no produs akta	12	12	12	12	12	To'o tinan 2030, enkontru regular Konsellu koordenaun Munisipál dezenvolidu no melloradu 100%	SMRH, MAE no CFP



u sosio ekonomiku.									
dezenvelope no mellora enkontru regular Konsellu Konsultivu Munisipál hodi hetan apresiasaun ba relotoriu no planu sira Munisípiu nian.	Enkontru Konsellu Konsultivu Munisipál dezenvolvidu no melloradu	1. Konvite 2. Preparasaun fatin 3. Realizasaun CCM 4. Relatóriu no produs akta	3	3	3	3	3	To'o tinan 2030, enkontru Konsellu Konsultivu Munisipál dezenvolvidu no melloradu	SMRH no MAE
Estabelese no dezenvelope instalasaun software komputador	Instalasaun software ba komputador estabesidu no dezenvolvidu	1. Sosa lisensa softwre 2. Sosa software 3. Instalasaun 4. Monitorizasaun no Avaliasaun			350			to'o tinan 2029, Instalasaun software ba komputador estabesidu no dezenvolvidu	SMRH
Dezenvelope no mellora kompra komputadores	Kompra komputadores no mobiliarius	1. Identifika númeru Funsionarios	25	30	35	40	45	To'o tinan 2030, kompra komputadores no	SMRH, SMPL no MAE





no mobiliarius ba funsionarios iha Munisípiu inklui Postu hodi fasilita servisu funsionáriu	ba funsionarios dezenvolidu no melloradu	2. Koordenaun 3. Anúnsiu no submete dokumentus 4. Kuotasaun 5. Anúnsiu manan nain 6. Mplementasaun 7. Monitorizasaun no avaliasaun						mobiliarius ba funsionarios dezenvolidu no melloradu	
Estabelese no dezenvolve sistema Governaun elektroniku hodi redus gastus no asegura dokumentu.	Sistema elektroniku Governaun estabelesidu no dezenvolidu	1. Estabelesement u Sistema 2. Intensifika, mellora no kapasitasaun 3. Implementasaun 4. Monitorizasaun avaliasaun	12	12	13	15	16	to'o tinan 2030, sistema elektroniku Governaun estabelesidu no dezenvolidu 100%.	SMRH





Establese, desenvolve rekrutamentu funsióariu ho varius grau hodi asegura servisu atendentu publiku	Rekrutamentu funsióariu estabesidu no dezvoltvidu	1. Identifika área espesialidade, 2. Prepara TOR; 3. Diskusaun no aprovasaun 4. Submete proposta 5. Monitoring no avalisaun	418	112	75	75	45	To'o tinan, 2030, Rekrutamentu funsióariu ho total 700 estabesidu no dezvoltvidu	SMRH
Establese no Desenvolve jestaun kontrolu funsióarios ho sistema dijitalizasaun hodi hasae efesiensia no efetividade servisu administrasaun publiak	Jestaun kontrolu funsióarios ho sistema dijitalizasaun estabesidu no dezvoltvidu	1. Identifikasaun 2. Koordenasau 3. Implementasaun 4. Monitorizasaun no avaliasaun		23				To'o tinan 2027, Jestaun kontrolu funsióarios ho sistema dijitalizasaun estabesidu no dezvoltvidu	SMRH, SMPL no MAE



Dezenvolve no mellora formasaun ba funsionáriu iha area prinsipal sira hodi hasae konesementu funsionáriu ba atendementu publiku	Formasaun ba funsionáriu iha area prinsipal dezvoltidu no melloradu	1. Identifika nesesidade formasaun 2. Koordenasaun 3. Prepara TOR ba formasaun 4. Implementasaun 5. Monitorizasaun no avaliasaun 6. Relatóriu	266	266	266	266	265	To'o tinan 2030, formasaun ba funsionáriu 1329 iha area prinsipal dezvoltidu no melloradu .	SMRH, MAE no CFP
Dezenvolve no melllora uniforma Autoridade hodi kontrola funsionáriu sira halo atividades ne'ebé la nesesariu iha oras servisu	Uniforma Autoridade hodi kontrola funsionáriu sira halo atividades ne'ebé la nesesariu iha oras servisu dezvoltidu	1. Identifika no registu númeru funsionario Munisípiu to'o Postu. 2. Dezeñu uniforma vestuariu. 3. Survey ba kompañia fornecedor 4. Submete prosesu aprovisionamen		1600	250	350	400	To'o tinan 2030, uniforma Autoridade hodi kontrola funsionáriu sira halo atividades ne'ebé la nesesariu iha oras servisu dezvoltidu	SMRH





		tu implementasaun 5. Relatóriu							
Servisu Munispál ONGOK									
Dezenvolve no estabelese konstrusaun alargamentu ba suku foun	Konstrusaun alargamentu ba Suku foun estabelesidu	1. Identifikasaun Sede suco Darlau 2. Koordenasaun 3. Prepara BOQ 4. Loke Kuotasaun 5. Resultadu Manan nain 6. Implementasaun 7. Monitorizasaun no Avaliasaun			1			To'o tinan 2030, konstrusaun Sede Suco Darlau estabelesidu	SMONG OK no MAE





Dezenvolve no mellora kompetisaun ba Suku saudavel iha munisipiu Dili	Kompetisaun Suku saudavel iha munisipiu Dili realiza no susesu	1. Prepara planu 2. Prepara Cheklist 3. Enkontro 4. Preparasaun 5. Monitorizasaun no Avaliasaun, 6. Relatóriu	1	1	1	1	1	To'o tinan 2030, promove suku saudavel melloradu liu husi kompetisaun suku saudavel dala 5 (kada tinan dala ida)	SMONG OK no MAE
Estabelese no dezenvolve konstrusaun, rehabilitasaun Infraestrutura sede Suku inklui moru protesaun no CCTV hodi hala'o atendimentu publiku	Konstrusaun, rehabilitasaun Infraestrutura sede Suku, inklui moru protesaun no CCTV estabesidu, dezenvolidu no konstruidu.	1. Prepara orsamentu 2. Identifika fatin 3. Prepara dezeńu BoQ, 4. Submisaun dokumentu 5. Anúnsiu konkursu, fo sai rejultadu 6. konkursu Implementasaun 7. Monitorizasaun 8. avaliasaun & relatoriu		8	8	8	7	To'o tinan 2030, konstrusaun no rehabilitasaun infraestrutura sede Suku 31 inklui moru protesaun no CCTV, estabesidu, dezenvolidu no konstruidu	SMONG OK no MAE



Dezenvolve no mellora kooperasaun parseiru dezenvolviment u	Kooperasaun parseiru dezenvolviment u dezenvolidu no melloradu	1. Levantamentu dadus parseiru dezenvolviment u 2. Aliñamentu programa parseiru dezenvolviment u		50	50	50	50	To'o tinan 2030, kooperasaun parseiru dezenvolvimentu dezenvolidu no melloradu	SMONG OK
Dezenvolve no mellora formasaun hasa'e kuinesimentu lideransa kumunitariu	Formasaun hasa'e kuinesimentu ba lideransa kumunitariu dezenvolidu no melloradu	1. Prepara Planu, 2. Prepara TOR, preve orsamentu 3. Implementasaun formasaun 4. Relatóriu atividade		253	253	253	253	To'o tinan 2030, formasaun hasa'e koñesementu ba lideransa kumunitariu dezenvolidu no melloradu	SMONG OK, koord. Ho no MAE
Estabelese, dezenvolve rekrutamentu funsionáriu limpeza iha sede Suku no areadores	Rekrutamentu funsionáriu estabesidu no dezenvolidu	1. Identifika área especialidade, 2. Prepara TOR; 3. Diskusaun no aprovasaun 4. Submete proposta		31				To'o tinan, 2030, Rekrutamentu funsionáriu ho total 31 estabesidu no dezenvolidu	SMONG OK





		5. Monitoring no avalisaun							
Mellora rekursu umanu iha area asistensia planamentu	Rekrutamentu asesor ida hodi forneseментu asistensia iha área Fiskalizasaun realizadu no melloradu	1. Identifikasaun rekursu especializada 2. Pedidu ba PAM 3. Prepara TOR 4. Entrevista 5. Avaliasaun 6. Resultadu.		1				To'o tinan 2030, rekrutamentu asesor hodi fo asistensia iha área planeamentu realizadu	SMONG OK no MAE
Servisu Munisipál Patrimoniun no Logistika									
Rekruta no estabeselese tekniku IT hodi halo registrasaun ba patrimoniun (movel & imoveis) iha sistema dijitalijasaun.	Tekniku IT ba patrimoniun (movel & imoveis) rekrutadu registradu no estabesidu	1. Koordenasau 2. Prepara TOR 3. Rekrutamentu 4. formasaun 5. imlementasaun 6. relatóriu		5	5			To'o tinan 2028, tekniku IT ba patrimoniun (movel & imoveis) rekrutadu registradu no estabesidu	SMPL





Estabelese no instalasaun CCTV iha Postu Administrativu lima (5)	Instalasaun CCTV iha areadores postu kontroladu no estabesidu	1. Identifikasaun 2. Koordenasaun 3. Loke kuotasaun ba kompañã 4. Anunsio konkursu 5. Submisaun dokumnetu 6. Rejultadu manan nain 7. Implementasaun / instalasaun		3	2			To'o tinan 2028, instalasaun CCTV iha areadores postu 5 kontroladu no estabesidu	SMPL
Estabelese no mellora konstrusaun ba alargamentu armazen	Konstrusaun ba alargamentu armazen estabesidu no melloradu	1. Identifikasaun fatin 2. Koordenasaun 3. Prepara BOQ 4. Kuotasaun ba kompañã 5. Rejultadu manan nain 6. Implementasaun projetu		1				To'o tinan 2027, konstrusaun ba alargamentu armazen estabesidu no melloradu	SMPL.





		7. Monitorizasaun no avaliasaun							
Establese no mellora kompras veikulu AMD	Kompras veikulu ba AMD estabelesidu no melloradu	1. Preparativus 2. Koordenasaun 3. Kuotasaun ba kompañã 4. Rejultadu manan nain 5. Implementasaun 6. Monitorizasaun no avaliasaun	12	6	6	5	5	To'o tinan 2028, kompras veikulu ba AMD estabelesidu no melloradu	SMPL
Objetivu Estratejiku 3. Kria no promove komunikasaun efetivu entre Governu Lokal ho Governu nasional no ba nivel suku no aldeia ho profissional, excelencia, dignu no integru.									
Ajénsia Fiskalizasaun Munisipál									





Estabelese no mellora ajênsia fiskalizasaun no auditorio iha nível Munisípiu	Ajênsia fiskalizasaun no Auditorio iha nível Munisípiu, estabelesidu no melloradu	1. Prepara konseptu (PPO) 2. Diskusaun nível Munisípiu; 3. Konsultasaun 4. Apresiasaun no Aprova; 5. Implementasaun 6. Monitoriza no avalia		1				To'o tinan 2027, Ajênsia Fiskalizasaun no auditoriu iha nível Munisípiu, estabelesidu no melloradu.	Ajensia Fiskalizs aun Munisipa l (AFM), PAM no MAE
Mellora atividade inspesaun servisu publiku hodi garante funsionamentu institucional	Atividade inspesaun servisu publiku melloradu	1. Prepara planu atividade 2. Implementasaun inspesaun 3. Relatóriu	24	23	23	23	23	To'o tinan 2030, atividade inspesaun servisu publiku melloradu	AFM, PAM no MAE
Mellora atividades Auditorio regular ba instituisaun publika hodi garante	Atividades Auditorio regular ba instituisaun publika melloradu	1. Prepara planu atividade 2. Implementasaun Auditorio 3. Relatóriu 4. Formasaun no Kapasitasaun	23	23	23	23	23	To'o tinan 2030, atividades Auditorio regular ba instituisaun publika melloradu	AFM, PAM no MAE





efetividade no efisiensia servisu atedementu									
Fortalese atividades Averiguasaun bazeia ba ordem PAM hodi ezekuta	Atividades Averiguasaun bazeia ba ordem PAM hodi ezekuta fortalesidu	1. Prepara planu atividade no chek list 2. Implementasaun a 3. Relatório	5	5	3	3	2	To'o tinan 2030, Atividades Averiguasaun bazeia ba ordem PAM hodi ezekuta fortalesidu	AFM, PAM no MAE
Dezenvolve no mellora atividade Desiminaun kompetensias servisu Ajénsia Fiskalizaun hodi hasae konesementu publiku kona-bá knar no responsabilidade e servisu AFM nian.	Atividade Desiminaun kompetensias servisu Ajénsia Fiskalizaun dezenvolidu no melloradu.	Prepara mata dalan tuar kompetensia.	1	1	1			To,o tinan 2028, atividade Desiminaun kompetensias servisu Ajénsia Fiskalizaun dezenvolidu no melloradu	AFM, PAM no MAE





Ajénsia Planeamentu Munisipál									
Dezenvolve no mellora relatóriu dezempeñu anuál Munisípiu Dili	Relatóriu dezempeñu anuál Munisípiu dezenvolidu no melloradu	1. Koordenasaun 2. Rekolla dados no organiza relatóriu 3. Apresentasaun, aprovasaun no apresiasaun husi CCM 4. Produs relatóriu no distribui	1	1	1	1	1	To'o tinan 2030, relatóriu dezempeñu anuál Munisípiu dezenvolidu no melloradu (kada tinan dala-1)	Ajénsia Planeamentu Munisipál
Mellora alinamentu PAA liu husi harmonizasaun no artikulasaun objetivu sira tuir planu dezenvolvimentu Munisipál	Planu Asaun Anuál (PAA) melloradu, alinadu no harmonizadu	1. Koordenasaun 2. Ajustamentu PAA 3. Submete PAM 4. Produs PAA 5. Implementasaun 6. Monitorizasaun no avaliasaun	1	1	1	1	1	To'o tinan 2030, planu asaun anuál melloradu, alinadu no harmonizadu	Ajénsia Planeamentu Munisipál



Dezenvolve no mellora instrumentu monitorizasaun no avaliasaun hodi garante kualidade implementasaun programa	Instrumentu monitorizasaun no avaliasaun dezvoltidu no melloradu	1. Enkontru preparasaun 2. Estabelese ekipa 3. Produs dokumentu 4. Submete ba CCM hodi hetan apresiasaun no aprovasaun 5. Implementasaun	4	4	4	4	4	To'o tinan 2028 instrumentu monitorizasaun no avaliasaun dezvoltidu no melloradu	Ajénsia Planeamentu Munisipál, AMD no MAE
Mellora implementasaun planu Munisipál ordenamentu territoriu.	Planu Munisipál ordenamentu territoriu melloradu no implementadu	1. Koordena ho entidades 2. Levantamentu dados 3. Elaborasaun 4. Halo mapamentu 5. Apresentasaun rejultadu 6. Aprovasaun 7. Implementasaun 8. Monitorizasaun no avaliasaun			1			To'o tinan 2030, ordenamentu territoriu melloradu no implementadu	Ajénsia Planeamentu Munisipál.



Dezenvolve no realiza rekrutamentu asesor hodi fo asistensia iha área planeamentu	Rekrutamentu asesor hodi fo asistensia iha área planeamentu dezvoltidu no realizadu	1. Identifikasaun rekursu espesializada 2. Pedidu ba PAM 3. Prepara TOR 4. Entrevista 5. Avaliasaun 6. Resultadu		1				To'o tinan 2027, rekrutamentu asesor hodi fo asistensia iha área planeamentu dezvoltidu no realizadu 100%.	Ajénsia Planeamentu Munisipál, no MAE
---	---	---	--	---	--	--	--	--	---------------------------------------





5.2. Konkluziun

Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Munisipál (PEDM) maka instrumentu estratéjiku ne'ebe defini metas no asaun sira atu promove dezenvolve sosio-ekonomiku ho sustentavel iha autoridade munisipal no autoridade administrativa. PEDM iha Timor-Leste hanesan instrumentu fundamentál ida ba planeamentu no jestaun territoriál ne'ebé hakarak orienta dezenvolvimentu sustentável no integradu munisípiu sira-nian, aliña ho Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál (PEDN) 2011-2030.

Planu Dezenvolvimentu Munisipál serve hanesan matadalan estruturadu ida ba administrasaun munisipál, hodi permite jestaun ne'ebé efisiente liu no orientadu ba rezultadu sira. Liu husi implementasaun planu dezenvolvimentu munisipal, munisípiu Dili sei iha instrumentu importante atu planea, mobiliza rekursu, no kontribui atu hadia comunidade nia moris liuliu iha kapital Dili. Planu Dezenvolvimentu Estratejia Munisipal maka atu asegura dezenvolvimentu ida ne'ebe ekilíbriu no sustentavel.

PEDM munisípiu Dili evolui ba dezenvolvimentu descentralizadu, bazeia ba dados, no integradu, foka ba envolvimentu comunidade nian (hanesan planeamentu iha nivel suku), liga nesesidade lokál ba meta nasional sira (SDP 2011-2030), no rezolve dezafiu urbanu sira (Dili) liuhosi planeamentu territóriu, jestaun bee no estratéjia espesífiku ba setór turizmu (turizmu, edukasaun). Dezafiu prinsipál sira inklui urbanizasaun lalais, inseguransa ai-han, no lakuna sira iha dados, ne'ebé nesesita estatística sira ne'ebé forte liu, infraestrutura ne'ebé di'ak liu, no política sira ne'ebé inkluzivu atu atinji kreximentu ne'ebé ekuitativu, sustentável no hakotu siklu sira pobreza nian.



BIBLIOGRAFIA

1. Arquivo & Museu da Resistência Timorense. (2019). Katalogu Koleksaun Resisténsia. Dili: AMRT
2. CAVR (2005) Chega! – Relatório Final. Dili, Timor-Leste.
(Fonte prinsipál dokumental no relatórius ofisiál kona-ba violénsia grave no rekonsiliaun.)
3. Direção Nacional de Artes e Cultura. (2020). Artezanatu Tradisionál Timor-Leste. Ministério da Cultura.
4. Direção Nacional de Planeamentu Territorial. (2021). Plano Urbanu Munisípiu Dili. Ministério das Obras Públicas.
5. Direção Nacional do Ambiente. (2021). Relatóriu Área Protegida Tasitolu. Ministério do Ambiente, Timor-Leste.
6. Direcção Nacional de Pescas e Aquicultura. (2015). Relatóriu Anuál Setór Peskas Timor-Leste. Ministério da Agricultura e Pescas. Dadus governamentál kona-ba peska artesanais, espesie ikan no comunidade costeira.
7. Direção Nacional de Geologia e Minas. (2021). Relatóriu Mineráliu Timor-Leste: Gravilla no Seixo. Ministério da Energia e Minas.
8. Durand, Frédéric. East Timor: A Country at the Crossroads of Asia and the Pacific. Honolulu: University of Hawai'i Press, 2006
9. Fernandes, A. (2018). Cristo Rei of Dili: History, Symbolism and Tourism Potential. Journal of Southeast Asian Cultural Studies, 12(2), 45–59.
10. Fernandes, A. (2019). “Signifikadu Estátua Papa João Paulo II iha Tasitolu.” Revista Estudos Timorenses, 7(2), 33–47.
11. Fernandes, A. (2019). “Massakre Santa Cruz no Memória Nasional Timor-Leste.” Revista Estudos Timorenses, 7(2), 55–70.
12. Fernandes, J. (2020). “Rai-Tetuk no Rai-Foho: Potensialidade Agrikultura iha Dili.” Revista Estudos Rurais Timorense, 5(1), 18–31.





13. Government of Timor-Leste. (2011). Timor-Leste Strategic Development Plan 2011-2030 (Infrastructure Development Section: Airports)
14. Government of Timor-Leste. (2025). Biografia Kay Rala Xanana Gusmão — perfil oficial no site governamental.
15. HPIP 2025 – Património de Influência Portuguesa. (n.d.). Palácio de Lahane. Arquivo de Património Arquitetónico.
16. Instituto Nacional de Estatística Timór-Leste, I.P. (2022). Sensus Nasional Populasaun Timor-Leste.
17. Kent, L., & Feijó, R. G. (Eds.). (2020). The Dead as Ancestors, Martyrs, and Heroes in Timor-Leste. Amsterdam University Press.
18. La'o Hamutuk. (2020). Timor-Leste: Symbols of Resistance and National Identity. Hatudu informasaun simbóliku Estatua Nicolau Lobato iha Comoro, Dili, no nia relevánsia ba memoria kolektiva e identidade nasional.
19. Ministério da Administração Estatal–MAE. (2021). Plano Estratéjiku Desentralizasaun Administrativa. Dili: Governu Timor-Leste.
20. Ministério dos Recursos Minerais (MRM). (2021). Estratégia Nacional Energia Renovável Timor-Leste. Dili: Governu Timor-Leste.
21. Planu Estratejia Dezenvolvimentu Nasional, 2011- 2030
22. Pereira, E., Pereira, R., Saldanha, E., & Seran, A. (2024). Influence of ecotourism activities on environmental conservation through visitors' awareness at Mangrove Hera Park, Dili, Timor-Leste. Timor Leste Journal of Business and Management, 6, 1–11
23. Pinto, M. (2021). Igreja, Rezisténsia no Identidade Timor-Leste. Dili: Centro de Estudos Histórikus.
24. Resultadu Diskusaun ho sektorais ba Tématiku Pilar hat (4)
25. Sensus Populasaun no Uma-kain 2022.
26. Secretaria Estado Descentralização Administrativa (SEDA). (2020). Guia Kooperasaun entre Munisípiu no Parseiru Lokal. Dili: SEDA





27. Soares, A.(2020). “Farol Dili hanesan Patrimóniu Marítimu.” Jurnal Patrimóniu TL, 5 (1), 40–52.
28. Soares, L. (2022). “Ambiente no Sustentabilidade iha Praia Areia Branca.” Jurnal Ambiente TL, 5(1), 22–34.
29. Taylor, John G. East Timor: The Price of Freedom. London: Zed Books, 1999.
(Relata kontribuisaun institusaun edukasaun iha formasaun lider nacional.)
30. Taylor, John G. East Timor: The Price of Freedom. London: Zed Books, 1999.
(Analiza impacto konflitu 1975–1999 ba serviços saúde e instalação hospitalar, inklusivu Lahane.)
31. Universitas Timor Timur (UNTIM). Dili, Timor Timur (Timor-Leste).
Dokumentu institusionál, relatóriu akademiku, no publikasaun interna (1975–1999).
32. UNDP. (2009). Community-based development: Key concepts and approaches. United Nations Development Programme.-Dokumentu guia kona-ba involvimentu comunidade, kapasita lokál no sustenta projetu.
33. UNDP & UNESCO Timor-Leste. Preserving Historical Memory and National Identity. Dili: UNDP/UNESCO, 2010. (Analiza papel Palásiu Guvernu iha edukasaun histórica no identidade nacional.)
34. UCCLA –União das Cidades Capitais de Língua Portuguesa. (2017). Estátua de Francisco Xavier do Amaral inaugurada em Díli. Relatoriu kortesaun homenajenia estatua iha rotunda perto do Centro de Convenções no dia 20 Mayu 2017, ho mensaun ba participasaun lidérs historikus Timor-Leste iha seremónia
35. União das Cidades Capitais de Língua Portuguesa–UCCLA. (2020). Cooperação Urbana com Dili: Formação, Cultura, e Desenvolvimento Local.





REDASAUN

RESPONSABEL JERAL

Francisco dos Santos
(PRESIDENTE AUTORIDADE MUNISIPAL)

KOORDENADOR

Zelia da Silva F. Pereira (Diretora Ajênsia Planeamentu)
Nene Almeida (Asesor Governu Lokal – PAM)

RESPONSABEL REKOLLA DADUS

Orlando Gomes (Xefi Depatamentu Prospetiva no Dezenvolvimentu)
Manuel Gusmão (Xefi Depatamentu Akom. e Avaliasaun)
Nazario Bosco de Freitas (Tekniku Superior Ajensia Planeamentu)

APOIU TEKNIKU

Marino Pinto (Ajenti Tekniku Superior Ajensia Planeamentu)
Aida E. Esperito Santo Guterres (Ajenti Tekniku Superior Ajensia Planeamentu)
Florindo Magalhães Araujo (Ajenti Tekniku Professional Ajensia Planeamentu)
Lucia dos Santos Soares (Tekniku Profesional Ajensia Planeamento)
Idalia Margareta de Jesus (Tekniku Profesional Ajensia Planeamento)
Martinha da Costa (Ofisial Ajensia Planeamentu)





LAYOUT

Orlando Gomes (Xefi Departementu Prospetiva no Dezenvolvimentu)

Nazario Bosco de Freitas (Tekniku Superior Ajensia Planeamentu)

Florindo Magalhães Araújo (Ajenti Tekniku Profesional Ajensia Planeamentu)

HAKERЕК NAIN

Orlando Gomes, (Xefi Departementu Perspetiva no Dezenvolvimentu)

Manuel Gusmão, (Xefi Departamentu Akompanamento no Avaliasaun)

Nazario Bosco de Freitas (Tekniku Superior Ajensia Planeamentu)

Nene Almeida (Asesor Governu Lokal – PAM)

